# مؤسسة الرئاسة والبرامج الحوارية

المعالجة الإعلامية وعلاقتها باتجاهات الجمهور



مؤسسة الرئاسة والبرامج الحوارية

المعالجه الإعلامية وعلاقتها باتجاهات الجمهور

مؤسسة الرئاسة والبرامج الحوارية المعالجه الإعلامية وعلاقتها باتجاهات الجمهور

د. سارة نصر محمد

الطبعة الأولى: 2020 رقم الإيداع: 2019/23084 الترقيم الدولي: 9789773195335

الغلاف: عصام أميسن

# © جميع الحقوق محفوظة للناشر

60 شارع القصر العيني – 11451 – القاهرة – مصر بنة 201947566 – 20227954529 – ±ناكس: 227947566 www.alarabipublishing.com.eg



#### بطاقة فهرسة

عبد الباقي، سارة نصر محمد مؤسسة الرئاسة والبرامج الحوارية..المعالجه الإعلامية وعلاقتها باتجاهات الجمهور، مؤسسة الرئاسة والبرامج القاهرة: العربي للنشر والتوزيع، 2019.ص.سم الترقيم الدوني: 9789773195335 - الاداء الرئاسي أ- العنوان

# مؤسسة الرئاسة والبرامج الحوارية المعالجه الإعلامية وعلاقتها باتجاهات الجمهور

د. سارة نصر محمد



# مقدمة

قُدر لمصر بحكم موقعها وجغرافيتها أن تصبح محط أنظار وأطماع العالم إلا أن ذلك أيضاً قد وهبها ريادة إقليمية وجعلها دولة محورية كبري، ومن هنا فإن صائع القرار السياسي المصري على مدار التاريخ لم يغفل تأثير تلك الحقائق الجغرافية والتراكمات التاريخية، والتي تفرض عليه تبني مفهوماً شاملاً للأمن القومي يتناسب مع دورها ومواقفها السياسية ويحقق لأهلها ولجيرانها الأمان.

وقد تشكلت الأعباء التي تواجهها أول مؤسسة رئاسية منتخبة في أعقاب ثورة يونيو 2013 كونها جزءاً لا ينفصل عن الوضع الإقليمي في المنطقة العربية، وذلك ما بين إرهاب يروع ودول شقيقة تتساقط واحدة تلو الأخري وتدخلات خارجية تنال من سيادة الدول واستقرارها وتفكك نسيج أبنائها بإستقطاب بعضهم وإقصاء الآخر على أساس دينى أو مذهبي أو طائقي لتغيير خارطة العالم العربي، بل وقد امتد التهديد ليصل للأمن المائي وحقوق مصر التاريخية المائية لوقف قطار التنمية المصرى وتحجيم دورها.

أما على المستوى الداخلى فيأتي على رأس تلك المشكلات مكافحة الارهاب والذي قد اتخذ أشكالاً مختلفة، فأصبح إرهاباً فكرياً ودينياً وسياسياً مُدرباً ومُدعماً بقوى وتنظيمات وأجهزة أمنية ومخابراتية إقليمية ودولية لها أطماع بمصر، وتبلور ذلك في السعي الدائم للسيطرة على حدود مصر الشرقية والغربية لاختراق وحدة الشعب المصري وتفكيك مؤسساته شأنه شأن كثير من الدول التي تسللت إليها أيادى الإرهاب وانتهت بالتفتيت وتشتيت أبنائها، والذي قد انعكس بدوره على الوضع الاقتصادى تاركاً بعض الأزمات الاقتصادية التي عصفت بالدولة كنتاج لمكافحة تلك العمليات الإرهابية وتأمين الحدود، هذا بالإضافة إلى الزيادة السكانية التي

أفرزت البطالة والأمية والجهل والتي تعيق الجهود التي تبذلها الدولة ومحاولات تحقيق استراتيجيات تنموية واضحة ورؤية مصر للتنمية المستدامة 2030.

على أن أساليب الحرب والإرهاب لم تكن كعهدها سابقاً بل تطورت لما يسمي حروب الجيل الرابع، حيث استغلت الجماعات الإرهابية والدول المعادية تأثير وسائل الإعلام فى تحديد وتشكيل اتجاهات الفرد تجاه البيئة السياسية، فنشرت الإشاعات وبثت تسجيلات محرفة عبر وسائل الإعلام المرئي ومواقع التواصل الاجتماعي لتضعف ثقة الشعوب بقيادتها وتبث الرعب في نفوس معارضيها.

ومن الجدير بالذكر أن الرئيس المصرى كثيراً ما طالب أن يسانده الإعلام بأدواته وإمكانياته وكوادره بما يتناسب مع قوة وشراسة الحرب التكنولوجية الحالية، وذلك بتوحيد الهدف وتحديد أولويات الخطاب في إطار استراتيجة واضحة المعالم توظف كافة وسائل الإعلام وتعتمد على المعلومة الصحيحة والدقيقة بالسرعة المطلوبة لضمان سرعة التفاعل والقضاء على كل ما قد يسبب أزمات ويثير الرأى العام، بل إنه طالب المجتمع الدولي للقيام بدوره وتحمل مسئوليته في محاربة الإرهاب بإغلاق مواقع الإرهاب على الإنترنت، ويكتمل ذلك الدور باهتمامه بالتواصل بشكل دائم مع الإعلام المصرى والخارجى بما يساهم في تقليص المسافات بينه وبين المشاهد ويقدم لهم المعلومة الموثقة بما يحقق الشفافية المطلوبة وينشر الحقائق ويدحض الشائعات، هذا إلى جانب سعيه الدائم لدمج الشباب سياسياً حيث إن مشاركتهم فى العمل السياسي هي أحدى الوسائل الهامة للقضاء على جذب الإرهاب لأعضاء جدد تحت مسمى الكبت والتهميش السياسي، فخلق أي عضو جديد لتلك الجماعات يبدأ بإحساسه بالقشل واليأس ثم الانعزال والتأثر بالتفسيرات جديد لتلك الجماعات يبدأ بإحساسه بالقشل واليأس ثم الانعزال والتأثر بالتفسيرات الخاطئة للدين ثم اللعب على وتر البطولة وتحقيق الذات التي يفتقدها.

ومن ثم فإن أهمية مؤسسة الرئاسة الحالية تتناسب مع قدر التحديات المختلفة خارجياً وداخلياً والمشكلات التي تقع على عاتقها من فترات سابقة، وبما أن اتجاه الأفراد نحو السلطة والرؤساء يتأثر بمدى رضاهم عن أدائهم ومدى قدرتهم على الإيفاء باحتياجاتهم ومتطلباتهم المختلفة وخاصة الاقتصادية، ونظراً لإن الرضا عن الأداء مفهوم ديناميكى متغير يختلف من فرد لآخر ومن فترة لأخرى، وأن اتجاهات الفرد نحو السلطة تعتمد بشكل ما على الصورة الذهنية التي يكونها عنها والتي تساهم في تكوينها وسائل الإعلام بما تعرضها عنها سواء سلباً أو ايجاباً.

وتأتى أهمية البرامج الحوارية خاصة نظراً لإرتفاع مستويات التعرض والمشاهدة لها حيث تلعب دور الوسيط بين الجمهور وكثير من الأحداث الجارية في الشارع المصري، فهو يبحث عن الشرح والتفسير الذي تقدمه له تلك البرامج في ظل ما تعرضه من وجهات نظر مختلفة وأحاديث مسجلة وتقارير ميدانية مع ما تتيحه بعضها من وسائل تفاعلية بينها وبين الجمهور، ومن ثم فقد أصبح لها تأثير واضح على اتجاهه نحو أداء الأطراف المختلفة في العملية السياسية، من خلال ما تعرضه من قضايا خاصة في ظل الأحداث القائمة والتي يتصدر فيها المشهد السياسي المصرى الساحة العربية والدولية على حد سواء.

ومع الأخذ في الاعتبار إن الصور الإعلامية التي تعكسها وسائل الإعلام لا تمثل بالضرورة تجسيداً محايداً للواقع، بل هو تجسيد مرتبط بشكل قوى بهوية الوسيلة وملكيتها وأهدافها حيث تعكس تلك المعالجات عن الأفراد والأحداث التي تتناولها تصورات تلك المؤسسات عنهم.

لذا فإن التعرف على ملامح وأبعاد صورة مؤسسة الرئاسة المصرية من خلال القضايا المعروضة عنها في البرامج الحوارية في القنوات المختلفة، يساهم في استنباط تأثيرها على ردود الأفعال الداخلية والمرتبطة برضا المواطن بل وبعض المواقف الإقليمية والدولية.

ونتناول هذه الدراسة رصد أساليب واتجاهات معالجة القضايا البارزة عن مؤسسة الرئاسة المصرية في البرامج الحوارية المختلفة ودراسة تأثيراتها في خلق اتجاه وتقييم لأدائها الجزئي والعام، مع الأخذ في الاعتبار تأثير الأداء الإعلامي للرئاسة سواء من حيث (الخطاب الرئاسي الرسمي- الظهور الإعلامي في المناسبات الرسمية - اللقاءات التليفزيونية الداخلية والخارجية- الحوارات الإناعية) بما يتيحه ذلك من تفاعل مع الجمهور والذي ينعكس بدوره على تقييمهم العام.

# الفصل الأول

# مهام رئيس الجمهوريه في الدساتير المصرية

- المبحث الأول: مفهوم الدستور وأهم مواده.
- المبحث الثاني: تطور مهام رئيس الجمهورية في الدساتير المصرية.

# مقدمة الفصل

إن الدساتير هي تلك الوثائق التي تُرسي أسس ومباديء أي نظام سياسي قائم فتحدد مهام وحدود سلطاته بشكل واضح ومفصل، ومن هنا فإن الحكم على وتقييم أداء مؤسسة الرئاسة (رأس السلطه التنفيذية) يستوجب قراءة الدستور للبحث والتعرف على المهام المنوطة بها والأجهزة المعاونة لها وحدود مسؤلياتها وعلاقتها بغيرها من السلطات، مع الأخذ في الإعتبار أسباب إنهاء مدة الرئاسة وكيفية محاكمته وحدود مسئولياته القانونية والجهة أو الشخص المنوط بالحكم من بعده، وقد أثبتت الأحداث السياسية المصرية حديثاً أهمية قراءة الدستور خاصة بعد بروز مفهومي التوريث في عهد مبارك والشرعية في عهد محمد مرسي، وقد قامت الكاتبة بتقسيم الفصل إلى مبحثين حيث تناول المبحث الأول نظرة عامة تشمل مفهوم الدستور مع إلقاء الضوء على الأسباب المختلفة للبحث وشروط تعديله، ذلك إلى جانب أهم المواد التي يتضمنها البناء الدستوري بالتركيز على السلطة السياسية.

ويتناول المبحث الثاني بشكل أكثر تحديداً مراحل تطور الدساتير المعربة وتحليل أهم الظروف الداخلية والخارجية المؤثرة عليها وتوضيح تأثير ذلك بشكل خاص على مهام رئيس الجمهورية، بداية بالعهد الملكي مروراً بدستور 1971 وتعديلاته والتي قد تكون إنعكاساً للتطور السياسي والتاريخي القائم أو رغبة من النظام في صبغ سلطاته وتعديل صلاحياته بصبغة قانونية ووثيقة دستورية، وفي النهاية تم إلقاء الضوء على تبعات 25 يناير و30 يونيو الدستورية مع الاهتمام بتحليلها والتعليق عليها وعمل مقارنات فيما بينهم نحو مهام رئيس الجمهورية.

# المبحث الأول: مفهوم الدستور وأهم مواده

إن الدستور هو الأساس الذي يجب أن تقوم عليه دولة القانون وهو العمود الفقرى لنظام الحكم في الوطن، والوثيقة التي تبين وتحدد العلاقات بين الحاكم والمحكوم ولذلك يطلق عليه (أبو القوانين)(1).

#### تعريف الدستور:

يرجع أصل لفظ دستور إلى اللغة الفارسية، فكلمة دستور مركبة من "دست" بمعنى القاعدة، "ور" أي صاحب والكلمة مجتمعة تعنى صاحب القاعدة، ويراد بها قاعدة أساسية يُرجع إليها كمجلد يحوى مجموعة قوانين الدولة والتي تتعلق أساساً بالحكم".

# وبشكل عام هناك معياران لتعريف الدستور (3):

المعيار الشكلي: والذي يُعنى بوجود الوثيقة الدستورية فالدستور هنا يهتم بمجموعة القواعد والأحكام والنظم المكتوبة التي تحتويها الوثيقة، دون النظر إلى مضمون وطبيعة المواد.

المعيار الموضوعي: يُلقى الضوء على مضمون القواعد القانونية المطروحة وموضوعاتها ومدلولاتها.

<sup>(1)</sup> حالد محمد القاصي، "الثورة والطريق إلى دولة القنون"، القاهرة: الهيئة العامة لقصور القاقة، 2013، ص.49.
(2) حس حامد مشيكه، "التحول الديمقراطي والبحث عن الدستور في ظل الحكم القدرالي في الصودان"، المستقبل العربي، جامعة القاهرة: كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، مركز دراسات الوحدة العربية، المعدد 415، المئة السادسة و الثلاثون، سيتمبر 2013، ص.37.

<sup>(3)</sup> مصطفى أبو زيد همى: "النظرية العامة للنولة"، القاهرة: دار المطبوعات الجمعية، 2012، ص53.

وتظهر أهمية الدستور في أنه يحدد الأسس العامة التي تُدار على أساسها شئون الدولة أ، حيث يُعرف طبيعة نظام الحكم (ملكي أم جمهوري) ويؤسس للسلطات الثلاث التي تقوم عليها الدولة فيحدد مهام وصلاحيات كل منهم وشكل العلاقة التي تربط بينهم، هذا إلى جانب مجموعة الحقوق والحريات العامة المستحقة للمواطنين والتي تشكل في مجموعها درعاً يقى الشعب من السلطة(2).

# ويتضح هنا أن هناك جانبين للدستور(:):

جانب سياسى يعبر عن المباديء السياسية المتعلقة بنظام الحكم والتى يؤمن بها الشعب في وقت ما.

- جانب قانونى وهو مجموعة القواعد التى تعبر عن الرؤية القانونية التى يتبناها المشرع للتعبير عن الإرادة السياسية.

ويتطابق الجانب القانونى والجانب السياسى للدستور في تعبير كل منهما عن إرادة الشعب، ويتضح ذلك في حقيقة مؤداها أن إرادة الشعب هي التي أقرت هذا الدستور بمدلوله القانوني، ومن ثم فالدستور يستند إلى هذه الإرادة في الأصل وليس للنصوص والمواد، ولذلك إذا اقتضى الحال وضع دستور جديد أو تعديل دستور قائم بناءعلى إرادة هذا الشعب يتم ذلك بالتبعية .

<sup>(1)</sup> معهم المصطلحات المهاسية، جامعة القاهرة: كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، مركز البحوث والدراسات السياسية، 1994 ص203

<sup>(2)</sup> محمود شريف بسيوني، محمد هلال، "الجمهورية الثانية في مصر"، القاهرة: دار الشروق، 2012، ص67].

<sup>(3)</sup> طارق البشري، "التحولات الدستورية؛ روي مستقلة (مناقشات منتدي الإصلاح التستوري)"، القاهرة مركز المدوث والاستشارات والتدريب، (دوامبر 2006 – مارس 2007)، ص16.

 <sup>(4)</sup> أحمد فتحى سرور: "دراسة أي ملهج (إلصلاح الدستوري"، 2006، القاهرة: مطابع مجلس الشعب، صراق.

# أساليب تعديل الدساتير:

تنص الدساتير المختلفة على مجموعة مواد تحدد كيفية تعديل هذا الدستور مستقبلاً وتنقسم إفي:

- الدساتير المرنة: التي يمكن تعديلها بسهولة بحيث أنها تُعدّل بنفس الإجراءات والأغلبية اللازمة لتعديل القوانين العادية، ومن خلال الطريقة التشريعية العادية وبواسطة المشرع العادي(").
- الدساتير الجامدة: يكون هناك صعوبة لإدخال تعديلات فيها سواء كان كلياً أو جزئياً، إلا بقيود وإجراءات أشد من إجراءات التشريع العادي، لكنها ليست بالضرورة مناقضة للتقدم فقد يكون لتحقيق نوع من الثبات والاستقرار للاستور لتستقر أحكامه وتكون بعيدة عن التعديل المستمر<sup>(2)</sup>. وتنقسم إلى<sup>(3)</sup>:

# أ- الدساتير التي تُحظر التعديل:

- الحظر الزمني: يعنى عدم المساس بالدستور لفترة زمنية محددة لضمان نفاد أحكام الدستور كلها أو بعضها فترة من الزمان تكفى لإستقرارها وثباتها.
- الحظر الموضوعي: وهذا النوع من الحظر يتعلق بالأحكام الجوهرية في الدستور
   وخاصة ما يتصل بنظام الحكم، ويكون الباعث عليه هو حماية بعض النصوص المعنية
   في الدستور.

<sup>(1)</sup> إبراهيم درويش، "القنون الدستورى؛ النظرية العامة"، القاهرة: دار النيصة العربية، 1996، ص115.

<sup>(2)</sup> عَلَمَانَ خَلِيلَ، "القالون النستورى: الكتاب الأول في الميلان النستورية العامة"، القاهرة؛ مطيعة مصر، 1956، عن 50

<sup>(3)</sup> إبراهيم درويش، مرجع سابق، 1996، من124:123.

# الدساتير التي تُجيز التعديل بإجراءات وشروط خاصة:

- الإعتبارات السياسية: يشترط ف حالة تعديل الدستور أن يُراعى سلطات الدولة.
- الاعتبارات الفنية: تتمثل في أساليب ووسائل الصياغة التي يأخذ بها واضعو الدساتير وهما:
  - أ اشتراط التماثل في الأوضاع القانونية بين نشأة الدستور وتعديله.
    - ب- الاقتصار عل تنظيم الأسس الجوهرية في الدستور.

# أسباب نشأة الدساتي:

الدستور هو نتاج للظروف التي تحيط به وانعكاس لمجريات الأحداث داخلياً أو خارجناً أهمها(1):

- 1- حدوث ثورة أو انقلاب في الدولة مما يؤدي إلى الإطاحة بالدستور القديم.
- 2- نشأة دولة جديدة أو حصولها على استقلالها بعد أن كانت غير مستقلة.
  - 3- هزيمة دولة في حرب وخضوعها لإرادة الدولة المنتصرة.

ولذلك فإن لكل دولة دستورها، بمعنى أن الدساتير تتعدد بتعدد الدول حيث تحرص كل دولة وفقاً لظروفها أن يكون لها دستورها الخاص بها والمناسب لطبيعتها والمقبول من شعبها.

<sup>(1)</sup> حالد محمد القاصي، مرجع سابق، 2013، ص52.

# أساليب نشأة الدساتي:

أ- أسلوب المنحة: يكون هذا الحاكم صاحب السلطة المطلقة ويتنازل عن بعض سلطاته للأمة -، وتتم هذه العملية في العادة في الأنشطة الشمولية أو في حالة سيطرة دولة على أخرى ".

ب- أسلوب التعاقد: تفترض هذه الطريقة أن السلطة التأسيسية تُعبر عنها إرادتان (إرادة السلطة الحاكمة - إرادة الشعب أو القوى السياسية في المجتمع)، ويقوم ممثلو الشعب وقواه السياسية بوضع مشروع الدستور ثم يعرض على السلطة الحاكمة وبعدما توافق عليه يعرض على الشعب للاستفتاء عليه<sup>(3)</sup>.

جــه أسلوب الجمعية التأسيسية: يفترض هذا الأسلوب قيام جمعية تأسيسية مُنتخبة من الشعب نيابة عنه لوضع الدستور، ولا جدال أن هذا الأسلوب أرقى سياسياً وأكثر ديمقراطية (4.

د- أسلوب الاستقتاء الشعبي: ويفترض هذا أن يقوم الشعب أو يشترك بنفسه في مباشرة السلطة التأسيسية، حيث تكون هناك هيئة أونخبة أوشخصية قامت بتحضير مشروع الدستور، ثم يُعرض عني الشعب للاستفتاء عليه، ويتم استخدامه لأخذ رأى الشعب في مسألة جوهرية يترتب عليها وضع الدستور أو إقرار أو عدم إقرار مشروع الدستور الذي وضعته حمعية تأسيسية تباية عنه (5).

ومن الجدير بالذكر أن كثيراً من تلك الأنواع والمسميات للدساتير قد تتداخل فيما بينها، بحيث يختلف الرأى أحياناً في تحديد ما إذا كان الدستور قد نشأ منحه أو تعاقد<sup>ا</sup>"، ويُلاحظ أن هناك بعض الدول مرت عبر تاريخها بالأنواع المختلفة للدساتير، وهو ما كان انعكاساً للأوضاع السياسية بما تحمله من مطالب ورغبات الشعوب (فمصر قد بدأت دستور 1923 كمنحة وأحياناً يطلق عليه تعاقد، ثم دستور 1971 باستفتاء شعبي ودستور 2012 بالاستفتاء الشعبي ودستور 2013 بالجمعية التأسيسية).

<sup>(1)</sup> عثمان خلیل، مرجع سابق، 1956، ص19.

<sup>(ُ2ُ)</sup> معند القاضي، مرجع سابق، 2013، ص52. (3) تفس المرجع المنبق، ص54.

<sup>(4)</sup> إبراهيم درويش، مرجع سابق، 1996، ص107.

<sup>(5)</sup> نفس المرجع السابق، من108

<sup>(6)</sup> عثمان خليل، مرجع مبايق، 1956، ص 21.

#### علاقة الدستور بالسلطة السياسية:

يتضح تأثير النظام السياسى على الدستور في تحديده لقوة الأغلبية البرلمانية والتى بدورها تؤثر في تشكيل السلطتين التشريعية والتنفيذية '، وعملياً نجد أن الأساليب التى تنشأ بها الدساتير تتأثر بطبيعة الأنظمة السياسية ونظام الحكم، بل وتنعكس التغيرات التى تحدث لأى نظام سياسى على الدساتير (2)، بينما يظهر تأثير الدستور على نظام الحكم في أنه يحدد شكل الحكومة وصلاحياتها وحدود سلطاتها، أي ما تقوم به وما لا ينبغى أن تقوم به في إدارتها للبلاد وعلاقتها بباقى السلطات (3).

# ويتضمن الدستور المباديءالتي لها تأثيرها على مهام وصلاحيات السلطه السياسية كالتالي<sup>(4)</sup>:

- الأسس التي يقوم عليها نظام الحكم في الدولة.
  - من الذي يحكم وكيف يحكم؟
- مسئوليات الحكم ونطاق هذه المسئوليات وسلطاته وحدودها.
- وإجبات وحقوق المحكوم وكيفية أدائه لواجباته وضمان حصوله على حقوقه.

فالعلاقة بين كل من الدستور والسلطة السياسية علاقة تأثيرية تبادلية، حيث قد ينتج عن التغيير السياسي في مجتمع ما، صياغة بعض المباديء وأساليب الحكم في هذا الدستور القائم سواء بتعديله أو تغييره تغييراً شاملاً، ثم يأتي هذا الدستور بدوره ليحدد في مواده شكل ومهام ثلك السلطة السياسية.

أحمد فتحى سرور: مرجع سابق، 2006: ص108.

<sup>(2)</sup> محمد إيراهيم درويش، أبراهيم محمد درويش، القانون الدستوري (التظرية العامة ــ الرقاية الدستورية أسس النظام الدستوري المصري)، القاهرة: دار الدينة العربية، 2007، ص97.

<sup>(3)</sup> معجم المصطلحات السياسية، مرجع سابق، 1994، ص203.

<sup>(4)</sup> مصطفى أبو زيد فيمي، مرجع سابق، 2012، ص53.

# أهم المواد التي يتضمنها الدستور:

هناك مجموعه من الأسس والمواد العامة التي يتضمنها الدستور، ويعرضها من خلال أبواب محددة ومواد مفصله والتي قد تختلف من نظام إلى آخر ومن دستور إلى آخر كالتالى:

### 1- تحديد حريات وحقوق وواجبات المواطن

أن أهم القضايا التى يجب تعريفها فى الدستور هى الحريات (مجموع الحقوق الخاصة التى يجب أن يتمتع بها الفرد والتى يجب ألا تخضع لأى سلطة والواجبات التى يجب أن يقوم بها)، هذا إلى جانب حدود هذه الحريات فلا يحق له أن يعمل ما يشاء متى وأينما يشاء، وتعد أهم الحقوق العامه التى يجب على السلطة توفيرها بشكل عادل ومتساو للمواطن هى (التعليم – العلاج – السكن)(1)، فحقوق الأفراد والحريات العامة هى أساس الديمقراطيات الحديثة ومحك الأخذ بالمبدأ الديمقراطي كحقيقة أم كمظهر(2)

#### 2- الفصل بن السلطات

ويدور حول فكرة توزيع وظائف الدولة واختصاصاتها وسلطاتها المختلفة على هيئات معيدة، بحيث تضطلع كل منها بوظيفة أساسية (أله من خلال إقامة فواصل بين مهام وصلاحيات السلطات العامة الثلاث (التنفيذية – التشريعية – القضائية) وحماية كل منها ضد تدخل الأخرى (أ)، بمعنى أن المسئولين الذين يضعون القانون يجب ألا يكونوا هم الذين ينفذونه وأن الذين لهم حق تفسير هذه القوانين يجب أن يكونوا مجموعة ثالثة، على أن الفصل يجب ألا يكون غاية في ذاته فالفصل الناجح لابد أن يرتبط ببعضه البعض، ويتم ذلك من خلال مبدأ "المراقبة والاتزان" وذلك بإعطاء كل سلطة الأدوات الدستورية الضرورية لمراقبة السلطات الأخرى والمشاركة معها في اتخاذ القرارات (أ).

<sup>(1)</sup> حالد محمد القاصي، مرجع سابق، 13(2)، ص60.

<sup>(2)</sup> اير هيم درويش، مرجع سايق، 1996، س26.

 <sup>(3)</sup> على الصاوى، "عن يشتكي من الأخر؟ العلاقة بين الحكومة والبرامان في الدول العربية"، كاية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة،2004، ص.323.

<sup>(4)</sup> محمود شريف بسيولي، محمد هلال، مرجع سايق، 2012، ص326ر

<sup>(5)</sup> حالد محمد القاضي، عرجع سابق، 2013، ص61.

# هناك ثلاثة مستويات يمكن أن تتضح فيها فكرة التوازن بين السلطات ':

أولاً: التوازن بين كل سلطة وغيرها من السلطات الأخري، كالتوازن بين السلطة التنفيذية والتشريعية أو التوازن بين السلطة التشريعية والقضائية، بحيث لا تطغى أى سلطة على السلطات الأخري.

تانياً: التوازن داخل كل سلطة كالتوازن في السلطة التنفيذية بين سلطة رئيس الجمهورية والحكومة.

ثالثاً: استقلالية السلطات بمعنى ألا تكون هناك شبهة تدخُل أى سلطة في أعمال تكون من صعيم اختصاص سلطة أخري، وإذا حدث أى اختلال للعلاقة في أى من المستويات السابقة فإن ذلك أيضاً بعنى الإخلال بمفهوم التوازن بين السلطات.

#### 3- شكل الحكومة:

اهتمت النظم السياسية على اختلاف أنماطها التقليدية (رئاسية – برلمانية – مختلط/شبه رئاسي) بتحديد أوجه التعاون مع الفصل بين سلطاتها، وتضمن الوثيقة الدستورية وسائل تحقيق ما تقدم من خلال أدوات دستورية تُحدِد بدقة أوجه الرقابة المتبادلة أساساً بين السلطتين التنفيذية والتشريعية (2).

وتتفاوت الأشكال التقليدية للحكومة على درجة الأخذ بمبدأ الفصل بين السلطات، فالنظام الرئاسي يقوم على فصل حاد بين السلطات<sup>(3)</sup> بحيث يكون رئيس الجمهورية رئيس السلطة التنفيذية ويختار وزراءه، ولكن تكون للسلطة التشريعية سلطات كبيرة لتقابل سلطات الرئيس أ، ويأخذ النظام البرلماني بمبدأ التعاون والرقابة بين السلطات ، بحيث لا يوجد فصل بين السلطتين التنفيذية والتشريعية فرئيس الوزراء يكون عضواً في

<sup>(1)</sup> إكرام بدر الدين، "التحديلات الدستورية والتوازن بين السلطفت"، جامعة القاهرة: مركز البحوث والدراست السياسية، كاية الاقتصاد والعلوم السياسية، مؤمسة كوبراد أدينلور الألمانية، 2007، ص90.

<sup>(2)</sup> إبر اهيم درويش، مرجع سابق، 1996، سن150.

<sup>(3)</sup> على يوسف الشكرى، "الانظمة السياسية المقارنة"، القاهرة: إيتراك للشر والتوريع، 2003، ص123.

<sup>(4)</sup> محمود شريف بميوني، محمد هلال، مرجع سايق، 2012، ص327.

<sup>(5)</sup> على يرسف الشكري، مرجع سابق، 2003، من123.

البرلمان وينطبق ذلك على الوزراء '، وفي النظام المختلط يكون الفصل بين السلطات بدرجة أقل إذ يُخضع السلطة التنفيذية للسلطة التشريعية لكنه يحدد اختصاصاتهم بدقة".

#### 4- علاقة الحاكمية بالشرعية الدستورية:

الشرعية الدستورية تعنى أن المبادئ التى يتكون منها الدستور كنظام قانونى يجب ان تلتزم باحترامها كافة السلطات العامة وإلا أصبح ما تُصدره عملا باطلاً (3)، أما الحاكمية هى المرجعية التى نلجاً لها عند الاختلاف في شيء ما وذلك من خلال إحترام قاعدة التسلسل في القانون (4).

فالنظم القانونية ثلاثة مستويات متدرجة، الأول مستوى يحكم وضع سائر القواعد القانونية (الدستور) ثم مستوى يحكم القانونية (الدستور) ثم مستوى يحكم كيفية تطبيقها (اللائحة)<sup>10</sup>،

### 5- علاقة السيادة القانونية بالرقابة الدستورية

تتحقق سيادة القانون بانصياع الدولة وأجهزتها للقانون وعدم مخالفتها لنصوصه وأحكامه (<sup>10)</sup>، بحيث يخضع الحكام والمحكومين على حد سواء للقانون وتلتزم جميع السلطات في النظام السياسي بالدولة بوجوب التقيد بنصوصه واحترامه وعدم الخروج على حدوده والالتزام به (<sup>17)</sup>.

<sup>(1)</sup> مصود شريف بسيوني، محمد هلال، مرجع سابق، 2012، ص15.

<sup>(2)</sup> على يرسف الشكري، مرجع سابق، 2003، ص123

<sup>(3)</sup> لحمد فتحى سرور ، مرجع سابق، 2006 من4].

<sup>(4)</sup> حالد مجمد القاضى، عرجع سابق، 2013، ص65.

<sup>(5)</sup> أحدد فقص سرور، مرجع سابق، 2006، ص12.

<sup>(6)</sup> معمود شريف يسيوني، محمد علال، مرجع سابق، 2012، ص33].

<sup>(7)</sup> إبر اهيم درويش، مرجع سابق، 1996، ص135.

عنى أن الرقابة الدستورية للقوانين أصبحت لازمة خاصة مع تطور وظيفة الدولة واتساعها، وهي ضمانة فعلية لنفاذ القانون بجانب أنها تحدد الجزاء المناسب لمخالفة المُشرّع العادي للنص أو للقاعدة الدستورية وتجاوزه للحدود التي رسمها الدستور<sup>1</sup>، ويتم قرض رقابة دستورية على القوانين من خلال<sup>2</sup>:

أ- مرجعية قضائية: أى حق السلطة القضائية في مراجعة القرارات والقوانين التنفيدية لمعرفة مدى دستوريتها.

پ- المرجعية السياسية: وتفترض هذه الرقابة أن الدستور قد عهد أو وُكل إلى هيئة معينة لمباشرة هذه المهمة، وقد تختلف الدساتير من حيث هذه الهيئة وتكوينها.

### 6- علاقة الدستورية بالدستور:

تعنى الدستورية إن كل القواعد القانونية التى يسنها الجهاز التشريعى في الدولة متفقة مع أحكام الدستور وغير مخالفة له، كذلك يجب على الجهاز التنفيذي أن يكون دائماً في حدود الأطر الدستورية(٥).

وكل هذه المبادئ السابقة إنما هي تُكمِل بعضها البعض وتتضمن في عناصرها مجتمعة سائر الأهداف المبتغاه والمستهدفة من سمو الدستور<sup>(0)</sup>.

وفى النهاية نجد أن كثيراً من المهتمين بالسياسة ينشغلون بنصوص الدستور، بينما يجد رجال القانون لزاماً عليهم في صياغته وتحليلهم لنصوص الدستور تحليل الإطار السياسي الذي يحكم وضع هذا الدستور وتعديله، أي أن رجل القانون أصبح يتكلم بالسياسة وصار رجل السياسة يتكلم بالقانون(3).

<sup>(1)</sup> تفس المرجع السابق، ص155.

<sup>(2)</sup> خالد محمد القاضي، مرجع سابق، 2013، ص65.

<sup>(3)</sup> نفس المرجع السابق، من 70.

<sup>(4)</sup> طارق النشري، مرجع سايق، 2007، ص15.

<sup>(</sup>٦) إبر اهيم درويش، مرجع سابق، 1996، مس137.

# المبحث الثاني: تطور مهام رئيس الجمهورية في الدساتير المصرية

يفرض الدستور قيوداً على النظام السياسي في الدولة، حتى لا تتجاوز أي من سلطاته المختلفة الحدود التي تم تحديدها فتطغى إحداها على الأخرى أو تتدخل سلطة في أعمال سلطة أخرى، وذلك لكى تعمل جميع السلطات بشكل متعاون ومتوازن من أجل تحقيق وظيفة الدولة !!!.

# أولاً: تعديل الدستور: (المفهوم والأسباب)

تعديل الدستور اصطلاحاً، أى وفقاً للفقه الدستورى يعنى "معالجة بعض النصوص الدستورية القائمة على تحو مغاير أومخالف لما هو عليه، وذلك تماشياً مع تطور الحياة السياسية واستجابة للتطورات التى تحدث فى المجتمع، حتى يكون وضع الدستور القائم ملائماً لها ويتم ذلك باتباع الإجراءات القانونية التى غالباً ما يُنص عليها في صلب الدستور ("".

وتنشأ الدساتير وتعيش في ظل المشروعية السياسية (المبادئ التى ارتاضها الشعب للحكم) التى قامت عليها والتى بدورها تحكم مسيرة الحياة السياسية في مختلف تطوراتها، إلا أن التطور في مرحلة معينة قد يدعو إلى مشروعية سياسية جديدة أو تطوير المشروعية القائمة، فيأتى الإصلاح الدستورى ليساند التطور في الحياة السياسية (أي مواكبة تلك التطورات وتوثيقها)، ومشروعية الدستور بشكل أساسي تُبنى على مشروعيته السياسية التى تقوم على إرادة الشعب صاحب السيادة والذي وافق على الدستور<sup>(3)</sup>.

<sup>(1)</sup> إبر اهيم درويش، مرجع سابق، 1996، ص150.

<sup>(2)</sup> تلس المرجع السابق، مر38.

<sup>(3)</sup> أحمد الرشيدي، مرجع سابق، 2007، من22

# ثانياً: مراحل تطور مهام رئيس الجمهورية بالدساتي المصرية:

كانت مصر أسبق الأقطار العربية من حيث التعرف على الوثائق ذات الطابع الدستورى اعتباراً من مطلع القرن التاسع عشر، وخاصة منذ الربع الأول من القرن العشرين مع إصدار دستور 1923(1).

وقد ارتبط الحديث عن الإصلاح السياسي على مدى التاريخ المصرى بوجوب الإصلاح الدستوري، ليدفع تغول السلطة التنفيذية على سلطات الدولة الأخرى من ناحية أو حتى على المحكومين من ناحية أخري<sup>(2)</sup>.

# أ – المرحلة الملكية:

إن صياغة الدستور تعبر بشكل ما وتعكس علاقات القوة داخل المجتمع وتؤكد الخبرة التاريخية المصرية هذا المبدأ، فاللائحة الأساسية التي أصدرت عام 1882 عبرت عن توازنات القوة في المجتمع منذ عام 1979 متمثلة في (العرابيين والخديوى توفيق)، بعدما قامت الثورة العرابية عام (1881، 1882) هذا الى جانب إرث إمبراطورية محمد علي (د).

واعتبر فقهاء الدستور إنه أكثر الدساتير المصرية تقدماً وتطوراً باتجاه النظام الديمقراطي، إلا أن مصر ما لبثت أن ابتليت بالاحتلال البريطاني والذي ألفى دستور 1882 واستبدله بدستور آخر أسمته "القانون النظامي" صدر عام 1883، فجردت بذلك مصر من دستور وضعه شعبها للمرة الأولى، وعاشت مصر قرابة 40 عاماً في ظل ذلك الحكم الاستبدادي(4).

<sup>(1)</sup> محمد عبد الشفيع عيسي، "الدستور والثورة: درس الماضي ونداء المستقبل (حالة مصر)"، المستقبل العربي. مركز دراسات الوحدة العربية، العدد 401، السنة الخامسة والثلاثون، يوليو 2012، ص134.

<sup>(2)</sup> أحمد الرشيدى، "النستور المصرى بين التحيل والإصلاح والتغيير؛ تحو رؤية ديمقراطية"، تحرير: عبد المنعم المشاط، 2007، جامعة القاهرة؛ كانبة الاقتصاد والعلوم السياسية، مركز البحوث والدراسات السياسية، ص37.

<sup>(3)</sup> طارق البشري، مرجع سابق، 2006، ص17.

<sup>(4)</sup> المهيئة العامة لقصور التقافة. المسائير مصراً، القاهرة: وزارة النّفظة، 2012، ض5.

وبعدما انتهت الحرب العالمية الأولى وحصلت مصر على استقلالها فى 28 فبراير 1922 بعد أن كانت محمية بريطانية، تجسد فى الدستور الصادر بالأمر الملكى (رقم 42 لعام 1923) مرة أخرى توازن القوة فى المجتمع بين نتاج الحركة الشعبية مُمثلة فى ثورة 1919، وبين القوى على أرض الواقع ممثلة فى الثالوث المكون من (الاحتلال البريطانى والملك والإقطاع الزراعي) أن وقد تضمن النص الدستورى القائم تقنيناً لتوازن السلطة بين الملك والبرلمان والتزامات مصر غير المتكافئة تجاه بريطانيا والدول الأوربية (أ).

إلا إنه ما لبث أن صدر الأمر الملكى (رقم 70 لعام 1930) بوقف العمل بدستور 1923 لوضع دستور 1930 ثم تبعه الأمر الملكى (برقم 67 فى نوفمبر 1934) بإبطال العمل بدستور 1930 "، حتى صدور الأمر الملكى (رقم 118 فى ديسمبر 1935) لعودة العمل بدستور 1923 ".

وبعد قراءة والأطلاع على نصوص يستورى 1923، 1930 التضح أن نظام الحكم الملكى في مصر وتوصيف الحاكم (الملك) ومهامه واحدة في كل منهما، حيث تُقصل تلك المهام في كليهما في (القصل الثاني: الملك والوزراء / القرع الأول: الملك)، بداية من مادة رقم (32) والتي تصف عرش المملكة المصرية وتؤكد على وراثته في أسرة محمد على، وصولاً للمادة (56) والتي تحدد مخصصات الملك ومرتبات أوصياء العرش مروراً بالمواد التي تعلن الملك كرئيس الدولة الأعيى، وأنه من يصدق على القوانين ويصدرها ويضع اللوائح اللازمة لتنفيذها، وأنه القائد الأعلى للقوات البرية والبحرية ويعلن الحرب ويعقد الصلح ويبرم المعاهدات، وأنه يتولى سلطته بواسطة وزرائه، ويعين ويقيل الوزراء ويعين المنتين السياسيين ويقيلهم، فكل تلك المهام مشتركة في كل من الدستورين وتكاد تكون بنفس النصوص والترتيب إلا أنه أيضاً توجد بعض الاختلافات لكنها فيما يخص علاقة الملك بمجلس النواب.

 <sup>(1)</sup> فائلة الرفاعي، "رؤية في دستور جمهورية مصر العربية تعديل أم تغيير؟"، القاهرة: مكتبة الشروق الدولية، 2007، ص11.

<sup>(2)</sup> محمد عبد الشعيم عيسيء مرجع سابق، 2012 من136.

<sup>(3)</sup> دسائیر مصر، مرجع سابق، 2012، ص65

<sup>(4)</sup> معند عبد الشعيع عرسي، مرجع سابق، 2012، ص138

<sup>(5)</sup> دسائیر مصر ، مرجع سابق ، 2012 ، ص30-81.

وبالرغم من التقييم الإيجابي لدستورى 1923 و1930، فإن هذين الدستورين (وبخاصة دستور 1923 الذي حُكمت البلاد بموجبه في معظم سنوات ما قبل ثورة يوليو) كان يشوب هيكلهما وصياغتهما بعض الثغرات التي أدت إلى إساءة استغلال السلطة، فعل سبيل المثال كان النظام الدستوري يتبع منهج الدستورية الملكية التي (يملك فيها الملك ولا يحكم)، إلا أن السلطات التي مُنحت للملك جاءت مخالفة لذلك المنهج، فسمحت له صراحة بأن يدير بعض شئون البلاد وأن يتدخل في إدارة الدولة، وأن يعين بعض الموظفين العموميين، على حين جاءت بعض النصوص الأخرى الواردة في دستورى 1923 و1930 عامة ومبهمة بشكل مكن القصر من تفسيرها وتطبيقها بشكل يوشع من سلطاته، ويعتدى على حقوق وصلاحيات السلطات الأخرى في الدولة، خصوصاً في السنوات التي تولت فيها الوزارة أحزاب مهادنة للملك ومتحالفة مع القصر أ، وقد يعكس ذلك تأثير عدم التحديد الواضح للنصوص الخاصة بالحكم، والتفسير الخاطيء والمتعمد من السلطة لتحقيق أهداف ما.

<sup>(1)</sup> محمود شريف بسيوني، محمد خلال، مرجع سابق، 2012؛ ص97).

### ب- مرحلة ثورة 1952:

أنتجت الحركة الوطنية الشعبية بالتفاعل مع ظروف المجتمع المصرى (تحت الاحتلال البريطاني وفي ظل الحكم الوراثي لأسرة محمد علي)، لحظة ثورية فارقة متمثلة في ثورة 23 يوليو 1952<sup>(1)</sup>، فقد ثم تنحية الملك من قبل الضباط الأحرار ثم إجلاء القوات البريطانية وحل الأحرب المعارضة وتوحيد كافة القوى في يد قادة الثورة فيما سُمى "أحادية سياسية" (6).

وقد ظل العمل بدستور 1923 سارياً حتى أعلن مجلس قيادة الثورة إلغاءه نهائياً فى (10 ديسمبر 1952)، وقد شهدت الفترة منذ تولى محمد نجيب إلى نهاية عهد عبد الناصر تحول مصر من النظام الملكى إلى الجمهوري، واتسمت هذه المرحلة بعدم الاستقرار الدستورى والسياسي(3).

وقد يرجع ذلك للتوافق الذي ضم جميع أبناء الثورة في بدايتها، والذي جمع بين قيادة الجماعة بزعامة عبد الناصر والرمز القيادي الذي إختارته للبروز علنا اللواء محمد نجيب وكان ذلك أساساً لقيام الثورة، وقد كرس هذا التوافق لإعلانات دستورية متتابعة، إلا أنه ما لبث أن ظهر الصراع والذي كان موضوعه تَبّني (تحالف الأخوان المسلمون والشيوعيون ومحمد نجيب)، شعاراً ظاهراً وهو "عودة الجيش إلى تكنه" بما يتضمنه ذلك إعادة العمل بدستور 1923 وانتهاء الثورة، وقد حُسم هذا الصراع في مارس 1954 بنصر قوى لمسكر النظام الوليد تحت شعار "استمرار الثورة"(").

وجاء مشروع دستور 1956 على عكس دستور 1954 حيث اعترف في ديباجته ونصوصه بحدث الثورة وما ترتب عليها من تغيرات فكرية وعملية، وهنا كان قد تُولى جمال عبد الناصر منصبه كأول رئيس جمهورية مُنتخب عن طريق الاستفتاء العام سنة 1956، حيث أن اللواء محمد نجيب جاء تعيينه عن طريق مجلس قيادة الثورة كرئيساً للجمهورية (ق).

<sup>(1)</sup> محمد عبد الشفيع عيسى، مرجع سابق، 2012، ص138.

<sup>(2)</sup> طارق البشرى، مرجع سابق، 2006، س18.

<sup>(3)</sup> ماهر حسن، مرجع سابق، 13(2)، ص230.

<sup>(4)</sup> تفس المرجع السابق، من252

ر5) محمد عبد الشعيم عيسي، مرجع سابق، 2012، ص 141.

وبعد قراءة نصوص الدستور" يتضح أن الواد الخاصة بمهام مهام رئيس الجمهورية تتحدد في (الباب الرابع: السلطات/ الفصل الثالث: السلطة التنفيذية/ الفرع الأولى: رئيس الجمهورية) وذلك بداية بالمادة (120) والتي يكون رئيساً الدولة فيها رئيس للجمهورية، وتظهر الاختلافات بين الدستوريين في سن الترشح للرئاسة والذي أصبح 35 عاماً وليس 40 عاماً كما كان في دستور 1954، وأصبحت مدة الرئاسة 6 سنوات، وجاء انهام رئيس الحمهورية بالخيانة العظمى بأغلبية تأثى أعضاء مجلس الشعب بعد أن كانت بأغلبية الأعضاء على أن يُحاكم أمام محكمة خاصة، وظهر لأول مرة إعلان رئيس الجمهورية لحالة الطوارئ في المادة (144)، وجاء في الختام في المادة (145) آلية استفتاء الشعب في المسائل الهامة التي تتصل بمصالح البلاد، في حين ظل يشترك الرئيس مع الوزراء في وضع السياسة العامة للدولة وله حق اقتراح القوانين واتخاذ القرارات وظل القائد الأعلى للقوات المسلحة.

ومع قيام الوحدة بين مصر وسوريا في فبراير 1958، صدر دستور الجمهورية العربية المتحدة في (5 مارس 1958) وعقب الانفصال في 28 سبتمبر 1961 تم إصدار دستور مؤقت في (مارس 1964)، وفي ذلك الوقت كان قد بلغ النظام السياسي أوج كماله التنظيمي إلا إنه كان قد بلغ ذروة أزمته السياسية حيث خاض عبد الناصر المعركة الداخلية من أجل تحقيق التنمية ببناء السد العالى وحوالي 700 مصنع، كما خاض معركة شرسة على الصعيد العربي في مواجهة النفوذ الغربي وحقق تجربة الوحدة مع سوريا وسائد بالمال والسلاح الثورات العربية التحررية، وعلى الصعيد العالى فقد أصبح عبد الناصر من أهم قادة حركة عدم الإنحياز، وبذلك أصبحت مصر القوة العربية الأولى وواحدة من أهم القوى النافذة في العالم الثالث ومن أقرب حلفاء الاتحاد السوفيتي (2).

وقد عكس دستور 1964 نظرة النظام الى ملامح العصر وانعكاس تغيير توازن القوى السياسية فى ديباجته ونصوصه، إذ يفتتح بالمادة (1) بإن الجمهورية العربية المتحدة دولة ديمقراطية اشتراكية تقوم على تحالف قوى الشعب العاملة والشعب المصرى جزء من الأمة العربية، وما ورد ذكره فى المادة (3) أن الوحدة الوطنية التى يصنعها تحالف قوى الشعب المثلة للشعب العامل هى التى تُقيِم (الاتحاد الاشتراكى العربي) ليكون السلطة المثلة للشعب الدافعة لإمكانيات الثورة والحارسة على قيم الديمقراطية السليمة،

دسائیر مصر، مرجع سایق، 2012، من196 - 202·196

<sup>(2)</sup> محمد عبد الشعيع عيسي، مرجع سابق، 2012، ص143.

فبمقتضى هذه المادة أصبحت مهمة تكوين السلطة والاستمرار بالثورة وحراسة الديمقراطية السليمة موكولة إلى التنظيم السياسي الشعبي الواحد (الاتحاد الاشتراكي) 1.

وقد خرج النظام السياسى المصرى بعد عام 1964 من ثلاث محن قوية كانت كفيلة بالقضاء عليه وهى هزيمة يونيو 1967، والتى ترتب عليها أن تركزت الأولويات السياسية "فى إزالة أثار العدوان"، والذى أثر يدوره على عملية إصدار الدستور المقترح فى فبراير 1967، وتمثلت المحنة الثانية فى وفاة عبد الناصر 28 سبتمبر 1970، ثم أخيراً صراع 15 مايو 1971 بين الرئيس السادات وأركان النظام الأخرين فيما أطلق عليهم "مراكز القوي" من أجل الاستيلاء على السلطة ولذا عمل الرئيس السادات على التعجيل بإصدار الدستور كمؤشر لبداية مرحلة تختلف عن المرحلة السابقة عليها أنا.

ويمكن القول إن الدساتير التى صدرت في عهد الراحل جمال عبد الناصر لم تتبن نظاماً سياسياً محدداً، وذلك من حيث التصنيف وقد تجسد ذلك في الأخذ ببعض خصائص النظام الرئاسي والممثلة في منح الرئيس سلطات واسعة في إدارة شئون البلاد، إلا أن ذلك أيضًا لم يقترن برقابة السلطة التشريعية على الرئيس وأدائه كما هو معمول به بالأنظمة الرئاسية، كما أخذت دساتير هذه الحقبة من النظام البرلماني حق السلطة التنفيذية في حل مجلس الأمة، إلا أنها لم تقرر للسلطة التشريعية صلاحيات تُذكر في مجال الرقابة على السلطة التنفيذية، كما أمتد الخلل الشديد في التوازن بين السلطات إلى شكل وهيكل السلطة التنفيذية فقد تركزت السلطات في يد مؤسسة رئاسة الجمهورية، وتحولت الحكومة إلى مجرد تابع مطيع ينفذ أوامر الرئيس وتوجهاته، بل أن الرئيس عبد الناصر قد تولى بنفسه منصب رئيس الوزراء 8 مرات في الفترة المتدة من 1952 إلى 1970 وهو ما يعد إخلالاً بمبادئ نظم الحكم الرئاسية / البرلمانية المختلطة".

<sup>(1)</sup> نفس المرجع السابق، من44ل.

<sup>(2)</sup> أحمد الرشيدي، مرجع سابق، 2007، ص42.

<sup>(3)</sup> محمود شريف بسيوني، محمد خلال، مرجع سابق، 2012، ص219ر.

#### جـ – دستور 1971 وتعديلاته

عقب وفاة عبد الناصر في سيتمبر 1971، كان العالم يتهيأ لعصر جديد وكانت مصر تبدأ حالة جديدة من توازن القوى الاجتماعية والسياسية، على الصعيد العالمي كانت كتلة الاشتراكية دخلت مرحلة من الضعف أدى إلى الانهيار فيما بعد، وداخلياً ظهر وانتهى الصراع على السلطة بين أنصار وتلامذة عبد الناصر من ناحية وبين أنور السادات الذي تولى رئاسة الجمهورية كونه نائباً للرئيس لحظة وفاته، لصالح السادات فيما سُمي "ثورة التصحيح" في 15 مايو. 1971، ويذلك تغيرت حالة توازن القوى (انهار نظام 23 يوليو. وبدأ يتكون نظام 15 مايو)، وأخذ الرئيس الجديد يبنى نظامه المتمركز حول زعامته محاولاً أن يكون بديلاً كاملاً لعبد الناصر في أعين الجماهير، باستخدام شعارات سياسية وعقائدية معاكسة تماماً لفكر عبد الناصر، وساعده على ذلك تغيير التوجهات السياسية والفكرية عالمياً إلى جانب انتصار 6 أكتوبر (1).

وبناء على ذلك فقد طلب رئيس الجمهورية في (20 مايو 1971) من مجلس الأمة وضع مبادئ الدستور الجديد(2)، وصدر الدستور الدائم لمصر في (11 سبتمبر 1971) من خلال استفتاء شعبي عام، والذي نص على نظام برلاني ديمقراطي ودعم سيادة القانون وإستقلال القضاء ووضع الأسس الاشتراكية للنظام، وبذلك قام مجلس الشعب كسلطة تشريعية إلى جانب مسئوليته عن اعتماد السياسة العامة للدولة وخطة التنمية الاقتصادية والاحتماعية والموارنة العامة للدولة بمراقبة السلطة التنفيذية (أ.

<sup>(1)</sup> لحمد الرشيدى، عرجع سابق، 2007، س43-42(2) تقس المرجع السابق، ص23.

<sup>(3)</sup> فاتقة الرفاعي، مرجع سابق، 2007، من: 1.

ويُعد دستور 1971 إعادة لدستوري (1956 و1964) ولكنه أعطى ربّاسة الجمهورية أكثر مما أعطى الدستورين، فقد استحدث مواد تنص على أن رئيس الجمهورية يحكم بين السلطات وتحولت البيئة السياسية من نظام الحزب الواحد إلى تعدد الأحزاب، ولأن النظام الجاكم كان يريد فعلياً أن يحكم بجزب واحد لكن بصيغة تعددية، فقد سمح بإنشاء أحزاب ولكنه جعل ذلك مرهوبًا بإرادته، وإنعكس ذلك على قانون الأحزاب حيث أصبحت المنافسة الحزبية قاصره على الشهرين السابقين لإجراء الانتخابات ؛، وأثرت أيدلوجية الرئيس في تبنى فكرة التنظيم السياسي الواحد وهو الاتحاد الاشتراكي العربي والذي اعتبره يمثل تحالف قوى الشعب العاملة من الفلاحين والعمال والجنود والمثقفين والرأسمالية الوطنية. ٢٠٠٠، ويؤخذ عني هذا الدستور أنه تم وضعه من قبل لجنة حكومية وليست جمعية تأسيسية، كما يؤخذ عليه توسيعه لسلطات رئيس الجمهورية وتركيزها في يديه وجعله حكماً بين السلطات وتخويله سلطات استثنائية المادة (74) وغيرها(8).

<sup>(1)</sup> طارق البشرى، مرجع سابق، 2006، ص.19.(2) أحمد الرشيدى، مرجع سابق، 2007، ص.43.

<sup>(3)</sup> ماهر حس، مرجع ساقي، 2013، ص388

#### مراحل تعدیلات دستور 1971:

1- في يوليو عام 1979 تقدم أكثر من ثلث أعضاء مجلس الشعب بثلاثة طلبات متضمنة مقترحات لتعديل الدستور، استناداً لنص المادة (181) وتضمنت هذه المقترحات تعديل بعض المواد وإضافة مواد جديدة، وأوكل مجلس الشعب إلى لجنة خاصة للنظر في هذه الطلبات، وتم عرضها على الشعب المصرى للاستفتاء عليها في 22 مايو 1980 ووافق عليها أغلبية بلغت 98.86%، وشملت هذه التعديلات خمس مواد إلا أن المادة (77) هي التي تمس بشكل قوى رئيس الجمهورية والتي تعد من أبرز سلبيات هذا التعديل، فقد تم إطلاق فترة الرئاسة حيث أصبحت غير محددة المدة بعد أن كانت فترتين فقط قبل التعديل.

2- عُدل الدستور مرة أخرى فى فبراير عام 2005 حيث أعلن الرئيس مبارك عن مبادرة لتعديل المادة (76) ليكون انتخاب رئيس الجمهورية عن طريق الاقتراع السرى العام المباشر من أفراد الشعب الذين لهم حق الانتخابات (20 بدلاً من اختياره بطريق الاستفتاء (بعد ترشيح مجلس الشعب لشخص واحد للرئاسة)، وقد أقر مجلس الشعب فى 10 مايو 2005 تعديلها، وطُرحت المادة بشكلها الجديد للاستفتاء الشعبى فى 25 مايو، ووافق عليها حوالى 83% من المشاركين فى الاستفتاء (3).

وقد جاء تعديل هذه المادة استجابة لنداءات كثير من فقهاء القانون الدستورى وتصاعد حدة الأصوات المطالبة بإصلاحات ديمقراطية، لتولية رئيس الجمهورية لهذا المنصب بواسطة الشعب مباشرة، كما أن نص المادة (76) لا يتفق والأسس التى تقوم عليها النظم الجمهورية والتى تتبعها مصر، فمنصب الرئيس في هذه النظم يتحقق بالاختيار الحر من بين مرشحين متعددين ويتم التنافس بينهم من خلال البرامج الانتخابية (4).

ماهر حسن، مرجع سابق، 2013، ص453.

<sup>(2)</sup> أحمد الرشيدي، مرجع سايق، 2007، ص63.

<sup>(3)</sup> ماهر حسن، مرجع سابق، 2013، س454

<sup>(4)</sup> أحمد الرشيدي، مرجع سابق، 2007، ص63

3- في 26 من ديسمبر 2006 وجه الرئيس رسالة إلى مجلسي الشعب والشوري تتضمن طلب تعديل 34 مادة من الدستور، وقد وافق مجلس الشوري على التعديلات بأغلبية 239، كما وافق مجلس الشعب بأغلبية 325 ورفض 109 أعضاء يمثلون حزبي الوفد والتجمع والأخوان المسلمين ".

وغُرض هذا الدستور للاستفتاء في 26 مارس 2007 وقد شملت التعديلات حذف الإشارات إلى النظام الاشتراكي للدولة<sup>(2)</sup>, وبعد الإطلاع على المواد <sup>(3)</sup> تبين أن المواد المُعدلة لهام رئيس الجمهورية في (الباب الخامس: نظام الحكم / الفصل الأول: رئيس الدولة) بداية بالمادة (76) الخاصة بانتخابه لتوضيح أنه لقبول الترشيح لرئاسة الجمهورية يجب أن يؤيد المتقدم للترشيح 250 عضو على الأقل من الأعضاء المنتخبين لمجلسي الشعب والشوري والمجالس الشعبية المحلية للمحافظات، ويتم تقديم طلبات الترشيح إلى لجنة تسمى "الانتخابات الرئاسية" والتي تتمتع بالإستقلال الكامل، وجاء في المادة (77) أنه يجوز إعادة انتخاب رئيس الجمهورية لمدد أخرى بعد انقضاء مدة الرئاسة الأولى الست سنوات، وتم وضع الأساس الدستوري لقانون الإرهاب في المادة (74) حيث أصبح لرئيس الجمهورية إذا قام خطر يهدد الوحدة الوطنية أو وحدة الوطن أن يتخذ الإجراءات السريعة لمواجهة هذا الخطر.

 <sup>(1)</sup> شادية فتحى، "التستور العصرى بين التعايل والإصلاح والتغيير: نعق رؤية ديمقراطية"، تحرير: عبد المنعم المشاط، 2007، جامعة القاهرة: كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، مركز البحوث والدراسات السياسية، ص84.

<sup>(2)</sup> مافر حس، مرجع سابق، 2013، ص457.

<sup>(3)</sup> نسائير مصر، مرجع سابق، 2012، ص355-354

وبشكل عام يمكن إيجاز مظاهر اختلال التوازن بين السلطات منذ عام 1971 في جانبن<sup>(1)</sup>:

أ - اختلال التوازن لمصلحة السلطة التنفيذية لتكون الأكثر نفوذاً وتأثيراً مقارنة بالسلطات الأخرى.

ب- أن السلطة التنفيذية تتركز وتتجسد في شخص الرئيس.

وفي النهاية يمكن القول إن التعديلات التي تم إجراؤها على دستور 1971 كانت في الغالب تتعلق بالسلطة التنفيذية، وبشكل خاص رئيس الجمهورية خاصة (الترشح للرئاسة ومدتها وصلاحية اتخاذ قرارات خاصة لحفظ الأمن في الوطن فيما عُرف بقانون الإرهاب)، وقد يتواكب ذلك مع طول المدة التي قضاها الرئيس الأسبق حسني مبارك من جانب وإرتفاع أصوات المعارضة من جانب آخر ومن ثمّ كان يسعى لعمل تعديلات تعطى لها شرعية البقاء وتهدىء من هذا الرفض الشعبي للوضع القائم، فعلى كثرة تلك التعديلات إلا إنها كانت شكلية لم تؤثر بشكل حقيقي على المناخ السياسي وممارسة الديمقراطية، وهو ما تداركه الشعب المصرى فيما بعد وأدى إلى ما آلت إليه الأمور من أحداث في 25 بناير 2011.

### ج- دساتير ما بعد25 يناير

# 1- (الإعلان الدستوري 2011):

طالب الشعب المصرى منذ 25 يناير 2011 وعلى مدار الأيام ال18 بإسقاط النظام الحاكم، ولم تقتصر المطالب على إسقاط رأس النظام فحسب وإنما امتد إلى غيره من رموز النظام وأركانه، إلا أن إبعاد الرئيس وأقطاب نظامه عن السلطة لم تُفِ بمتطلبات التغيير الشامل المطلوب، واستلام الأمر كذلك تغيير الإطار القانوني المنظم للحياة في البلاد ألا وهو الدستور 1.

وبعد تُنجِى الرئيس الأسبق محمد حسنى مبارك فى 11 فبراير وتولى المجلس الأعلى للقوات المسلحة إدارة شئون البلاد تم الاستجابة لمطالب الجماهير بعمل تغييرات سياسية، وكانت أولى تلك الخطوات الدستورية هى إصدار إعلان دستورى فى (13 فبراير 2011) وذلك لوضع ملامح خارطة المستقبل السياسي للفترة القادمة، أ.

ونص هذا الإعلان على تعطيل العمل بدستور 1971 وتم أيضاً حل مجلسى الشعب والشوري، وأكد على تولى المجلس الأعلى للقوات المسلحة مسئولية إدارة شئون البلاد لمدة مؤقتة تمتد إما لستة أشهر أو إلى أن تُجرى الانتخابات البهلانية والرئاسية، أما على صعيد الإصلاحات الدستورية فقد نص الإعلان على تشكيل لجنة لتعديل بعض مواد دستور 1971 والإعداد لاستفتاء الشعب على هذه التعديلات (3).

ووبعد قراءة نصوص الدستور ' يتضح أن هذا الإعلان الدستورى يتضمن تعديل تسع مواد هي (75، 76، 77، 88، 93، 139، 148، 179، 189) وتتعلق هذه المواد بشروط وبطريقة انتخاب رئيس الجمهورية ومدة الرئاسة ويعض صلاحيات الرئيس المتصلة بتعيير نائب واحد له أو أكثر، وقد جاءت نتيجة الاستفتاء بالموافقة وذلك بأغلبية المشاركين في عملية التصويت، وأعقب ذلك إصدار المجلس الأعلى للقوات المسلحة في (30 مارس

<sup>(1)</sup> معمود شريف بسيوني، معمد هلال، مرجع سايق، 2012، ص233

<sup>(2)</sup> الجريدة الرسمية، العدد 6 مكرر، 13 قبر ابر 2011.

<sup>(3)</sup> محمود شريف بسيوني، محمد هلال، مرجع مبايق، 2012، ص239

<sup>(4)</sup> محد عبد الشعيع عيسى، مرجع سابق، 2012، ص147

2011) إعلان دستورى مكون من 63 مادة بما فيها المواد التسع المعدلة وجميعها مأخوذة من دستور 1971.

وبعد قراءة نصوص الدستور(") يتضح أن المواد الخاصة برئيس الجمهورية جاءت بدءاً من المادة (25) إلى المادة (31)، لتوصيف رئيس الجمهورية وشروط انتخابه مع التأكيد على ألا يكون حاملاً لأى جنسية أخرى هو أو أى من والديه وألا يكون متزوجاً من غير مصرية، وجاءت أهم المكتسبات في المادة (29) فحددت مدة الرئاسة 4 سنوات على ألا يجوز إعادة انتخاب الرئيس إلا لمدة واحدة تالية، هذا إلى جانب المادة (31) والتي تؤكد على ضرورة تعيين نائب لرئيس الجمهورية وفي حالة إعفائه من منصبه يتم تعيين غيره ويكون عُرضة للمساءلة شأنه شأن الرئيس، هذا مع التأكيد على الإشراف القضائي "لجنة الانتخابات الرئاسية" بدءاً من الإعلان عن فتح باب الترشح وحتى إعلان نتيجة الانتخاب مادة (28).

ثم قرر المجلس الأعلى للقوات المسلحة بعد الاطلاع عن الإعلانين الدستوريين الصادرين في 13 فبراير و30 مارس 2011 إضافة 7 مواد هم (مادة 30)، (53 مكررا)، (53 مكررا)، (55 مكررا)، (60 مكرراً)، (60 مكرراً 1) أ، ويتضح في هذا الإعلان أن المجلس الأعلى للقوات هو الذي يقرر شئونه الداخلية كمؤسسة وجهاز خاص، أما فيما يخص قيامه بدور رئاسة الجمهورية بشكل مؤقت فله صلاحية إعلان الحرب بعد موافقة المجلس الأعلى للقوات المسلحة (مادة 53 مكررا 1)، ويجوز للرئيس عند الضرورة طلب تدخل القوات المسلحة لحفظ الأمن والمنشآت الحيوية، وجاء في المادة (60 مكرراً) أنه يحق لرئيس الجمهورية أو رئيس القوات المسلحة أو رئيس الوزراء أو المجلس الأعلى للهيئات القضائية أو الجمهورية الجمعية التأسيسية في حالة تعارض مشروع الدستور في نص أو أكثر مع أهداف 25 يناير أن يتم طلب الجمعية التأسيسية في إعادة النظر في هذه النصوص.

الهريدة الرسمية، العد 12 مكرر (ب)، 30 مارس 2011.

<sup>(2)</sup> الجريدة الرسمية، العدد 24 مكرر، 17 يونية 2012.

وقد كانت بشكل عام أهم ملامح تلك الإعلانات هى سعيها لتحقيق مطالب 25 يناير، والتى اتضحت فى تحديده (الفترة الرئاسية ومدد تولى الرئاسة) واستحداثه لمنصب ناثب الرئيس كبديل لإدارة البلاد فى حالة أى تغيرات سياسية، بالإضافة إلى ضمانات نزاهة الانتضابات والتى عانى منها الشعب سواء فى الرئاسة أو انتضابات البرلمان، وبشكل عام فقد حدد هذا الإعلان المراحل الزمنية التى سوف تنتقل من خلالها السلطة إلى حكومة مدنية منتخبة بدءاً من الانتخابات البرلمانية تليها الانتخابات الرئاسية، وإلى إتمام تلك المراحل يتولى المجلس الأعلى للقوات المسلحة كافة صلاحيات إدارة شئون البلاد، بدءاً من النشريع وإقرار السياسات والقوانين وتمثيل الدولة وإعداد الموازنة والخطة العامة للدولة.

#### 2- (دستور 2012):

تم عمل أول انتخابات رئاسية بعد 25 يناير في يومى 23و24 مايو2012 لينهى بذلك المجلس العسكرى مرحلة حكمه المؤقتة، وقد شارك فيها أكثر من شخصية سياسية سواء ممن سبق لهم العمل السياسي قبل 25 يناير أو من تولدت لديهم رغبة في اعتلاء السلطة وخاصة التيار الديني والذي نافس بشدة من خلال أكثر من مرشح، وقد استبعدت لجنة الانتخابات حوالي عشرة مرشحين أبرزهم (أيمن نور - خيرت الشاطر - حازم صلاح أبو إسماعيل - عمر سليمان - مرتضى منصور) وكانت الشخصيات التي شاركت في الانتخابات هم (أبو العز الحريري - أحمد شقيق - حسام خير الله - حمدمن صباحي - عمرو موسى - عبد الله الاشعل - مجمود حسام - هشام البسطاويسي - فوزي عيسي - عبد المنعم أبو الفتوح - خالد على - محمد سليم العوا - محمد مرسي) وقد تم عمل جولة الإعادة في 16 و17 يونيو والتي فاز فيها محمد مرسي مرشح حزب الحرية والعدالة بنسبة 51 % على منافسه أحمد شفيق.

وقد شُكات جمعية تأسيسية كُلفت بكتابة الدستور، ثم تم عمل استفتاء عام عليه على مرحلتين يومى (15 و22) ديسمبر وفى 25 ديسمبر 2012 تم إقراره واعتُمد رسمياً كدستور للبلاد، وقد نصت ديباجته على أهم مباديء 25 يناير (عيش وحرية وعدالة اجتماعية وكرامة إنسانية)، وبعد قراءة نصوص الدستور 'يتضح إن المواد الخاصة بمهام

<sup>(1)</sup> الجريدة الرسمية، العدد 51 مكرر (ب)؛ 25 ديسمبر 2012.

رئيس الجمهورية جاءت في (الفصل الثاني: السلطة التنفيذية/ الفرع الأول: رئيس الجمهورية) من المادة (132) إلى المادة (154) وكان أهم ما جاء في المادة (132) وللمرة الجمهورية) من المادة (132) إلى المادة (154) وكان أهم ما جاء في المادة (132) مدة الرئاسة 4 سنوات الأولى أن يراعى الرئيس الحدود بين السلطات، وتلاها في المادة (134) والتي ثمنع إنتماءه لأى دولة خارجية حيث لا يحمل (هو أو أى من والديه أو زوجته جنسية أخري)، وتلاها المواد الخاصة بشروط الترشح، وجاء في المادة (138) تحديد المعاملة المالية لرئيس الجمهورية فلا يجوز أن يتقاضى أى مرتب أو مكافأة أخرى طوال مدة توليه المنصب، ولا أن يزاول طوال مدة توليه المنصب، ولا أن يزاول طوال الدولة ولا يؤجرها أو يبيعها شيئاً من أمواله، ويتعين عليه تقديم إقرار ذمة مالية عند توليه المنصب وعند تركه وفي نهاية كل عام يعرض على مجلس النواب وإذا تلقى بالذات أو بالواسطه هدية نقدية أو عينية تؤول ملكيتها إلى خزنة الدولة، وتقضى تلك المادة على شدهة بالواسطه هدية نقدية أو عينية تؤول ملكيتها إلى خزنة الدولة، وتقضى تلك المادة على شدهة بالفساد ونهب أموال الدولة التي طالت كثيراً من المسئولين قبل 25 يناير.

وحول كيفية ممارسة مهامه الرئاسية مع الحكومة، جاء في المادة (140) أن يضع الرئيس بالاشتراك مع مجلس الوزراء السياسة العامة ويشرفان على تنفيذها، والمادة (141) أن يتولى الرئيس سلطاته بواسطة رئيس مجلس الوزراء ونوابه والوزراء، وفي المادة (142) يجوز لرئيس الجمهــورية أن يفوض بعض إختصاصاته لرئيس مجلس الوزراء أو لنوابه أو للوزراء أو للمحافظين، مروراً بباقي المواد حول تمثيله للدولة في علاقتها الخارجية في المادة (145) وتوليه القائد الأعلى للقوات المسلحة وألا يعلن الحرب ولا يرسل القوات المسلحة إلى خارج الدولة إلا بعد أخذ رأى مجلس الدفاع الوطني وموافقة مجلس النواب بأغلبية عدد الأعضاء في المادة (146)، والمادة (148) والتي يعلن فيها الرئيس بعد أخذ رأى الحكومة حالة الطوارىء ويجب عرض هذا الإعلان على مجلس النواب خلال الأيام السبعة التالية، وجاء لأول مرة المادة (151) والخاصة بإنهاء الرئيس لمهامه فإذا قدم رئيس الحمهورية استقالته وجه إستقالته إلى مجلس النواب، واتضحت سلطة الهيئة التشريعية وسلطتها على الرئيس في المائة (152) حيث يكون اتهام رئيس الجمهورية بإرتكاب جناية أو الخيانة العظمي بناء على طلب موقع من ثلث أعضاء مجلس النسواب ولا يصدر قرار الاتهام إلا بأغلبية تلثى أعضاء المجلس، والمادة (153) إذا قام مانع مؤقت يحول دون مباشرة الرئيس لسلطاته حل مصله رئيس مجلس الوزراء وعند خلو منصبه يخطر المفوضية الوطنية للانتخابات ويباشر رئيس مجلس النواب مؤقتاً سلطات رئيس الجمهورية.

#### 3- (يستور 2014):

في 30 يونيو 2013 قامت ثورة كبيرة ضد حكم الرئيس محمد مرسى عُطل على إثرها العمل بدستور 2012، وشُكلت لجنة من 10 خبراء قانونيين لتعديل دستور 2012 وأنهت اللجنة عملها في أغسطس 2013، وفي المرحلة الثانية أجريت تعديلات قامت بها لجنة من 50 شخصاً أُعلنت أُسماؤهم، وأُختير عمرو موسى رئيساً لتلك اللجنة وقُدمت المسودة النهائية للرئيس المؤقت عدلي منصور في ديسمبر 2013، لتُعرَض على الشعب المصرى للاستفتاء عليها يومى (14 و15) يناير 2014، ووافق على الدستور حوالي 98% وذلك وفقاً للجنة المنظمة للاستفتاء.

وبعد قراءة نصوص الدستور(١) يتضح إن المواد الخاصة بمهام رئيس الجمهورية جاءت في (الفصل الثاني: السلطة التنفيذية/ الفرع الأول: رئيس الجمهورية) من المادة (139) إلى المادة (162) بداية يمهمة رئيس الجمهورية كرئيس للدولة والسلطة التنفيذية، وقد جاء التأكيد على أهم مكتسب للثورة في المادة (140) حيث جاءت مدة الرئاسة 4 سنوات مع التأكيد على إعادة انتخابه لمرة واحدة فقط، هذا بالإضافة للشروط السابقة في المادة (141) وظلت شروط الترشح بأسلوب الاقتراع العام كالسابق، واتضحت علاقة الرئيس بالحكومة في المادة (146) من خلال تكليفه لرئيس مجلس وزراء لتشكيل الحكومة على أن تحصل على ثقة أغلبية أعضاء مجلس النواب، وجاءت في المادة (147) صلاحياته في إعفاء الحكومة من أداء عملها بشرط موافقة أغلبية أعضاء مجلس النواب، ويتضمن ذلك وضع السياسة العامة وتمثيل مصر في العلاقات الخارجية ومنصبه كقائد أعلى للقوات المسلحة، وتم تحديد إعلان حالة الطوارئ في المادة (154) وذلك بعد أخذ رأى مجلس الوزراء وعرضها على مجلس النواب، إلى جانب حقه في دعوة الناخبين للاستفتاء على مسائل تخص مصالح البلاد العليا في مادة (157)، وجاء لرئيس الجمهورية أن يقدم استقالته لمجلس النواب أو الجمعية العامة للمحكمة الدستورية في المادة (158)، واستُحدث لأول مرة في المادة (161) إنه يجوز لمجلس النواب اقتراح سحب الثقة من رئيس الجمهورية وإجراء انتخابات رئاسية مبكرة بناء على طلب مسبب وموقع من أغلبية أعضاء محلس النواب وموافقة ثلثي أعضائه.

<sup>(1)</sup> الجريدة الرسعية، العدد 3 مكرر (أ)، 18 يداير 2014.

## د- مقارنة مهام رئيس الجمهورية في دساتير (1971، 2014،2012)<sup>(1)</sup>:

من العرض السابق تبين أن هناك فروقاً بينهم فيما يتعلق باختصاصات رئيس الجمهورية وصلاحياته وكيفية مباشرة مهامه كالتالي:

1- فيما يخص نظام الحكم كان النظام الرئاسي هو المتبع، وقد أعطى دستور 1971 للرئيس السادات صلاحيات واسعة لتخدم استراتيجيته في الحكم، واستغله أيضاً الرئيس مبارك وطوعه ليتناسب مع خططه المستقبليه بدون إثارة غضب الجماهير أو المعارضة وهو ما أثبت فشله فيما بعد، بينما اختلف الوضع في ظل دستور عام 2012 حيث تم تقييد سلطات الرئيس وأعطى كثيراً من الصلاحيات لمجلس الوزراء، ألا أن دستور 2014 أعاد من خلال نظام شبه رئاسي بعض اختصاصات الرئيس مع تشديد إجراءات محاسبته ومحاكمته.

2- فيما يخص ممارسة الرئيس لسلطاته، جاء في دستور 1971 في المادة (138) أن يضع رئيس الجمهورية بالاشتراك مع مجلس الوزراء السياسة العامة للدولة ويشرفان عبي تنفيذها في الوجه المبين بالدستور، استحدث دستور 2012 في المادة (141) تولى الرئيس لسلطاته بواسطة رئيس مجلس الوزراء ونوابه والوزراء عدا ما يتصل منها بالدفاع والأمن القومي والسياسة الخارجية، وقد ألفي دستور 2014 ذلك في المادة (150) والتي تنص عبي أن رئيس الجمهورية يضع بالإشتراك مع مجلس الوزراء السياسة العامة للدولة ويشرفان على تنفيذها، ونجد أن الدساتير الثلاثة جميعها قد حافظت على الاختصاص الأصيل للرئيس في وضع السياسة العامة للدولة بالإشتراك مع الحكومة وإشرافهم على تنفيذها، وكذلك خافظت على اختصاصه في تعيين الموظفين المدنيين والعسكريين والمثلين السياسيين، وإعفائهم من مناصبهم واعتماد المثلين السياسيين للدول والهيئات الأجنبية وفقاً للقانون.

<sup>(1)</sup> رجعت الباحثة في دلك إلى:

ألْهِرَيْدة الرسمية، التحد 36 مكرر (أ)، 12 سبتمبر 1971.

<sup>-</sup> الجريدة الرسمية، المند 51 مكرر (ب)، 25 ديسمبر 2012.

م الجريدة الرسمية، العند 3 مكرر (أ)، 18 يدير 2014.

3- فيما يخص حق تغيير الحكومة، أقر دستور 1971 في المادة (141) حق الرئيس في إعفاء الوزراء من مناصبهم، كان تغيير الحكومة في دستور 2012 مرتبطا فقط بسحب البرلمان الثقة منها أو أحد أعضائها في مادة (126)، وقد حدد دستور2014 هذا الحق في المادة (147) لكن بعد موافقة مجلس النواب وفي حالة إجراء تعديلات وزارية محدودة تتم بعد التشاور مع رئيس الوزراء وموافقة مجلس النواب.

4- فيما يخص مهام الرئيس في إعلان الحرب وإرسال القوات المسلحة إلى خارج البلاد في المادة، جاء في دستور 1971في المادة (150) حق الرئيس في إعلان الحرب بعد موافقة مجلس الشعب دون تحديد شكل الموافقة، وحددها دستور 2012 مادة (146) من خلال موافقة أغلبية أعضاء مجلس النواب، وقيدها دستور 2014 من خلال أخذ رأى مجلس الدفاع الوطنى وموافقة ثلثى أعضاء مجلس النواب في المادة (152).

5- لم يختلف الأمر في الدساتير المتعاقبة بالنسبة لعلاقة رئيس الجمهورية بالقوات المسلحة باعتباره القائد الأعلى لها كما يترأس مجلس الدفاع الوطنى ومجلس الأمن القومى في دستور 1971 مادة (2014) وفي دستور 2012 مادة (197) ودستور 2014

6- فيما يخص علاقة الرئيس بالشرطة، لم يشر دستور 2014 إلى أن رئيس الجمهورية هو الرئيس الأعلى للشرطة كما كان منصوصا عليه في دستورى 1971مادة (184) و2012 مادة (199),

7- وفيما يخص إصدار الرئيس لقرارات لها قوة القانون، اقتصر في دستور 1971عيل إصداره اللوائح اللازمة لتنفيذ القوانين مادة (144)، ونص دستور 2012 على اعداد مشروعات القوانين والقرارات مع الحكومة فقط في مادة (159)، وتم تقليص سلطات رئيس الجمهورية في إصداره قرارات بقوة القانون عند الضرورة إذا كان البرلمان غير قائم مادة (156).

8- وعن سلطة الرئيس في العفو عن العقوبة أو تخفيفها، حدد دستور 2014 العقو الرئاسي بضرورة أخذ موافقة مجلس الوزراء، وأن يكون العفو الشامل بقانون بشرط إقراره بأغلبية أعضاء مجلس النواب في المادة (155)، والتي لم تكن محددة في دستورى 1971 و 2012حيث ذُكر في المادة (149) في كليهما أنه يحق له العفو والتخفيف على أن العفو الشامل لا يكون إلا بالقانون.

9- وفيما يخص إعلان حالة الطوارئ، فبعد أن ترك دستور 1971 في المادة (148) إمكانية إعلان الطواري، (بعد عرضها على مجلس الشعب) والمدة على أن تكون مدة محددة يحددها الرئيس بنفسه (بدون ذكرها في الدستور) وإمكانية مدها بعد موافقة البرلمان، وأقر دستور 2012 في المادة (148) حق إعلان الرئيس للطواري، بعد أخذ رأى الحكومة وبعد موافقة أغلبية مجلس النواب تكون لمدة محددة لا تتجاوز 6 أشهر ويمكن مدها لمدة أخرى مماثلة بعد موافقة الشعب في إستفتاء عام، وجاء دستور 2014 مشروطا بأخذ رأى مجلس الوزراء وأغلبية أعضاء البرلمان وألا تزيد المدة على 3 أشهر يمكن مدها لمدة أخرى مماثلة بعد موافقة ثلثي أعضاء البرلمان في المادة (154).

10- انفرد دستور 1971 بتعيين نائب لرئيس الجمهورية أو أكثر في المادة (139) على حين أن ذلك لم يتحقق على أرض الواقع،

11- في حالة خلو منصب الرئيس، حدد دستور 2012 في المادة (153) إنه يباشر رئيس مجلس النواب مؤقتاً سلطاته على أن يتم انتخاب رئيس جديد في مدة لا تجاوز 90 يوما من تاريخ الخلو، وإختلف معه دستور2014 في المادة (160) في أن يحل محل الرئيس رئيس مجلس النواب.

12- استحدث دستور 2014 في المادة (145) نصاً جديداً يمنع رئيس الجمهورية أن يمنح نفسه أي أوسمة أو نياشين أو أنواط، حيث أن الرئيس الأسبق(محمد مرسي) قد منج نفسه بعضها.

13- وفيما يخص طلب رئيس الجمهورية حل مجلس النواب، أعطى يستور 1971 بعد تعديله عام 2007 صلاحيات واسعة للرئيس بالنسبة لحل مجلس الشعب حيث اصبح له هذا المق عند الضرورة و دون أن يشترط استفتاء الشعب في المادة (136)، على حين وضع دستور 2014 قيداً جديدا في المادة (137)، يُلزم الرئيس بعدم الحل إلا عند الضرورة ويقرار مسبب وبعد استفتاء الشعب وألغت شرط استقالة الرئيس في حالة عدم موافقة الأغلبية على حل المجلس، وهو النص الذي كان قائما في دستور 2012 في المادة (127).

14- وفيما يخص محاسبة الرئيس من قبل البرلان، إقتصر دستور 2012 على جريمة الخيانة العظمى والجرائم الجنائية في المادة (152)، في حين شدد دستور 2014 في المادة (159) على محاسبته فاستحدث جريمة انتهاك أحكام الدستور ضمن الجرائم التي تُعفى

الرئيس من منصبه هذا إلى جانب الجرائم التى تم إقرارها فى الدساتير السابقة، وأقر كل من دستورى 2012 و2014 طريقة تشكيل المحكمة الخاصة برئيس الجمهورية فى صلب المواد السابقة، وهو ما لم يذكر فى دستور 1971 أو أي من تعديلاته.

15- استحدث دستور 2014 في المادة (161) سحب الثقة من الرئيس بناء على طلب مسبب وموقع من أغلبية أعضاء مجلس النواب وبموافقة ثلثى أعضائه، ويُطرح أمر سحب الثقة وإجراء الانتخابات الرئاسية المبكرة لاستفتاء عام، وفي حالة رفض الشعب سحب الثقة يُحل البهان ويدعو الرئيس لانتخاب مجلس جديد للنواب خلال 30 يوم من الحل، وهو ما لم يذكر في دستورى 1971 أو أي من تعديلاته ودستور 2012.

16- وحول تقديم الرئيس لإستقالته، اتفق دستورا 2012 في المادة (152) و2014 في المادة (158) على إمكانية تقديم الرئيس الإستقالته إلى مجلس النواب، وهو ما لم يذكر في دستور 1971 أو أي من تعديلاته.

17 استحدث دستور 2012ف المادة (138) تقديم رئيس الجمهورية إقرار ذمة مالية عند توليه المنصب وعند تركه وفي نهاية كل عام وأبقى عليها دستور 2014 في المادة (145) على أن ينشر في الجريدة الرسمية، وهو ما لم يذكر في دستور 1971 أو أي من تعديلاته.

ويمكن القول إن: كلا من دستورى 2012 و2014 يؤرخان لمرحلتى 25 يناير و30 يونيو، فقد تم إضافة نصوص فيما يخص مهام الرئيس يغلُب عليها طابع التحجيم لبعض الصلاحيات التى كانت ممنوحة له في دستور 1971، إلا إنهما قد اختلفا في الأسلوب فدستور 2012 سعى لاقتسام الرئيس سلطته مع الحكومة حيث نقل المهام من جهاز إليآخر داخل نفس السلطة، إلا أنه في دستور 2014 أصبح هناك المزيد من القوة لصالح البرلمان والسلطة التشريعية وظهر ذلك في مواد محاسبة الرئيس وسحب الثقة منه، ليعيد بذلك التوازن بن السلطات المختلفة لضمان تحقيق العدالة السياسية.

وفى النهاية يمكن تلخيص أهمية الدستور فى أنه يعطى شرعية قانونية لأى سلطة فى ممارسة مهامها، لذا سعت كل سلطات الحكم على مر العصور السابقة إلى تضمين تلك الدساتير لما تراه من تعديلات تتناسب مع توجهاتها وإحكام سلطاتها، وقد أصر الشعب المصرى حديثاً على توثيق تلك الفترة من تاريخه وما تتضمنه من رغبته فى تقرير مصيره ورفضه لاحتكار السلطة فى مواد ونصوص دستورية.

## مقارنة مهام رئيس الجمهورية في دساتير (1971و 2012 و2014):

دستور 2014	دستور 2012	دستور 1971	وجه المقارنة
نظام شبه رئاسي،	ىظام رئاسى ، لكن تم	نطام رئاسي ، وقد أعطى	1– نظام الحكم
حيث أعاد بعض	تقييد سنطات الرئيس	دستور 1971 لمرئيس السادات	
اختصاصات الرئيس	واعطى كثيراً من	صلاحيات واسعة لتحدم	
مع تشديد إجراءات	الصلاحيات لمحس	استراتيجيته في الحكم، واستغله	
محاسبته ومحاكمته.	الوزراء .	أيضآ الرئيس مبارك وطوعه	
		ليتناسب مع خصطه الستقبليه	
		للتوريث.	
نصت المادة (150)	استحدث دستور 2012	نصت المادة (138) على أن	2-ممارسة
والتي ألفت ما إستحدثه	في المادة (141) تولي	يضع رئيس الجمهورية	الرئيس لسلطاته
دستور 2012 على أن	الرئيس نسلطاته	بالاشتراك مع مطس الوزراء	
رئيس الجمهورية يصع	بواسطة رئيس مجلس	السياسة العامة نلدولة	
دالاشتراك مع مجلس	الوزراء ونوابه والوزراء	ويشرفان على تنفيذها في	
الوزراء السياسة العامة	عدا ما يتصن منها	الوجه المبين بالدستور.	
للدولة ويشرفان على	بالدفاع والأمن القومي		
تنفيذها، ونجد أن	والسياسة الخارجية.		
الدساتير الثلاثة جميعها			
قد حافظت على			
الاختصاص الأصيل			
للرئيس في وضع			
السجاسة العامة للدولة			
بالاشتراك مع الحكومة			
واشرافهم على تنفيذهه،			
وكذلك اختصاصه في			
تعيين الموظفين المنيين			
والعسكريين والمثلي			
السياسيين، وإعفائهم			
من مناصبهم واعتماد			
المظين السياسيين			
للدول والهيئات الأجنبية			
وفقاً للقانون.	(- (12C) * III	" (- (4.44) " III .	. 2 4
حُدد هذا الحق في المادة	نصت المادة (126) على	نصت المادة (141) على حق	1، 3-حق
(147) لكن بعد مواققة	سحب البرلمان فقط	الرئيس في إعفاء الوزراء من	الرئيس في تغيير
مجلس التولب وفي حالة	الثقة من الحكومة أو	متاصبهم ،	الحكومة
إجراء تعديلات وزارية	أحد أعضائها ،		

Г			1
محدودة تتم بعد التشاور			
مع رئيس الوزراء			
وموافقة مجلس النواب.			
قیدت باخذ رأی	قَيدت في مادة (146)	نصت المادة (150) على حق	4- مهام الرئيس
مجلس الدقاع الوطني	بموافقة أغلبية أعضاء	الرئيس في إعلان الحرب بعد	في إعلان الحرب
وموافقة ثلثي أعضاء	مجلس النواب,	موافقة مجلس الشعب دون	وإرسال القوات
مجلس النواب في المادة		تحديد شكل الموافقة	المسلحة إلى خارج
.(152)			البلاد
مو القائد الأعلى لها	هو القائد الأعلى له في	هو القائد الأعلى له كما	5 - علاقة الرئيس
مادة (205) .	مادة (197).	يترأس مجلس الدفاع الوطني	بالقوات المسلحة
` ′	` ′	ومجلس الأمن القومي في	, i
		دستور 1971 مادة (182).	
لم بشر إلى أن رئيس	رئيس الجمهورية هو	رئيس الحمهورية هو الرئيس	6- علاقة الرئيس
الجمهورية هو	الرئيس الأعلى للشرطة	الأعلى للشرطة مادة (184) ـ	بالشرطة
الرئيس الأعلى للشرطة	مادة (199)	- () - 3	>
كما كان منصوصا	(,		
عليه سابقا.			
تم تقليص سلطاته في	تص على إعداده	اقتصر عنى إصدار اللوائح	7- إصدار
إصدار قرارات بقوة	مشروعات القوانين	اللازمة لتنفيذ القوانين مادة	الرئيس نقرارات
القانون عند الضرورة	والقرارات مع الحكومة	.(144)	الها قوة القانون
	فقط مادة (159).	.(1777)	نها هوه انعانون
إذا كان البرلمان غير	.(133) 820 -823		
قائم مادة (156).	1. l. 21	- 49 (146) t.lit.	6 % ŽI I 👨
فيد العقو الرئاسي د أدد بدت	ا أَبِقَى عَلَيهِا 2012 مِ اللَّهِ عَلَيْهِا	يصث المادة (149) إنه يحق	8 سلطة الرئيس
يضرورة أخذ موافقة	دستور2012 في المادة (1402)	له العقق والتخفيف، على إن	فى العقو عن التاتاً
مجلس الوزراء، وأن	. (149)	العقو انشامل لا يكون إلا	العقوبة أو
يكون العقو الشمي		بالقانون.	تحفيفها
مقانون بشرط إقراره			
مأغلبية أعضاء مجلس			
النواب في المادة (155).	(4.48) = 414	- 444 1 4 6 5 4 - 1 - 1 -	
قيدت المادة (154)	قيدت المادة (148) حق	ترك دستور 1971 في المادة	9- إعلان الرئيس
أنها تكون مشروطة	إعلان الرئيس للطواريء	(148) إمكانية إعلان الرئيس	لحالة الطوارئ
بأخذ رأى محلس	يعد أخذ رأى الصكومة	الطواريء (بعد عرضها على	
الوزراء وأغلبية أعصاء	وبعد موافقة أعلبية	مجلس الشعب) و المدة على أن	
البرلمان وألا تزيد المدة	محلس النواب تكون	تكون مدة محددة يحددها	
على 3 أشهر يمكن	لدة محددة لا تتجاوز 6	الرئيس بنفسه (بدون ذكرها	
مدها لمدة أخري	أشهر ويمكن مدها لمدة	في الدستور) وإمكانية مدها	
مماثلة بعد موافقة	أخرى مماثلة بعد	بعد موافقة البرلمان.	
تلثى أعضاء البرلمان.	موافقة الشعب في		
	استفتاء عدم.		

,			
		انفرد بتعيين نائب أو أكثر في	10- بتعيين نائب
		المادة (139) إلا أن ذلك لم	للرثيس
		يتحقق على أرض الواقع.	- "
نصت المادة (160)	تصت الثادة (153) إنه		11- في حالة خلو
إنه في حالة خُلو	في حالة خلق النصب		منصب الرئيس
النصب يحل محل	يباشر رئيس مجلس		
الرئيس رئيس مجلس	النواب مؤقتاً سلطاته		
النواب.	على أن يتم انتخاب		
,-3-	رئيس جديد في مدة لا		
	رحيس جويو ي من تجاوز 90 يوما من		
	تباور 50 يون س تاريخ الخلق.		
* * 1	دريم الحيق.		
استحدث دستور			12- حق الرئيس
2014 في المادة			الجمهورية أن
(145) نصأ جديداً			يمنح نفسه أي
يمنغ رئيس			أوسمة أو نياشين
الجمهورية أن يمنح			أو أنواط
نفسه أي أوسمة أو			
نياشين أو أنواط،			
حيث أن الرئيس			
الأسيق (محمد مرسي)			
قد منح نفسه بعضها.			
نصت المادة (137) عني	نصت المادة (127) على	أعطى دستور 1971 بمد	13 - طلب رئيس
إلرام الرئيس يعدم الحن	إلزام الرئيس بعدم الحل	تعديله عام 2007 صلاحيات	الجمهورية حل
إلا عند الضرورة وبقرار	إلا عند الضرورة ونقرار	واسعة للرئيس، حيث يحق له	مجلس القواب
مسيب وبعد استهتاء	مسبب وبعد استفتاء	حل مجلس الشعب عند	
الشعب، وألفى شرط	الشعب وبشرط استقالة	الضرورة و دون أن يشترط	
استقالة الرئيس في حالة	الرئيس في حالة عدم	استفتاء الشعب في المادة	
عدم موافقة الأعلبية على	موافقة الأغلبية على حل	.(136)	
حل المجلس،	المجاس.		
شيد يستور 2014 ق	إقتصرت محاسبته على		14 – محاسبة
المادة (159)عل	جريمة الخيانة العظمى		الرئيس من قِبل
محاسبته فاستجدث	والجرائم الحنائية في		البرلمان
جريمة انتهاك أحكام	المادة (152)، وشعددت		
الدستور شمن الجرائم	طريقة تشكيل المحكمة		
التي تُعفي الرئيس من	الخاصة برئيس		
متصبه هذا إلى جائب	الجمهورية ق صلب		
الجراثم التي تم إقرارها	المادة السابقة.		
في الدساتير السابقة،			
وتحددت طريقة تشكيل			

المحكمة الخاصة برئيس		
الجمهورية في صلب		
البادة السابقة.		
استحدث دستور 2014		 15– سحب الثقة
ق المادة (161) سجب		من الرئيس
الثقة بناء على طلب		
مسيب وموقع من أغلبية		
أعضاء مجلس النواب		
وبموافقة تلثى أعضائه،		
ويُطرح أمر سجب الثقة		
وإجراء الانتخابات		
الرئاسية المبكرة		
لاستفتاء عام، وفي حانة		
رقض الشعب سحب		
الثقة يُحل البرلمان		
ويدعو الرئيس لانتخاب		
مجلس جديد للنواب		
خلال 30 يوم من الحل.		
أبقى عليها	نصت المادة (152) على	 16- تقديم
دستور2014 في المادة	إمكانية تقديم الرئيس	الرئيس لاستقالته
.(158)	استقالته إلى مجلس	
	الدوابياء	
أبقى عليها	استحدث دسنور 2012 ق	 17- إقرار الدمة
دستور2014 في المادة	المادة (138) تقديم رتيس	مالية
(145) على أن ينشر	الجمهورية عبد توليه	
في الجريدة الرسمية.	المنصب إقرار وعند تركه	
	وقى بهاية كل عام.	

## ملخص الفصل الأول

تناولت الكاتبة في هذا الفصل مفهوم الدستور في إطار البيئة الاجتماعية والسياسية المصاحبة له في فترات زمنية مختلفة والتي تُلقى بظلالها عليه، فالدستور ليس وثيقة قانونية حقوقية فقط لكن هو وثيقة يجوز استخدامها للتأريخ في عمر الأمم، وقد ظهر ذلك بشكل خاص كما تم عرضه في العلاقه الوثيقة بين تطور الأحداث السياسية وتعديلات الدستور عامة ومهام ومسئوليات الرئيس خاصة، وذلك من خلال مبحثين عرض الأول منهما تعريف الدستور وأنواعه المختلفة ثم أسباب نشأة الدساتير، هذا إلى جانب توضيح أساليب تعديل الدساتير وأسبابها، وإلقاء الضوء بشكل خاص على أهم المواد والمباديء التي تتضمنها الدساتير.

وتناول المبحث الثانى العلاقه بين تطور الحياة السياسية المصرية وارتباطها الوثيق بالجانب القانونى والتأصيل الدستورى لمهام رئيس الجمهورية، بداية باستعراض الدساتير المصرية فى العهد الملكى عام 1923 والتى تعد أولى مراحل كتابة الدستور مروراً بمرحلة دستور ثورة 1952 وإعلاناته الدستوريه، ثم عهد السادات وما تبناه من أيدولوجيات وسياسة فى الحكم والتى كانت السبب بشكل ما فى دستور 1971 والذي ظل الأساس الدستورى لمصر طوال فترة رئاسة حسنى مبارك أيضاً فيما عدا تعديلاته عامى 2006 و2007، إلى أن تغيرت المحريطة السياسية المصرية بعد 25 يناير، وتمثل ذلك بإنهاء حكم الرئيس الأسبق وتولى (المجلس العسكري) الحكم مؤقتاً وما تبعه من إعلانات دستورية، ثم انتهاء حكمه بعمل أول انتخابات رئاسية بعد 25 يناير في مايو 2012 ووصول الإخوان لسدة الحكم وصدور دستور دستور وذلك إلى أن جاءت ثورة 30 يونيو 2013 وتم إيقاف العمل بالدستور السابق وصدور دستور حراك. وي نهاية الفصل تم عقد مقارنه مختصره بين دساتير مصر الأساسية (1971 – 2012) - 2014) على اختلاف مدة تطبيقها وذلك فيما يخص مهام الرئيس.

# الفصل الثانى

## تقييم الأداء السياسي

- المبحث الأول: الأداء السياسي المفهوم والعناصر.
- اللبحث الثاني: العوامل المؤثرة على تقييم الأداء السياسي.

## مقدمة الفصل

يسعى هذا الفصل لتقييم أداء المؤسسة السياسية من خلال ممارسة مهامها عملياً، من خلال الحكم على أساليب ممارستها المهام المنوطة بها والسياسات والقرارت التى تستخدمها في الإدارة والتى تنعكس بشكل مباشر وقوى على المواطن ومن ثم على مدى رضائه عنها، وقد قامت الكاتبة بتقسيم الفصل إلى مبحثين، حيث عرض المبحث الأول نظرة عامة عن الحكومة وتعريفها ومهامها الأساسية ثم تناول مفهوم الأداء السياسي مع الاهتمام بتوضيح أساليب تقييم الأداء المختلفة، وتحديد عناصر تقييم الأداء السياسي من مسئولين وسياسات وقرارات سياسة ومؤسسات الحكومية ثم عرض أهم ملامح الحكم السياسي الصالح.

ويتناول المبحث الثاني أهم العوامل الداخلية او الخارجية التي قد تؤثر عنى تقييم الأداء السياسي حيث يؤثر التفاعل معها على اتجاهات الأفراد سلباً او إيجاباً، مع الاهتمام بعرض أهمية الأداء الإعلامي للسلطة خاصة بعدما أصبح المسئولون يحاسبون على أخطائهم الإعلامية وتصريحاتهم لدرجة قد تؤدي بهم لترك مناصبهم، ثم رصد أهم المشكلات التي قد تترتب على ضعف الأداء السياسي والتي قد تؤثر على إستقرار المجتمع، وصولاً الى عرض نتائج الأبحاث التي تناولت تقييم أداء الرئاسة في مصر.

### المبحث الأول: الأداء السياسي المفهوم والعناص

إن ممارسة السلطة ظاهرة عامة ودائمة في المجتمع الإنساني والذي أصبح يستحيل وجوده بدون نظام والسلطة هي أساس هذا النظام (1)، فلابد لأي مجتمع يريد البقاء والاستمرار من أن تكون له قدرة عليا تُهيمن على تناقضات أفراده وصراعاتهم واختلافاتهم وتكون على رأسه ممثلة له ككيان 53سياسي، هذه القدرة العليا وتلك القوة المسطرة هي سلطة الدولة الحاكمة(2).

ويرتبط وجود السلطة بتنظيم السلوك الإنساني حيث توجد طالما هناك بشر تخضع آفعالهم لجزاءات محددة، ومن ثم فهي لا توجد إلا في مجتمع سياسي يعرف علاقات الرئاسة والتبعية، حيث يقوم العنصر الرئاسي بعملية الضبط والرقابة وإصدار الأوامر والإنذارات وتحديد سلوك الاتباع، فعدم الامتثال لأوامرها قد يفرض جزاءات محددة وهذه هي وظائف النسق القانوني الذي يُساند السلطة (أ).

وتمارس السلطة السياسية دورها وتستمد قوتها كونها السلطة العليا التي لا تعلوها سلطة أخرى، وهي بذلك تسمو فوق الجميع وتفرض نفسها على المجتمع باعتبارها آمره عليه، وهي على هذا الأساس سلطة أصيلة لا تستمد أصلها من سلطة أخرى، كما أنها وحدة لا تتجزأ مهما تعددت هيئات الحكم في الدولة ذلك أن هذه الهيئات لا تتقاسم السلطة فيما بينها وإنما تتقاسم الاختصاصات التي تمارسها كل هيئة (4).

وقد تغيرت أساليب ومؤسسات السلطة مع التطور في البنية السياسية في الدولة الحديثة فلم تَّعد السلطة امتياز شخصي للحكام كما كان سابقاً بل أصبحت ملكاً للدولة، والحكام ما هم إلا ممثلين وممارسين للسلطة باسم الدولة (٤)، بل وكان لزيادة النشاط الإنساني واتساع مهام ووظائف الدولة أن أصبح هناك ضرورة لتوزيع تلك السلطة حتى

<sup>(1)</sup> إسماعيل سعد، "علم السياسة وديمقراطية الصفوة"، الأسكندرية: دار المعرفة الجامعية، 2007، ص159.

<sup>(2)</sup> صبحى عبده سعيد، "المنظمة السياسة في المجتمع الإسلامي"، القاهرة: وكالة الأهرام، 1991، ص.74. (3) حامد عبد الملجد تويسى، الاراسات في الرأي العلم مقارية سياسية"، القاهرة: مكابة الشروق الدولية، 2003، ص.75.

<sup>(4)</sup> منبحي عيده سايد، مرجع سايق، 1991، من75.

<sup>(5)</sup> اسماعيل سعد، مرجع سابق، 2007، ص165.

يمكنها القيام بما هو موكول إليها، أنه الله الله الله الله الله المنظمة على أجهزة الدولة الثلاث (التنفيذية والتشريعية والقضائية) (أ).

وتُنظم السلطة السياسية حديثاً كسلطة تنفيذية وتمارس عملها من خلال الحكومة (الهيئة المنفذة للحكم) و التى تشرف على الشعب وتنظم العلاقات بين أفراده أن وتتكون الحكومة فى الأساس من كل الأجهزة والمؤسسات الرسمية فى الدولة إلى جانب الجهاز الإداري أن والذى يشمل جهاز دائم من الفنيين والإداريين إلا أن قيادتها عادة ما يكون لها طابع سياسي أن أن

وتعتمد الدولة عليها في تنظيم وإدارة شئونها العامة والخاصة، وتلعب بشكل أساسي دور الوسيط بين الحكام والمحكومين مما يضمن تحقيق الحرية وتنفيذ القانون في نفس الوقت "، هذا إلى جانب دورها في حماية أمن واستقرار كل من النظام السياسي والمجتمع"، وعملياً تكشف غالبية الممارسات السياسية أن الحكومة هي غاية ووسيلة في أن واحد فهي وسيلة لإقرار النظام وغاية للتعايش الاجتماعي وقيمتها الحقيقية تكمن في قدرتها على التوفيق بينهما".

وقد نجح الإنسان في توسعة وظائف الحكومة لتلبي احتياجاته المتزايدة ولتواكب التطورات المتلاحقة، بحيث غدت تشمل كل شيء من الدفاع العسكرى إلى التأمين الصحي، ومن التنمية الاقتصادية إلى التعليم العام، ومن التحديث الزراعى إلى التجديد الحضري، ومن السيطرة على المرض إلى الغزو الفضائي<sup>(9)</sup>.

ومن الجدير بالذكر أن مصطلح حكومة قد يتم استخدمه للدلالة على عدة معان ويحكم تحديد معنى الحكومة معياران، هما("":

على الصاوى، مرجع سابق، 2004، ص323.

<sup>(2)</sup> أحمد مدر ، "الرأى العام طبيعته وتكويله وقيامه ودوره في المعامنة العامة"، القاهرة مكتبة غريد، 1997، من 148.

<sup>(3)</sup> معجم المصطلحات السياسية، مرجع سابق، 1994، ص240

<sup>(4)</sup> شعال الطاهر الأسود، مرجع سعيق، 1999، من81-80.

<sup>(5)</sup> على المناوي، مرجع سابق، 2004، ص319

<sup>(6)</sup> عبد الشمحمد عبد الرحس، السيد شحقة السيد، "علم الاجتماعي السياسي"، الاسكندرية: دار المعرفة الجامعية 2005، مس124.

<sup>(7)</sup> شعبان الطاهر الأسود، "علم الاجتماع السياسي"، القاهرة: الدار المصرية اللبنانية، 1999، ص80:81

<sup>(8)</sup> تلس المرجع السابق، من199.

 <sup>(9)</sup> السيد عيد الدايم الزيات، "التتمية السياسية، دراسة في الاجتماع السياسي"، الجزء الثاني، البنية والأهداف، الاسكندرية: دار المعرفة الجامعية، 2002، ص.74.

<sup>(10)</sup> على يوسف الشكري، مرجع سنبق، 2003، ص83.

أ- المعيار العضوي: ويقصد به مجموعة الهيئات العليا المسئولة عن تسيير شئون الدولة، وقد ينصرف معنى الحكومة هنا إلى السلطة التنفيذية (رئيس الدولة – الوزراء – موظفى الإدارات العامة)، وإستعمال تعبير الحكومة بهذا المعنى شائع للصلة الوثيقة بين السلطة التنفيذية والمواطنين، فأوامر السلطة ونواهيها إنما يُبلغ بها الأفراد عن طريقها.

ب- المعيار الموضوعي: ويقصد به وسائل إسناد السلطة وكيفية ممارستها وهي بهذا
 المعنى تُقسم إلى عدة أقسام:

فمن حيث طريقة اختيار رئيس الدولة تقسم إلى حكومة ملكية وجمهورية، ومن حيث الخضوع للقانون تُقسم إلى حكومة قانونية واستبدادية، وحيث مصدر السيادة والسلطة تُقسم إلى حكومة قردية وأرستقراطية وديمقراطية.

### أُولاً: تقييم الأداء السياسي Political Performance:

إن الأداء بشكل عام هو "إنجاز الفرد لما يوكل إليه من مهام وأعمال"(1) بينما يُعرف الأداء السياسي على إمدادهم بالخدمات الأداء السياسي على إمدادهم بالخدمات التي يَعِدهم بها وعلى إشباع احتياجاتهم القائمة والمستقبلية"(2)، أي إن هذا التقييم يرتبط بالأهداف وبالمخرجات التي يسعى إليها النظام والوسائل اللازمة لتحقيقها(3).

وعملية تقييم الأداء يجب أن تكون مصاحبة لأى مسئولية وهي بذلك جزء متمم لأية عملية إدارية، ولكل نشاط إنساني أساليب موضوعية لتقييم أدائه<sup>(4)</sup> وتعتبر مُساءلة المواطن للحكومة من صور المُساءلة البارزة في المجتمعات الديمقراطية والتي تعطى وزناً لاحتياجات المواطن وتطلعاته<sup>3</sup>.

والسلطة الناجحة هي التي تقوم على الوفاء باحتياجات المجتمع الذي وضع أعضاءها في موقع السلطة لذا كلما نجحت في تحقيق أهدافه كلما دل ذلك على نجاحها<sup>(8)</sup>، إلا أن الرضا عن الأداء السياسي لا يُعد انعكاساً لإنجازاتها وأدائها الفعلي بقدر ما يعتمد على العلاقة بين الأداء المتوقع والأداء الفعلي، فقد تنخفض الثقة بزيادة التوقعات حتى لو استمر الأداء على ما هو عليه، وقد تنخفض الثقة ويقل الأداء في بعض الأحيان لا لضعف الأداء الحكومي عما كان عليه من قبل ولكن لتأديتها أعمالاً أكثر صعوبة (7).

المنوسط التابع لمنظمة الصحة العالمية"، رسالة فكتوراه غير منشورة، قسم الإدارة العامة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة الفاهرة، 2007، ص19.

(5) سامح فوزي حسين، "المساءلة في الإدارة العامة مع إشارة خاصة لمصر"، رسالة ملجستير غير متشورة، قسم الإدارة العامة، كلية الاقتصاد والعام السيسية، جامعة القاهرة، 1997، ص206.

(6) إسماعيل سيد، مرجع سابق، 2007؛ ص151.

<sup>(1)</sup> اماني عبد الهادي الجوهري، "الأداء الحكومي والأغتراب السياسي في مصر: دراسة ميدانية" رسالة ملجسير غير منشورة، قسم العاوم السياسية، كاية الاقتصاد والعاوم السياسية، جامعة القاهرة، ص2.

<sup>(2)</sup> شرماء نو القفار، مرجع سابق، 2000، ص12.

<sup>(3)</sup> نوفيق محمد عد الله حسن، "تقييم الإداء مداخل جنيدة تعالم جنيد"، القاهرة؛ دار النهصة العربية، 2003، ص.3. (4) أيش محمود سامح، "تقييم الأداء المؤسسي في المنظمات العلمة الدولية مع دراسة حالة المكتب الإقليمي لشرق

<sup>(7)</sup> لحدد الرشيد، "تظريةً الإدارة العمة: السياسة العامة والإدارة"، القاهرة: دار البيضة العربية، 1987، ص70.

ويتضح من ذلك أن الرضا العام عن الأداء هو مفهوم ديناميكي متغير يختلف من مواطن لآخر وفقاً لأولوية مطالبه واحتياجاته وتوقعاته ، فما يتوقعه المحكومون من السلطة المهيمنة قد يضيق إلى حدود دنيا (حفظ النظام والدفاع عن الحدود) أو يتسع لحدود قصوى(1)، لذا فقد لا يرضى مواطن عن الأداء ويرضى آخر لأن لديه توقعات أقل عما يجب أن تكون عليه نوعية الخدمة مما يؤدي إلى وجود مستويات مختلفة من التقييم بين المستويات الاجتماعية والاقتصادية المختلفة(3).

(1) عنت عبد الله الزغبي، الحياس الرصا العلم كمدخل لتطوير المنظمات العامة: دراسة حالة الهيئة العامة التأميل الصحى، رُسَالَة منهستين غير منشورة، قدم الإدارة العامة، كلية الاقتصاد والعارم السياسية، جامعة القاهرة، 1998، ص5. (2) شيماء ثو القفار حامد، مرجع سابق، 2000، ص24.

<sup>(3)</sup> أماني عبد الهادي الجوهري، مرجع سابق، 2004، ص23.

## ثانياً: أساليب تقييم الأداء السياسي:

## تنقسم الأساليب للستخدمة في تقييم الأداء إلى ":

- أساليب موضوعية: حيث يتم تقييم الأداء على أساس تاريخى (والذي يرصد التطورات التى تشهدها الحكومة فى قترات زمنية متباينة)، أو على أساس مقارن (حيث يقارن بين ما حققته مؤسسة حكومية وأخرى تعمل فى نفس المجال ومماثلة لها فى الأهداف والوظائف أو يقارن بشكل أوسع أداء الحكومة بأداء غيرها من حكومات الدول الأخرى التى لها مستوى إقتصادى وإجتماعى مماثل لمعرفة إلى أى مدى حققت أهدافها).

- أساليب ذاتية: تستند على تقييم المواطنين الأداء ودرجة رضاهم عما تقدمه اهم من خدمات، ومع أوجه النقد التى قد يتعرض لها التقييم الذاتى للأداء يظل قياس رضاء المواطن مؤشراً أكثر واقعية من الناحية العملية على نجاح السلطة في تحقيق أهدافها، إذ لا يكفى أن تنجح المؤسسة في تحقيق أهدافها وتنفيذ برامجها في الوقت وبالتكلفة المقررة لتكون كفء إنما أن تحقق أكبر قدر من رضا المواطن المنتفع بالخدمة.

إلا أنه يجب التفريق أيضاً فيما يخص التقييم الذاتى بين كل من الاعتبارات الإجرائية والشخصية، فالاعتبارات الإجرائية هي أحكام الأقراد تجاه الأوجه "المؤسسية" للعملية أي كيفية إدارة العمل السياسي وآليات تنفيذ صنع القرار داخل جهاز الدولة (2)، في حين يركز العنصر "الذاتي" على القوى الفاعلة التي تتولى وضع السياسات أو صنع القرار سواء داخل الأجهزة الرسمية للدولة أو خارجها ومدى كفاءتهم في أداء مهامهم (3).

أماني عبد الهادي الجوهري، مرجع سابق، 2004، س12.

<sup>(2)</sup> Aleisha Karjala, "Perceptions of People, Process and Policy on Political Trust", Unpublished PhD Thesis, university of Norman, Oklahoma, 2007, p. 14.

<sup>(3)</sup> مايسة للجبل، "الشفية السياسية في مصن أبراسة خالة للتخيّة الوزارية"؛ بيروتْ؛ مركز دراسات الوحدة العربية، 1993ء من120

وتميز الدراسات عند قياسها للأداء السياسي بين عناصره المختلفة (النخبة السياسية-السياسات- المؤسسات العامة)، فقد يثق الفرد في المعايير التي تُدعى الدولة أنها تحكم في ظلها ولكن في الوقت نفسه قد لا يثق في المسئولين "، وقد تهتز الثقة في أحد سياسات الدولة مثلاً دون المساس بالثقة في جدارة الحكومة ككل أو التشكك في ملاءمة نوع النظام السياسي القائم 2.

 <sup>(1)</sup> أملنى عبد الهادى الجوهرى، مرجع سابق، 2004، ص.46.
 (2) على الصاوى، "اللخية السياسية في العالم العربي"، القاهرة: المؤتمر الثالث للبحثين الشناب، توضير 1995، ص.129.

## ثالثاً: عناص تقييم الأداء السياسي:

#### أــ النخبة السياسية:

يُشرِ مصطلح النخبة إلى "جماعة من الأشخاص يَشغلون مراكز النفوذ والسيطرة في مجتمع معين أي إنهم قيادات مؤثرة داخل قطاعات المجتمع"(1).

حبث تمسك تلك النخبة بمقاليد القوة في الجهاز السياسي ويناط بها اتخاذ القرارات السياسية (2)، وتوجيه أجهزة النظام السياسي المختلفة لأداء وظائفها المحددة في إطار الأهداف التي يسعى ذلك النظام لتحقيقها(ف.

وهناك مستويان داخل النخبة (الصفوة)، الشريحة الدنيا والتي تلعب دور الوسيط بين الحاكم والمحكومين فتعمل على توصيل المعلومات إلى الجمهور مع محاولة إقناعهم بسياسته، كما قد تكون مصدراً لتزويد الصفوة العلباً بأعضاء جدد إذا تطلب الأمر، أما الشريجة العليا فهي صاحبة القرار وتكون لها قدرة فائقة على تشكيل الأفكار وصياغتها ومناقشة التشريعات والقرارات وطرحها على الناس للإقناع(٩). وتفترض المجتمعات الديمقراطية مقدماً، أن النخبة السياسية في ممارستها للحكم ووضع السياسات تمثل مصالح الناخبين الذين منحوها التأييد الذي سمح لها بالوصول إلى مناصبها<sup>(1)</sup>، لذا يقع على عاتقهم كممثلين لهم أن يفهموا متطالباتهم ويحترموا رغباتهم دون أن يكون هناك أي اعتبار لمصالحهم الشخصية (٥). هذا إلى جانب ضرورة احترام وعودهم مع الشعب (٦)،

<sup>(1)</sup> هشام عملية عد المقصود، "علاقة النخب السياسية المصرية بالصحافة وتأثير ها في أنماط الأداء الصحفي في التسعينات"؛ رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الإعلام، جامعة الغاهرة، 1998 ص49.

<sup>(2)</sup> عادل عبد الغار هرج، "استخدام الصفوة المصرية للراديو والتليمريون المحلى والدولي"، رسالة ملجستير غير منشورة؛ كلية الإعلام، جامعة القاهرة؛ 1995 ص60.

 <sup>(3)</sup> على المساوى، مرجع سابق، 1995، ص.546.
 (4) شعبان الطاهر الأسود، "علم الاجتماع السياسي"، القاهرة: الدار المصرية اللبنانية، 1999ء على 96.

<sup>(5)</sup> مايسة الجمل، مرجع سابق،1993، ص121.

<sup>(6)</sup> Stacy Gwennulbig, "Sub-national Contextual influences on Political Trust", Unpublished PhD Thesis, University of Texas, United States, 2002, p. 15.

<sup>(7)</sup> بسيوني إبراهيم حماده "دراسات في الإعلام وتكنولوجية الاتصال والراى العام"، الطبعة الأولى، القاهرة: عالم الكتب، 2008، سن243

ومراعاة عدم التناقض ما بين التصريحات والوعود التي يطلقها المسئولون حتى لايفقدوا ثقة المحكومين فيهم (١).

#### ويمكن قياس فأعلية القيادة السياسية من خلال مدى تحقيقها للعناصر التالية 1/2:

- القدرة على الارتفاع فوق الانقسامات المختلفة والتعبير عن المصالح القومية.
  - المواءمة المستمرة بين قدرات وأهداف الجماعة التي تتولى زمامها.
- طرح برامج وسياسات تعبر عن المواطنين ومصالحهم ولاتخالف توقعاتهم.
- القدرة على إيجاد المؤسسات الفاعلة والإنجازات التي يمكن أن تستمر بعد نهاية الحكم.
  - مدى فاعلية الرموز التي تطرحها في خلق الالتفاف حوله والتأييد له.
    - المرونة التي تتمتع بها في مواجهة المواقف المتجددة دون تصلب.
      - احترام قيم الجماعة.

#### ب- السياسات والقرارات Policy & Decision:

يُقصد بها الخطط والبرامج التي تتخذها السلطة في فترة زمنية ما<sup>(3)</sup> لتحقيق هدفها في مجال معين<sup>(4)</sup>، و تُصدُر جميع السياسات العامة بقرارات عليا تتخذ مُسمى (القانون – المرسوم الجمهوري – الأمر الملكي) أو غيرها من المسميات<sup>(3)</sup>، ويتم تنفيذها من خلال مجموعة من الإجراءات والمنظمات السياسية<sup>(4)</sup>.

<sup>(1)</sup> محمود محمد الذاكرع، "أرَّمة النَّفية في الوطن العربي"، ليبيا: بدون باشر، 1989، ص70.

 <sup>(2)</sup> حسس توفيق ايراهيم، "مشكلة الشرعية السياسية في الدول النامية"، رسالة محستير غير منظورة، قسم العلوم السياسية، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، 1985، ص228

<sup>(3)</sup> حلمي عزيز حسن المراغي، "القرار السياسي الداحلي و تأثره بكاءة وفعلية الإداره مع التطبيق على بيجيريا"، وسائة ماجستير غير منشورة قدم العلم السيسية و لاقتصادية، معيد البحوث والدراسات لافريقية، جامعة القاهرة: مركز البحوث والدراسات السياسية، كلية الإقتصاد والعلوم السياسية، 1989، ص. 103.

<sup>(5)</sup> عامر خصير الكبيسي، 'السياسيات العلمة. مشكل لتطوير أدام الحكومات"، القاهرة المنظمة العربية للتمية الإدرية بحوث ودراسات، 2008، ص13.

<sup>(6)</sup> السيد عد الحليم الريات، مرجع سابق، 2002، ص54.

#### وتمر عملية إعداد السياسة العامة بمراحل متعددة كالتالى!!!:

- المعرفة بالمشكلة التي تسعى الحكومة لدراستها وحلها.
  - جمع الحقائق والتشاور مع الأطراف المعنية بالمشكلة.
    - صياغة السياسات البديلة لحل المشكلة.
- النقاش العام والطرح عنى الجمهور من خلال المؤسسات الحكومية والمؤتمرات ووسائل الإعلام.
  - اتخاذ القرار وحسم الاختيار بين البدائل المقترحة لصالح أحدهما ليصبح سياسة عامة.
- تنفيذ السياسة والذي يتطلب وسائل كافية للانتقال إلى حير التنفيذ والرغبة في الانصياع له.
- التغذية العكسية من خلال التقارير التي يرفعها مسؤلو التنفيذ أو الشكاوى والالتماسات المقدمة من الأطراف التي تخاطبها تلك السياسة، بحيث تعلم الحكومة بمسالب السياسة القائمة.

ويتضح مما سبق إن السياسة العامة تتوجه بالأساس لمواجهة مشكلة ما والتى تتخذ السلطة خطوات متعددة لدراستها وحلها وفي النهاية تصل لتوجه عام في تعامل الدولة معها، لذا تؤثر تلك السياسات على تقييم أداء الأفراد لحكوماتهم حيث تكون اتجاهاتهم سلبية في حالة عدم رضاهم عن نتائجها، إلا أنه عندما يتم تلبية احتياجاتهم لا يُبالون بالأساليب التي تم اعتمدتها للوصول لتلك النتائج أن فالفرد لا يُقيم تلك السياسات بشكل مجرد وغير واقعى بل يربطها باحتياجاته المختلفة وخاصة الاقتصادية والتي تختلف من فرد لآخر ومن طبقة لأخرى أنه الم

<sup>(1)</sup> على الدين هلال: "تحليل السياسات العامة قضايا تظرية ومنهجية "، جامعة القاهرة: مركز البحوث والداسات السياسية، كلية الإقتصاد والعلوم السياسية، 1988ء ص23.

<sup>(2)</sup> Stacy Gwennulbig, op.clt, 2002, p. 10.

<sup>(3)</sup> Ipid, p 12.

#### ج- تقييم السياسات:

#### تنقسم تقييم أبحاث السياسة عامة كجزء من الأداء الحكومي إلي:

- تقییم عملیة صنع السیاسة العامة: ویتوجه التقییم هنا نحو صنع أفضل لهذه السیاسة، من خلال تقییم المعلومات التی تستند علیها هذه العملیة وتقییم اختیار البدیل أو تقییم جدوی السیاسة(\*).
- تقييم تنفيذ السياسة العامة (المتابعة): يتم أثناء تنفيذ السياسة العامة للكشف عن الفجوة بين ما يعلن من أهداف للسياسات وبين الإنجاز الفعلي<sup>(2)</sup>، ويهتم بقضيتى التغطية اى النسبة المثوية للعدد الذي تصله الخدمة فعلا إلى العدد الذي يحتاجه وقضية التحيز أي عدم التحيز لفثة على حساب أخرى.
- تقييم آثار السياسة العامة: يتم بعد فترة من التنفيذ تسمح بأن تحدث مخرجات السياسة آثارها على المجتمع، ويهتم بتقييم ما تحقق من الأهداف التي أعلنت عنها السياسات من جانب ورؤية المجتمع لاحتياجاته من جانب آخر، فالبعد الأول يحكم على آثار السياسة من داخلها والبعد الثاني يحكم عليها من وجهة نظر المجتمع، وتواجه عملية تقييم الأثار بعض للشاكل فمن الصعب وضع ضوابط فاصلة بين الآثار الحالية لسياسة أو برنامج ما وتلك الناتجة عن سياسة أو برنامج آخر، ويتطلب ذلك قاعدة ضخمة من المعلومات والبيانات وأدوات بحث متنوعة (6).

وأياً كان المنهج أو الأداة المستخدمة للتقييم، فإن النتائج الخاصة بشأن التحقيق الفعلى للخدمات التي تقدمها السياسات والبرامج وآثارها تُعد أهم مؤشرات للأداء الحكومي، خاصة فاعلية الأداء والذي يشمل (عدد الأفراد المستفيدين من الخدمة ومدى رضاهم عنها)، وهنا يجب التفرقة بين تقييم فاعلية البرامج والسياسات وفاعلية أداء القادة السياسين فيما يخص الأعمال المُكلفين بها(").

<sup>(1)</sup> املى عبد الهادى الجو هرى، مرجع سايل، 2004، ص9.

<sup>(2)</sup> تقس العرجع السابق، ص9.

<sup>(3)</sup> املى قديل، مرجع سابق، 1989، ص109.

<sup>(4)</sup> نفس المرجع السلق، ص14

#### د- القرارات السياسية:

القرار السياسي هو محور العملية الإدارية حيث يترجم الأهداف والسياسات العامة وأسلوب تحقيقها، وصناعة القرار هي عملية ذهنية تتضمن تقييماً وتفسيراً للمعلومات حول المشكلة وتقديراً للمخرجات المحتملة وتحديداً للموقف النهائي في ضوء ذلك، ومن ثم اختيار بديل من البدائل المتاحة لحل المشكلة(1).

ومن ثم فهي عملية تعتمد على حجم ونوعية المعلومات المتوفرة لدى صانع القرار بل ومدى دقتها وكيفية تحليلها "، على إنه يجب أن يكون مُلماً أيضاً بكل العوامل المحيطة بعملية صنع القرار"، إلى جانب الظروف التي يتوقع حدوثها مستقبلاً متأثراً في ذلك بخبرته التاريخية في التعامل مع تلك المشكلات من قبل، ويتم كل ذلك أيضاً تحت ضغط الوقت المتاح والذي يلعب دوره في تحديد أولويات اختياره لبدائل القرار (14 وينتج عن تداخل تلك العوامل أحياناً تناقض بين صنع القرار ونتائج القرار (\*).

 (2) أيمن منصور نداء "الصور الإعلامية والقرارات السياسية التكوين والعلاقات المتبادلة" المجلة المصرية لبحوث الُمرَأَى العام، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، المجلد الثاني - الحد الثاني - ابريل - يونيو 2001، ص285.

(4) Stacy Gwennulbig, Op.clt, 2002, p. 13.

 <sup>(1)</sup> محمد على العويقي، "دراسات في الإعلام الحليث"، الطبعة الأولى، القاهرة مكتبة الإلجلو المصرية، 1986، ص25

<sup>(3)</sup> محمد سعد السيد أبو عامود، "الاتصال بالجماهير وصنع القرار السياسي في مصر؛ في الفترة من 1970 إلى 1981"، رسالة معتوراه غير منشورة، قدم العلوم السياسية، كلية الاقتصاد والطوم السياسية، جامعة القاهرة، 1986، عس115.

<sup>(5)</sup> علمي عزيز عسن المراغي، مرجع سابق، 1990، مر32

## أنواع القرارات:

تختلف أنواع القرارات حسب معيار التصنيف، ويمكن تقسيمها حيث توقيت إصدار القرار إلى (1):

أ - قرارات وقائية: تتعلق بمشكلات متوقعة مستقبلاً، وتتخذ بعض القرارات الملازمة للتخفيف من الآثار غير المرغوبة أو ضمان عدم التأثير بشكل مطلق.

ب- قرارات علاجية: تتعامل مع الأحداث والمشكلات الحالية، وغالباً ما تتعامل هذه القرارات مع بداية ظهور المشكلة للعمل على وقف نموها، وتكون مهمة صانع القرار فى بداية المشكلة أكثر سهولة من التعامل معها فى النهاية.

ج- قرارات مفاجئة: تتعامل مع الأحداث والظروف الطارئة، وغالباً ما تكون سريعة لتتناسب مع الموقف المفاجئ.

د- قرارات استغلال الفرص: وهى القرارات ذات الصفة الإبداعية، حيث يجد صانع القرار نفسه أمام ظروف مواتية كان يتمناها من قبل، وغالباً ما تؤدى مثل هذه القرارات إلى التطوير والتحديث، وهذا النوع من القرارات يحتاج إلى الجرآة والرغبة في المخاطرة.

أما عن طبيعة القرار كمعيار فيمكن تقسيمها حسب الأنواع التالية(2):

- القرار الحاسم: وهو الذي يواجه الموقف بقصد تصفية الشكلة نهائياً.
  - قرار التأجيل: وهو الذي يُرجئ حل الشكلة إلى فترة زمنية أخري.
- قرار التوفيق: لا يحسم المشكلة نهائياً ولا يؤجلها ولكن يسعى للتوفيق بين المواقف المتعارضة.

<sup>(1)</sup> محمد عبد الغي حسن خلال، "مهارات إنكفة القرارا"، الطبعة الأولى، القاهرة: مركز تطوير الأناء والتمية، 2003، ص133.

<sup>(2)</sup> بسيريني اير اهيم حماده، مرجع سابق، 2008، ص234.

وعلى قدر صعوبة عملية اتخاذ القرار المناسب، إلا أن تقييم المواطن للسلطة يتأثر بشعوره بأن لديه قدرة ولو بسيطة للتحكم في عملية صنع القرار''، ولن يشارك الفرد في صنع القرار ما لم يستشعر بإن لدى صوته صدى وإنه قادر على التغيير'"، لذا فعر السلطة أن تضع أولوياته في الحسبان وتصغى إليه وتهتم بمشاغله'"، ومن ثم يشعر شعوراً إيجابياً تجاهها بحيث لا ينتظر قضاء أموره من أعلى إلى أسفل'".

<sup>(1)</sup> Alexandra Griborskaya, 'Students' Political Trust, Efficacy, Tolerance and interest in politics and Civic Leading in Russia", **Unpublished PhD Thesis**, Columbia University, 2000, p. 29.

<sup>(2)</sup> بسيوني إير اهيم حماده، مرجع سنهق، 2008، ص243. (2) دايال باتكان فات دائر من قد حداث كما السود الدورة بم الثاريمة وطرق ما م

<sup>(3)</sup> دانبيل بتكلوفيتش، ترجمة: كمال عبد الرؤوف، "الديمقراطية وقران الجماهير"، القاهرة: الجمعية المصرية لشر المعرفة والثقلة العالمية، 1993، ص229

<sup>(4)</sup> باصر معمود عيد الفتاح أمين، مرجع سابق، 2002ء من 166.

#### هــ - المؤسسات الحكومية:

تُعرف المؤسسة العامة أو الحكومية بأنها "مؤسسات تتولى إنشاءها الحكومة وتضم مجموعة من الأفراد يعملون ويتعاملون معاً بأسلوب متعاون لتحقيق أهداف معروفة ومشتركة، وهي تؤثر وتتأثر بالمجتمع من حولها، وتشمل الوزارات التي تتشكل منها الحكومة والمؤسسات العامة والهيئات أو السلطات العامة، وأخيراً الشركات العامة الملوكة للدولة أو التي تزيد ملكية الدولة فيها عن 50% (1).

وجاء هذا الاهتمام بقياس الأداء مواكباً لاهتمام الحكومات بما يطلق عليه الإدارة من أجل النتائج Managing For Results والذي يعنى تركيز تلك المؤسسات على رسالتها وأهدافها<sup>(2)</sup>، لذا تعمل الحكومات الحديثة على تطوير أساليب أداء المؤسسات الحكومية ليصل لمنهج إدارة القطاع الخاص، سعباً لتحقيق التطوير وتقديم الخدمات بشكل أفضل لمواجهة كثير من التحديات ولخلق بيئة مناسبة تمكنها من أن تسابق غيرها من الدول في جذب رؤوس الأموال والاستثمارات (3).

### ويساهم قياس أداء المؤسسات الحكومية في تحقيق الأهداف التالية(١٠٠

- الرقابة Control: فما لم تستطع رقابته لا يمكن إدارته وذلك للحد من الانحرافات في العمل.
- التقييم الذاتي Self-Assessment: يفيد في التقييم الداخلي لأداء العمليات وتحديد التحسينات المطلوبة لتنفيذها بشكل مستمر وهو ما يسمى Improvement.
- تقييم الإدارة Management Assessment: للتأكد أن المنظمة تعمل بالكفاءة والفاعلية المطلوبة.

 <sup>(1)</sup> شريعة رحمة الله سليمان، "دور العلاقات العلمة في تشكيل الصورة الذهبية للمؤسسات الحكومية من منطور الحدمة الإكترونية"، رمالة ملهستير غير منشورة، كنية الإعلام، جامعة القاهرة، 2006، ص28.

<sup>(2)</sup> أماتي عبد الهادي الجوهري، مرجع سابق، 2004، ص6.

<sup>(3)</sup> عبد الرحيم محمد عبد الرحيم، "قيس الإداء المتوازن في المنظمات العامة، مع دراسة تطبيقية على شبكة الإذاعات الإقليمية في مصار" رسالة تكتوراه غير منظورة، قسم الإدارة العامة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، 2006، ص 21

<sup>(4)</sup> نفس المرجع السابق، ص24

- وضع أسس للمقارنة: بين مختلف الأنشطة في الإدارة <sup>11</sup>.
- اقتراح أساليب معالجة: النواحي الخارجة عن نطاق تحكم الإدارة (2).

وهناك نوعان من الثقة في المؤسسات(3):

أ- الثقة المحددة Particularized Trust: وتعنى أن الأفراد يثقون في مؤسسة ما مقط عندما تعمل لصالحهم، وبمعنى آخر فالثقة هنا مشروطة بنتائج التعامل المباشر سلباً أو إيجاباً.

ب- الثقة غير المحددة Un-particularized Trust: وتعنى إيمان الفرد مسبقاً بأن تلك المؤسسة ستؤدى بحياد وعدالة ولن تعمل لصالح أحد من الأفراد دوناً غيره، أي أن ما تنتهجه تلك المؤسسة في الأداء والتعامل مع الجمهور يدعم فقط الثقة فيها، فالثقة هنا غير مشروطة.

وتقوم ثقة الأفراد بشكل عام في المؤسسة العامة على افتراض إنها لن تسئ استخدام السلطة الممنوحة لها من الحكومة أن إلا أن أداء العاملين والمسئولين عن تلك المؤسسات يؤثر على أدائها ومن ثم تقييم الجمهور لها وقد يرجع ذلك لبعض قواعد العمل المنظمة لهم والمتبعة في المؤسسة، فقاعدة (دائمية الوظيفة) والتي توجد في معظم القطاع العام تُعد سيفاً ذو حدين، حيث تعتبر قاعدة إيجابية تزود الموظفين بإحساس الاستقرار الوظيفي والأمان الاجتماعي، إلا أنها قد تولد نوعاً من اللامبلاة إزاء ما يحدث لمالح الناس والأهداف العامة كما إنه قد يؤدي إلى إضعاف روح المبادرة والإبداع أن ويساعد تقييم أداء الأفراد لتلك المؤسسات بعناصرها الخدمية والإتتاجية أو البشرية كونها جزء من الجهاز الحكومي بشكل مباشر وقوى على تقييمه لأداء حكومته.

<sup>(1)</sup> ترابيق محمد عبد الله حسن، مرجع سابق، 2003، ص.3.

<sup>(2)</sup> نَفْسِ الْمَرْجِعِ الْمِبْلِقِ، ص3.

<sup>(3)</sup> Catherine Fleschi & Paul Heywood, "Trust, Cynicism and Populist anti Politics", Journal of Political Ideologies, Vol. 9, No. 3, 2004, p. 294.

<sup>(4)</sup> Kadri Lühiste, "Explaining trust in Political institutions: some illustrations from the Baltic States", Communist and Post-Communist studies, Vol. 39, 2006, p. 478.

<sup>(5)</sup> شريفة رحمة الشعليمان، مرجع سابق، 2006، س29.

ومؤخراً ظهرت العديد من المفاهيم التي تعكس التغيرات في طبيعة الدولة ووظائفها ومنها مفهوم Good Governance الحكم الصالح وعلى الرغم من عدم وجود اتفاق عام حول تعريفه شأنه شأن باقى مفاهيم العلوم الاجتماعية، إلا أن هناك اتفاق بين كثير من المطلين على سمات الحكم الجيد أو الصالح أو الشراكي، وهي السمات التي تتركز في كثير منها على مجموعة العلاقات بين الحكومة والمواطنين وما تتضمنه تلك العلاقات من قيم (11)، لتُرسى قواعد عامة وأساسية تعكس حقوق الشعوب بما يتناسب مع إمكانيات تحقيقها من جانب السلطة.

<sup>(1)</sup> امائي عبد الهادي الجرهري؛ مرجع سابق، 2004؛ من [.

#### و- معايير الحكم الصالح Good Governance:

يُستخدم هذا المفهوم لإعطاء حكم قيمى على ممارسة السلطة السياسية لإدارة شئون المجتمع، ولابد من الإشارة إلى أن محاولة تعميم أسس الحكم الصالح عبر استخدام معايير موحدة قد تحمل بعض التعسف الناتج عن عدم احترام الخصوصيات والفوارق فى مستويات التطور بين الدول، لذلك يجب أن تُكيف تلك المعايير مع حالة البلد وهذا التكيف ضرورى للانتقال من المفهوم النظرى إلى ابتكار آليات تطبيقية، والتى تسمح تدريجياً بتطور الإدارة والحكم وترفع من مستويات المحاسبة والمساءلة والشفافية.

# وتضمنت الدراسات الصادرة عن برنامج الأمم المتتحدة معايع للحكم الصالح كالتالى :

1- المشاركة: تعنى حق المرأة والرجل بالتصويت وإبداء الرأى (مباشرة أو عبر المجالس التمثيلية المنتخبة) في السياسات والقرارات، وتتطلب المشاركة توفر القوانين التي تضمن حرية تشكيل الجمعيات والأحزاب وحرية التعبير والانتخاب والحريات العامة بشكل إجمالي ضماناً لمشاركة المواطنين الفعالة ولترسيخ الشرعية السياسية.

2- حكم القانون: أى مرجعية القانون وسيادته عنى الجميع من دون استثناء انطلاقاً من حقوق الإنسان بشكل أساسي، وهو الإطار الذى ينظم العلاقات بين المواطنين من جهة وبينهم وبين الدولة من جهة ثانية.

3- الشفافية: أى توفر المعلومات الدقيقة فى مواقيتها وإفساح المجال أمام الجميع للاطلاع على المعلومات الضرورية والموثقة، مما يساعد فى اتخاذ القرارات الصالحة فى مجال السياسة العامة ويعمل على توسيع دائرة المشاركة والرقابة والمحاسبة من اجل التخفيف من الهدر ومحاصرة الفساد.

 <sup>(1)</sup> حسن كريم، "مفهوم الحكم الصالح"، الفياد والحكم المبالح في البلاد العربية، مجلة العستقيل العربي، السنة السابعة والعشرون- العدد ثلاثمانة وتسعة، نوهمبر 2004، ص45.

<sup>(2)</sup> نفس المرجع السابق، ص77.

4- حُسن الاستجابة: يعنى قدرة المؤسسات على خدمة الجميع وتلبية حاجاتهم دون استثناء.

5- التوافق: أي القدرة على التوسط والتحكيم بين المصالح المتضاربة من أحل الوصول
 إلى إجماع واسع حول مصلحة الجميع وإن أمكن حول المصلحة العامة والسياسات العامة.

6- المساواة: تهدف الى إعطاء الحق للجميع في الحصول على فرص متساوية في الحقوق والواحبات والارتقاء الاجتماعي من أجل تحسين أوضاعهم.

7- الفاعلية: تهدف إلى توفر القدرة على تنفيذ المشاريع بنتائج تستجيب إلى احتياجات المواطنين وتطلعاتهم على أساس إدارة عقلانية وراشدة للموارد.

8- المحاسبة: أى وجود نظام متكامل من المحاسبة والمساءلة الساسية والإدارية للمسؤلين في وظائفهم العامة ولمؤسسات المجتمع المدنى والقطاع الخاص، والقدرة على محاسبة المسؤلين عن إدارتهم للموارد العامة وخصوصاً تطبيق مبدأ فصل الخاص عن العام وحماية الصالح العام من تعسف واستغلال السياسين.

9- الرؤية الاستراتيجية: هى الرؤية المنطلقة من المعطيات الثقافية والاجتماعية الهادفة إلى تحسين شؤون الناس وتنمية المجتمع والقدرات البشرية.

وفى النهاية يجب بناء صيغة حكم مستقرة (استقرار سياسى وسلم أهلي) وعلى رأس المهام القدرة على الالتزام بالمسار الديمقراطى وبناء مؤسسات ديمقراطية، تسمح بتداول السلطة سلمياً ودورياً وهو ما يتضمن نوعا من التوافق بين الأطراف السياسية والقوى الاجتماعية - السياسية، على قواعد تنافس حرة سلمية تحكمها الانتخابات الدورية والإطار الدستورى وعمل المؤسسات والاستفتاءات الشعبية.

# المبحث الثاني: العوامل المؤثرة على تقييم الأداء السياسي

أولاً: العوامل الخارجية:

#### 1- حماية الأمن القومي: National Security

تُعد الأخطار الخارجية والداخلية التي تمس أمن البلاد وأفرادها معيار هام لقياس قدرة السلطة على القيام بوظائفها الأصيلة والتزامها نحو أفرادها، وعلى قدر حجم تلك الأخطار وتفاعلها معها يكون التقييم.

وسياسات الأمن القومى هى مجموعة من القرارات الهامة فى قطاع الأمن تستهدف التأثير على الأمن الداخلى والخارجى للدولة والأفراد، وتعتمد فى ذلك على مدخل محدد لتحقيق هدفها وتقدم الأسس الإرشادية الخاصة بأداء المؤسسة العسكرية، والتى يتم وضعها من خلال القوانين الوطنية والاتفاقات الدوئية والإقليمية التى تدخل الدوئة طرفاً فيها، ومن ثم فهى تتأثر كثيراً بالضغوط والالتزامات الخارجية، وفى النهاية تُصاغ من خلال استراتيجية شاملة يُوضح فيها الأجهزة المعنية بالعملية الأمنية، ولعل أخطر التحديات للحكومات المختلفة وأهم ما يهدد الأمن القومى الإرهاب والجريمة الدولية والتى تتطلب مكافحتها مشاركة العديد من المؤسسات مثل (المؤسسة العسكرية- وزارة المالية حهاز الشرطة- حرس الحدود- أجهزة المخابرات)(1).

<sup>(1)</sup> على المساوي، ترجمة حذل والي، "الرقاية اليرلمانية على الدفاع والامن: المهاديء، الأليات، الممارسات"، حيف الاتحاد البرلماني الدولي ومركز الرقابة الديقراطية على القوات المسلحة، 2003، ص 41.

#### 2- النظام السياسي السائد: Political System

ويمكن تعريف النظام السياسي أنه "مجموعة من القواعد والأجهزة المتناسقة والمترابطة التي تبين نظام الحكم ووسائل ممارسة السلطة وأهدافها ومركز الفرد منها وضماناته فيها، كما تحدد عناصر القوة المختلفة التي تسيطر على الجماعة وكيفية تفاعلها مع بعضها "(ا)، ويتضح أن حدود النظام السياسي لا تقف على نظام الحكم بل تمتد لتشمل القوى غير الرسمية التي تعمل في مجال النشاط السياسي، وتؤثر في كيانه مثل الأحزاب السياسية والرأى العام والصحافة وباقي الهيئات التي يمكن أن نطلق عليها القوى الضاغطة (۱).

ويشكل عام يحدد شكل النظام الذى تتخذه وتقوم عليه الدولة سواء (رئاسى أوبرلمانى أومختلط) صلاحيات وحدود وقوة الحكومة ككيان تنفيذى من خلال مدى الفصل أوالتداحل بين السلطات (التنفيذية والتشريعية والقضائية) وحدود الرقابة بينهم كالتائي (التنفيذية والتشريعية والقضائية)

أ- الشكل الرئاسي: يقوم على الفصل التام بين السلطات وحماية كل منهم ضد تدخل الأخرى مع منح كل منها الحق في الرقابة والتأثير على عمل الأخرى لتحقيق التوازن بين السلطات، فيُحظر على الوزراء أن يتمتعوا بعضوية السلطة التشريعية، وتتحد في رئيس الجمهورية صفتا رئيس الدولة ورئيس السلطة التنفيذية وفي مواجهة هذه السلطات الواسعة للرئيس تُوكل الدساتير صلاحيات كبيرة للسلطة التشريعية وأهمها سيطرتها على الموارد المالية للدولة، ويتطلب ذلك من الرئيس أن يتعاون مع البرلمان والتوصل لتوافيق معه حول البرامج والسياسات التي يرغب في تنفيذها وذلك لضمان الحصول على الموارد المالية المطلوبة لتنفيذها، كما إن أغلب السياسات التي إنتخب الرئيس من أجل تنفيذها تتطلب إقرار قوانين ومن ثم التفاهم مع البرلمان، إلا أنه لا يجوز للبرلمان الحق في سحب الثقة من رئيس الجمهورية أو وزرائه تطبيقاً لمبدأ الفصل بين السلطات حتى لا تقرض السلطة التشريعية سطوتها وهيمنتها على التنفيذية "أ.

إسماعيل سخ، مرجع سابق، 2007، ص55].

<sup>(2)</sup> محمد فتح الله الخطيب، "فراسات في الحكومات المقارثة"، القاهرة دار المهنية العربية، 1966، هن 6.

<sup>(3)</sup> تفس المرجع السابق، من12.

<sup>(4)</sup> محمود شريف بسيوتي، محمد هلال، هرجع مطيق، 2012، ص328

پ- النظام البرثاني: يشترط النظام البرئاتي أن يكون أعضاء الوزارة من بين أعضاء حزب الأغلبية في السلطة التشريعية ومن المنتسبين إلى ذلك الحزب ولذلك يمكن أن تُعتبر السلطة التنفيذية أو الوزارات لجان تنفيذية منبثقة من السلطة التشريعية كلفها البرئمان بالقيام بهذا العمل، وتكون الوزارة في هذه الحالة مسئولة مسئولية مباشرة أمام البرئمان ويلاحظ هنا عدم الفصل بين السلطةين التنفيذية والتشريعية فكلاً من (رئيس الحكومة والذي يجلس على قمة السلطة التنفيذية والوزراء) هم أعضاء منتخبه في البرئمان ويمارسوا مهامهم التشريعية كنواب، حيث يقوم رئيس الدولة بتكليف رئيس الحزب الذي فاز بالأغلبية البرئمانية برئاسة الوزراء وتشكيل الحكومة، ويحق للبرئمان محاسبة الحكومة عن طريق إجراء يُطلق عليه "الاقتراع على سحب الثقة" بموجبه يقوم البرئمان بالتصويت على ما إذا كانت الحكومة قد نجحت في تأدية مهامها وفي حالة التصويت ضدها يتم إسقاطها ما إذا كانت الحكومة قد نجحت في تأدية مهامها وفي حالة التصويت ضدها يتم إسقاطها والدعوة لانتخابات جديده لبرئمان وحكومة جديدة (2).

جـ- النظام المختلط (شبه الرئاسي): ويسمى بالنطام الملانى أو الرئاسى المحتلط لأنه يجمع بين النظامين الرئاسى والبرلمانى وتُرجح فيه كفة السلطة التنفيذية على التشريعية، ويأخذ بمبدأ الفصل المرن والتعاون بين السلطات حيث يتم الفصل بين منصب الرئيس ورئيس المكومة ويمارس رئيس الدولة اختصاصات فعلية على عكس النظام البرلمانى بجانب مجلس وزراء وبرلمان منتخب من الشعب، ويحق للسلطة التنفيذية بعض الحقوق تجاه البرلمان مثل دعوة البرلمان للانعقاد ورفض دورته البرلمانية وحله قبل انتهاء مدته، ويحق للبرلمان أيضاً بعض الحقوق تجاه السلطة التنفيذية فيمنح حق توجيه الأسئلة والاستجواب وسحب الثقة لكن من الحكومة فقط دون الرئيس (3).

(1) محمد اتح الله الخطيب، مرجع سابق، 1966، ص23.

<sup>(2)</sup> مصود شريف بسيوني، محمد هلال، مرجع سابق، 2012، ص،318.

<sup>(3)</sup> عبد العظيم عبد السلام "التعور التشريعي لرميس الدولة في النظام المختلط"، القاهرة: دار اللبيضة العربية، 1996، ص23.

# ويؤثر النظام السياسي على الأداء الحكومي بتأثيره على النخبة السياسية من خلال:

فتروشر درجة انفتاح النظام السياسي في اتجاهات النضبة وثقافتها، فنخبة الحكم في النظم السياسية المفتوحة تكون أكثر اتساعاً فلا تقتصر فقط على نخبة صنع القرار داخل جهاز الدولة بل تتيح فرصة لعدد كبير من الأفراد من مواقع متعددة للتأثير على صنع القرار والمشاركة فيه، ومن جانب آخر فتركيز السلطة (قيام النخبة بوظائف متعددة في وقت واحد) يضفى عليها نوعاً من الهيبة، مما يعطى صلاحيات غير متوازنة للسلطة التنفيذية في مواجهة باقى السلطات ألى جانب معدلات سرعة دوران النخبة والذي يؤدي إلى اتساع نخبة الحكم وسهولة الدخول والخروج منها الأمر الذي يمنع تحول تلك النخبة إلى كيان مغلق "د.

#### 3- الثقافة السياسية: Political Culture

الثقافة السياسية ليست هي كل ثقافة المجتمع وإنما هي الجانب السياسي من هذه الثقافة أ، فهي مجموعة الاتجاهات والقيم السائدة في المجتمع نحو النظام والشخصيات السياسية والتي تنعكس بشكل ما على توجهات الأفراد نحو الحياة السياسية (أ) (كنظام الحكم والسلطة وكيف يعمل والشرعية التي يستند إليها والعلاقات الصحيحة بين الحاكم والمحكوم)(أ)، ويتم نقل تلك القيم والأفكار السياسية التي يحتفظ بها المجتمع إلى الأجيال الحديثة (أ)، ومن ثم يخلق ذلك نوعاً من الملاءمة الاجتماعية لتصرفات الأفراد حكاماً ومحكومين، وبعطى للعملية السياسية شكلاً ومضموناً معيناً(أ).

<sup>(1)</sup> الروت زكى على، "الدخية السيمسية والتعيير الاجتماعي في مصر 1952- 1967"، رسالة ملجستير غير منشورة، قسم العلوم السياسية، جامعة الفاهرة، 1983، ص72.

 <sup>(2)</sup> وحيد جيد المجيد، "التطور الديمقراطى فى مصر: البراهان والأحزاب والمجتمع المدنى فى الميزان"، القاهرة,
 مركز الدراسات السياسية والاسترشيجية، 2003، ص.49.

<sup>(3)</sup> إحسان حفظي، "علم إجتماع التثمية"، الاسكندرية. دار المعرفة الجامعية، 2004، ص434.

<sup>(4)</sup> Afan R. Ball, B. Guy Peters, "Modern Politics and Government", Sixth Edition, London: Macmillan Press LTD, 2000, p. 68.

 <sup>(5)</sup> تبد الخفار رشاد محمد، "التقافة السياسية والرأى العام المصرى: متطلبات التحول الديمقر اطي"، المجلة المصرية لهجوث الرأى العام، كاية الإعلام، جامعة القاهرة، ابريل/ يوذيه 2000، ص307.

<sup>(6)</sup> عبد الله محمد عبد الرحمن، السيد شحاته السيد، مرجع سابق، 2005، من 253

 <sup>(7)</sup> محمود عكاشة، "لفة الخطاب السياسي: دراسة تقوية تطبيقية في ضوء تظرية الاتصال"، القاهرة: دار النشر للجامعات، 2004، صروق.

#### 4- الوضع الاقتصادي: Economic State

هناك تفاعل متبادل بين ما هو سياسي وما هو اقتصادي بل إن ممارسة القوة السياسية لا تعد كافية إن لم تكن مُدعمة بمصادر اقتصادية أ، وقد يرجع ذلك إلى أنه يندر أن تكون هناك مسألة من المسائل الاجتماعية أو السياسية أو الثقافية لا تتأثر بالعامل الاقتصادي بدرجة أو أخرى (2).

ومن الأمور الجوهرية في تقييم النظام وسياساته منظور إشباع الاحتياجات الأساسية Basic Needs ومن أهمها (الغذاء والصحة والتعليم والإسكان). فالأفراد يتأثرون في تكوين آرائهم واتجاهاتهم بمصالحهم ومصالح الجماعات التي ينتمون لها، لذا تلعب السياسيات الحكومية – خاصة ذات أبعاد اقتصادية – كالإنفاق الحكومي على البنية التحتية (الخدمات والمرافق) أو الدعم الحكومي للسلع أو التي تمس اقتصاد المواطن مباشرة كالضرائب دوراً في تقييم أداء تلك الحكومة (أ).

وتؤثر الأبعاد الاقتصادية العامة في الأداء السياسي، فكثير من التحليلات السياسية تدل على أن هناك ترابطاً واضحاً بين الاختيارات السياسية للحكومة و(التوازن الطبقي)، فالتعارض بين الذين ينعمون بالامتيازات ويتمتعون بالحياة تمتعاً كاملاً وبين الذين يعانون، هو تعارض أساسي في كل مجتمع فهؤلاء يحاولون أن يحلوا محل هؤلاء وأولئك يناضلون في سبيل الاحتفاظ بمكانتهم، وهذا الصراع بدوره يتعلق بالسلطة ويلقى عليها عبء الحفاظ على التوازن بينهم من خلال تمتع الجميع بالامتيازات نفسها للحفاظ على استقرار المجتمع (أ).

<sup>(1)</sup> اسماعيل على سعد، "أمس علم الاجتماع السياسي"، الطبعة الثانية، الغاهرة: دار المعارف، 1971، ص221

<sup>(2)</sup> عاطف عدلى العد، "الرأى العام العربي، أنواعه، ومقوماته، ومشكلات قيسه"، القاهرة مجلة شنون عربية. العدد 122، صيف 2005، ص48.

<sup>(3)</sup> أمائي لقديل، مرجع سابق، 1989، ص118.

<sup>(4)</sup> Samantha Caroline Luks. "Learning Political Cynicisms. The role of information, Generations, and events in the Development of Political Trust in the United States", Unpublished PhD Thesis, University of California, United States, 2000, p29.

<sup>(5)</sup> محمد نصبر مهنا، "الإعلام السياسي بين انتظير والتطبيق"، الطبعة الأولى، الاسكندرية: دار الوفاء، 2007، ص144، ص

#### 5 – المجتمع المدنى: Civil Socity

يمتد المجتمع المدنى ليشمل كافة المؤسسات والتنظيمات النقابية والطلابية والتي تعمل في ميادين عمل مختلفة بشكل مستقل عن الدولة لتحقيق عدة أغراض منها، أغراض سياسية كالمشاركة في صنع القرار على المستوى الوطني (الأحزاب السياسية)، أو أغراض نقابية كالتعبير والدفاع عن مصالح أعضاء النقابة والارتفاع بمستوى المهنة (النقابات)، أو أغراض تقافية (اتحادات الكتاب والمثقفين) وأغراض اجتماعية من أجل تحقيق التنمية كما في (الجمعيات الأهلية) بميادين عملها المختلفة (1).

ويمارس المجتمع المدنى بعض الرقابة الشعبية عنى العمل الحكومي وله تأثيره عبى صنع السياسات المحلية والقطاعية والوطنية، كذلك يلعب دوراً أساسياً في العمل على تحقيق التكامل الاجتماعي ورفع مستوى للشاركة الشعبية في المجال العام (2).

#### 6- وسائل الإعلام: Mass Media

ساعد انتشار الديمقراطية والتطور التكنولوجي على الحد من سلطة الدولة على وسائل الإعلام، فتحول دورها من محاولة السيطرة لقرض تنشئة سياسية أحادية إلى وضع سياسة إعلامية ترد على ما تعتبره متعارضاً مع مصالحها كأنظمة أو قيم المجتمع (أ).

وتعتمد اتجاهات الفرد نحو النظام السياسي بشكل ما على الصورة التي يكونها عنه، والتي تساهم فيها وسائل الإعلام من خلال نقل المعلومات والمعارف التي لها أهمية في البناء السياسي والقضايا المتعلقة بالمؤسسات السياسية ورجال السياسة(\*)، إلى جانب أنها تدرب المواطنين على التعبير عن آرائهم(3) والذي بدوره يزيد الوعى ويخلق الشخصية

<sup>(1)</sup> أسماء أبوبكر الصديق، "دور الاتصال المباشر في تتمية الوعي بقضايا المرأة؛ دراسة على عينة من الجمعيات الأهلية"، رسالة ملهمتير غير منشورة، كلية الإعلام، جامعة القاهرة،2008، س88

<sup>(2)</sup> حسن کریم، مرجع سایق، 2004، ص58.

<sup>(3)</sup> باصر معمود عيد الفتاح أمين، مرجع سابق، 2002، صن166. (4) سنرى العامري، "الشباب وقضب السياسة: الواقع والرزى المستقبلية"، المجلة الاجتماعية القومية، القاهرة: المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجدانية، المجلد الثانس والثلاثون، العدد الثاني، 2001، ص54.

<sup>(5)</sup> محمد معد اير اهيم: "الاعلام التنموي والتعدية الحزيية "، القاهرة: دار الكتب العلمية للنشر والتوزيم، 2002، ص267.

القادرة على فهم الغير('')، ومن ثم يتعكس على تفاعله في الحياة السياسية(2)، لدرجة تحعل الأنشطة السياسية المختلفة يصعب ممارستها في غياب وسائل الإعلام(").

# ويُلاحظ أنه قد تتخذ علاقة وسائل الإعلام بالحكومة أو السلطة إحدى الشكلين:

- تدعيم النظام: من خلال التركيز على إيجابيات النظام وتعظيم النجاح الذي حققه والمبالغة في إظهاره، إلى حد أنه يصبح نجاحاً إعلامياً وليس واقعيا أوقد تستخدم كسياسة لتحويل الانتباه عن سلبيات الأوضاع القائمة ولإيجاد مبررات قد تفيد في تقليل الإحساس يمدي التدهون أو القساد<sup>(4)</sup>.

 - نقد النظام: فوسائل الإعلام أحياناً بكون لها تأثيراتها السلبية من خلال تركيزها على عرض الأخبار السلبية وزيادة جرعة نقد الحكومة، دون الاهتمام بإيجاد نوع من التوازن في عرض إنجازات الحكومة في المجالات المختلفة أو استجابتها لطالب المواطنين أو حتى تفاعلها في حل بعض المشاكل، والتي تؤثَّر بالسلب على الثقة السياسية وفقاً للصور السياسية السلبية التي عكستها وسائل الإعلام نحو تلك الحكومة(5).

ويتضح من ذلك إن التعرض للمواد السياسية ذات التدعيم الإيجابي سوف تزيد من الثقة والفاعلية السياسية والتأبيد، كما أن التعرض للمواد السياسية ذات التدعيم السلبي سوف تؤدي إلى سخط سياسي وعدم ثقة، والقضية الأساسية هنا تكمن في تحديد ماهية المواد ذات التدعيم الإيجابي أو السلبي، على أنه ليس هناك اتفاق حول هذه القضية فنفس المادة السياسية قد يكون لها تأثير تدعيمي إيجابي للبعض وسلبي للآخر<sup>(6)</sup>.

<sup>(1)</sup> Lee, Hyo-Scong "The Med ating role of traditional news media and the news web in the political socialization of Korean Immigraats to the host society. Predicting political Knowledge, interest and participation", Unpublished Ph.D Thesis, University of Southern Illinois, Carbondale, 2002. p. 55 (2) محمد عبد الحميد الغرماوي، "دور الصحفة المصرية اليومية في التناحة السياسة للمر حين دراسة تطبيَّقية على تلاميد المرحلة الإعدادية"، رسللة ملجستير غير متشورة، قسم الإعلام، معهد الدر اسلت العليا للطعولة، جاسعة عين شمس، 1989، ص198

<sup>(3)</sup> يسيوني إبراهم حماده، مرجع سابق، 1996، ص290

<sup>(4)</sup> شيماء ذو التفارء مرجع سنبق، 2007، ص580.

<sup>(5)</sup> Marc Joseph Helterington, "Negative news, Negative Consequences: One reason American Hate Politics", Unpublished PhD Thesis, University of Texas United states, 1997, p. 12.

 <sup>(6)</sup> بسيرنى إبر اهيم حماده: "وسائل الإعلام والسياسة دراسة في ترتيب الأولويات"، القاهرة: مكتبة نيصة الشرق، 1996ء مر 255

#### 7- الخطاب السياسي Political Speech:

تنبع أهمية وسائل الإعلام من قدرتها المتميزة على أن تقدم لرجال السياسة جمهور لا يمكن أن يتاح لهم من خلال وسيلة أخرى من حيث الحجم والتكوين، فالدور التاريخي الهام لوسائل الإعلام في مجال السياسة مرتبط بحجم الجمهور المتلقى(1).

ومن هنا فالأداء الإعلامى للقادة وقدرتهم على التواصل مع الجمهور دور هام فى تحديد صورتهم الذهنية، بداية باختيار الوسيلة الإعلامية المناسبة والتى تتفق مع الهدف المرجو، حيث تختلف القدرات التأثيرية للوسائل الإعلامية وفقاً لإمكانياتها التى تتميز بها عن غيرها"، بالإضافة لأهمية اختياره الأسلوب الأمثل في استخدام مع وسائل الإعلام كـ قاد

1- اختيار الوقت للناسب Timing: فاختيار التوقيت المناسب لعرض الرسالة يساعد في الوصول إلى الجمهور المستهدف وإحداث التأثير المطلوب والعكس.

2- التكرار Frequency: وتعنى إعادة المضمون الذي يتم عرضه على فترات زمنية مختلفة وذلك للتأكد من وصول الرسالة لأكبر عدد ممكن من الجمهور المستهدف.

ويُعد الخطاب السياسي أوما يسمى بالإنجاز الرمزى symbolic أحد مخرجات النظام والتي يتم الاستناد عليها في تقييم الإنجاز السياسي باعتباره يقوى من الأبعاد الأخرى للنظام ويدفع الناس لتأييده أن فالخطاب السياسي political speech هو كلام يُلقيه السياسي مشافهة أمام الجماهير مباشرة أومن خلال وسيط مرئى أو مسموع يتناول فيه أمور الحكم أن وهي تشمل الخطب السياسية والتصريحات الصحفية واللقاءات التليفزيونية أو الإذاعية (أ).

<sup>(1)</sup> بسيرني إيراهيم حماده، مرجع سعق، 1996، ص281.

<sup>(2)</sup> ثروت مكى، "الإعلام والسياسة: وسفل الاتصال والمشاركة السياسية"، الطبعة الأولى، الفاهرة: عالم الكتب، 2005، ص51

<sup>(3)</sup> Colin Seymour—ure, "The Political impact of Mass Media", Beverly Hills: SAGE Publications, 1974, p. 28.

<sup>(4)</sup> املي قنديگ، مرجع سايق، 1989ء ص101.

<sup>(5)</sup> عمادٌ عبد النطيف، "استراتيجيات الإطناع والتأثير في الخطاب السياسي: خطب الرئيس السادات تموذجاً"، المقاهرة, الهيئة للمصرية العامة للكتاب، 2012، ص90

<sup>(6)</sup> تأس المرجع السابق، ص42

ويُعتبر البعض الخطاب بمثابة أداء حيث يقرر الفرد فيه الصورة التي يريد أن يظهر بها والمدلول الذي يريد منحه لخطابه ، فعندما نتحدث نستخدم ما هو أكثر من اللغة للتعبير عن أنفسنا وبالصورة التي نود أن يرانا بها الآخرون، وذلك من خلال اختيار الألفاظ والملبس والإشارات والإيماءات والأسلوب والأجواء والتفاعل والمشاعر<sup>(2)</sup>، وخاصة الخطاب الحي الذي يقوم على التفاعل فهو بحر زاخر من العلامات اللغوية وغير اللغوية حيث يضم (صوته وحركته وهيئته ولحطات صمته وسكونه وردود فعل الجماهير على كلامه)<sup>(3)</sup>، إلا إنه قد تؤدي التقائية التي يتمتع بها الخطاب الشفهي إلى كثير من التكرار والتردد (4).

ولاختيار اللغة المناسبة التى يتم استخدامها في إلقاء الحوار سواء (فصحي-عامية) أهميتها حيث أن لكل منهما تأثير مختلف، فعندما يتحول المتكلم من العربية الفصحى إلى العامية فإنه يهدف على نحو عام إلى إدماج الجمهور في خطابه بواسطة تبنى مشاعرهم وشرح معانيهم، ويتحقق الادماج بواسطة الجمع بين الخصائص اللغوية للعامية وسهولة الفهم والوظائف الشخصية (الشخصانية) والموسيقى المحادثاتية [6].

وفى النهاية يمكن إضافة أهمية البعد الإخراجي من حيث حركات الكاميرا والتكوين وأحجام اللقطات وزاويا التصوير، إلى جانب المونتاج بحيث يكون إيقاعه مناسباً للحدث وعلى الرغم من إن الحوارات والخطب السياسية لا تحتاج إلى مهنية عالية لكن أخطاءها قد تؤثر على الصورة النهائية للحوار والتفاعل معه.

 <sup>(1)</sup> هنه الله الذازي سليم "الثورة المصرية ودراسة العلوم الساسية"، أحمل الموتمر السلوي الأول لشبك اعضاء هيئة المتدريس، قسم العلوم السياسية، كلية الإقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، 14-15 يونيه 2011، ص236.

<sup>(2)</sup> تقس المرجع السابق، س237.

<sup>(3)</sup> عماد عبد اللَّمَليف، مرجع سابق، 2012، س92.

<sup>(4)</sup> هبه الله التازي سليم، مرجع سابق، 2011، ص338.

<sup>(5)</sup> ميشيل دوريتشر دون، ترجمة:عمك عبد اللطيف "الديمقراطية في الخطاب السياسي المصري المعاصر ". القاهرة المركز القرمي للترجمة، [201، مس66

<sup>(6)</sup> بركات عبد العريز ، مرجع سابق ، 2013 مر 242.

### 8– الأحداث السياسية Political Events:

تؤثر الأحداث السياسية الهامة التي يتعرض لها المجتمع في الحياة السياسية، سواء التي قد يتعرض لها الأفراد بشكل متعمد من خلال مشاركتهم الفعلية والإيجابية في صنع هذه الأحداث وتحريكها، أو بشكل تلقائي وتأثير ذلك على آرائهم واتجاهاتهم السياسية (1).

ونظراً لاختلاف تلك الأحداث السياسية من فترة إلى أخرى ومن جيل لآخر، فالأفراد المعاصرين لتلك الأحداث ستختلف اتجاهاههم السياسية عن اللذين لم يتعرضوا لها، هذا إلى جانب التفاعل بين الفترة الزمنية التى نعيشها وأحداثها ودورة حياتنا Interaction إلى جانب التفاعل بين الفترة الزمنية التى نعيشها وأحداثها ودورة حياتنا With Period And Life-Cycle فيشير تأثير الزمن إلى الأحداث التى تضمنتها تلك الفترة سواء كانت إيجابية أو سلبية، وتشير دورة حياة الفرد إلى تأثير نمو ونضوج الفرد في مراحله العمرية المختلفة ومن ثم اختلاف اتجاهاته السياسية بشكل طبيعى وتلقائي (٤٠)، وهذا يظهر التأثير الفسيولوجي مضافاً إليه التطور الوجدائي.

## ويمكن تقسيم الأحداث إلى نوعين("):

 أ – أحداث تعزز الاستحسان والدعم الرئاسي، كالمشكلات والأزمات الدولية التي تعزز من شعبية القادة عندما تتصرف تجاهها بحكمة، كتطورات السياسة الخارجية وصعود الدور السياسي لتلك الدولة.

ب- أحداث تضعف الاستحسان وتقلل الثقة السياسية، كالأحداث المسببة للقلق المدنى
 والاحتجاج السياسي على نطاق واسع أو الفضائح داخل السلطة السياسية.

<sup>(1)</sup> السيد عبد الحليم الزيات، مرجع سابق، 2002، ص45.

<sup>(2)</sup> Samantha Caroline Luks, opcit , 2000, p. 4.

125م مرجع سابق، 2000، صريح مصد المصري، مرجع سابق، 2000، ص

# 9- الرأى العام: Public Opinion

هو الرأى السائد بين أغلبية الشعب الواعية في فترة معينة نحو قضية أو أكثر يحتدم حولها الجدل والنقاش وتمس مصالح هذه الأغلبية أو قيمها الإنسانية مساً مباشراً ' ، ومن هنا فهناك سعى دائم من مختلف الأنظمة السياسية لاستكشاف توجهات الرأى العام السائدة لديها فلا يمكن لأي نظام سياسي مهما كانت طبيعته أن يتجاهل تماماً توجهات الرأى العام، سواء في الأنظمة الديمقراطية رغبة منها في أن تتكيف وتتواءم مع معطيات هذه التوجهات أو حتى في الإنظمة السلطوية حتى تستطيع تطويع هذه التوجهات مع التوجهات الخاصة بهذه الأنظمة 2، لذلك تَدعى معظم النظم أنها تحتكم للرأى العام في وضع السياسات والقرارات(د،

وعملياً يُعد الرأى العام أداة قوية للضبط السياسي فعلى الرغم إنه نادراً ما يقوم بدور إيجابي في المبادرة بسياسة جديدة ولكنه يعبر عن سخطه على السياسات القائمة(1)، ولذلك يُحجِم المسؤلون عن اتخاذ قرار من المتوقع أن يُواجِه بمعارضة شعبية قوية، بل وكلما استطاع المستولون خلق رأى عام داعم لسياساتهم وخططهم العامة كلما كان هذا أحد الضمانات الرئيسية لنجاح هذه السياسات(5).

<sup>(1)</sup> حيان صدقى عطى هرمينا، التعييم فاعلية منهجيات قياس الرأي العام عد اتحاد القرار؛ دراسة ميدانية على مركز إستطلاع الرأي العلم يمركز المعلومات ودعم لحلا القرار يمجلس الوزر ء"، رسالة ملهستير غير منشورة، قسم المعالمات العامة والإعلان، كانية الإعالم، جامعة القاهرة، 2012، ص73.

<sup>(2)</sup> وحود عبد المجيد، مرجع سابق، 2003، ص221

<sup>(3)</sup> سمير خطاب: "التنشئة السياسية والقيم مع دراسة ميدانية لطلاب المدارس الثانوية"؛ القاهرة: إبتراك للشر والتوريخ، 2004ء من 221.

<sup>(4)</sup> حَلَّلُ مِنْقَي عَلَي مَرْمِينَا، مَرْجِع سَابِق، 2012، مِنْ5. (5) وحيد عبد المجيد، مرجع سابق، 2003، من222.

## ثانياً: العوامل الداخلية:

#### 1- المعلومات السياسية والوعى السياسي

#### **Political Information & Awareness**

تؤثر درجة المعرفة والمعلومات السياسية التي لدى المواطن على اتجاهاهه نحو كثير من الأحداث والسياسات ورجال السياسية والتي تنعكس بدورها على درجة تقييمه للحكومة، ولا يُقصد هنا المعرفة المتعمقة التي قد يحظى بها المتخصصون في مجال السياسة، ولكن متابعة الفرد للأحداث اليومية الجارية الداخلية والخارجية والتي قد تعطيه نظرة عامة تجاه السياسات والقرارات الحكومية بشكل بسيط وتلقائي. أنا.

ويشير الوعى السياسى إلى مدى معرفة المواطن بحقوقه السياسية وواجباته (علا قدرته على تصور الواقع المحيط به وفهمه لما يجرى من حوله من أحداث ووقائع (قار والذي يتشكل من خلال إدراك الشخص لذاته والأخرين، ويعنى هذا أن له تأثيراً قوياً عبى السياسة فهذه الذات الواعية تجعل الفرد جزءاً من المحتمع لديه رؤية عقلانية عن أهدافه وهذه الرؤية هي مهمة سياسية في الأساس (ق). فكلما زادت معلومات الفرد وخبراته اتصحت رؤيته للواقع الذي يعيشه ومشكلاته وأهدافه وزادت قدرته على الحكم السليم على الأداء بشكل موضوعي.

<sup>(1)</sup> Samantha Caroline Luks, Op.cit, 2000, p. 6.

<sup>(2)</sup> ثروت مكى، مرجع سايق، 2005، من76.

<sup>(3)</sup> عبد الله محمد عبد الرحمان، السيد شحاتة المبيد، مرجع سابق، 2005، ص374.

<sup>(4)</sup> احسان حفظي، مرجع سابق، 2004ء س-378

#### 2- الفاعلية السياسية Political Efficacy:

ويمكن تقسيمها إلى فاعلية خارجية External efficacy وتعنى قدرة النظام السياسى عبى تقديم حلول للمشكلات التي تواجه المجتمع والأزمات التي يتعرض لها<sup>(1)</sup>، والتي تنعكس عنى اعتقاد الفرد لدى استجابة الحكومة لمحاولات التأثير عليها من قبل الأفراد<sup>(2)</sup>.

والفاعلية الداخلية Internal efficacy وهي اعتقاد الفرد بأن لديه القدرة على التحكم والسيطرة الكافية على العمليات السياسية، ويرتبط الإحساس بالفاعلية السياسية ب(حاجة المواطن للتحكم- إدراك أهمية السياسة والنظام السياسي من جانب المواطن نجاح المحاولات السابقة لإشباع الحاجة للتحكم من خلال المشاركة) (3)، فعندما يشعر الفرد بانه يمتلك القدرة على فهم النظام الاجتماعي والسياسي ويستطيع أن يُبدى رأيه في أي خلل يصيب ذلك النظام دون خوف أو لوم (4)، تزداد فاعليته ومشاركته السياسية إلا أن ذلك يتطلب أن يكون النظام السياسي مرناً في تقبل الآراء المختلفة وأن يقتنع الفرد بأن آراءه النقدية لها قيمة (5).

# ومن أهم العوامل التي تضعف فاعلية الأفراد ما يلى(أ):

- قلة المعلومات المتوفرة لدى الفرد بما يجعله شخصاً غير فعال في مجال السياسة
  - الشك في إمكانية تغيير الأوضاع أي علمه باستحالة التغيير.
  - زيادة المعوقات أمام الفرد بما يقلل من ارتباطه بالعمل السياسي الفعال.
    - انخفاض الحوافر التي يحصل عليها القرد في النشاط السياسي.

<sup>(1)</sup> حسين ترقيق إير اهيم، مرجع سنبق، 1985ء س-219.

<sup>(2)</sup> امير لاسمير عله، مرجع سايق، 2005، س82

<sup>(3)</sup> بسيرسي إيراهيم حملاء، مرجع سايق، 2008ء سر404.

<sup>(4)</sup> ناصر محمود عيد الفتاح أمين، مرجع سابق، 2002، ص166.

<sup>(5)</sup> عبد الله محمد عبد الرحمن، السيد شحَّته السيد، مرجع معابق، 2005، ص575

<sup>(6)</sup> عربي محمد المصارى، مرجع سايق، 2000، من128

وتزداد أهمية الفاعلية الداخلية حديثاً حيث أصبحت مشاركة المواطنين في إدارة الشئون العامة أحد أهم ملامح الممارسة الديمقراطية، فالنظم غير الديمقراطية تعرف أشكالاً من الفاعلية والمشاركة تتسم بأنها أقل حرية وأكثر خضوعاً للتوجيه من أعلى أ

#### 3- الإتجاهات السياسية Political Attitudes:

تُعرف الاتجاهات السياسية وفقاً لعلم النفس الاجتماعى بأنها "حالة من الاستعداد أو التأهب العصبى والنفسى تُنظم من خلاله خبرة الشخص، وتكون ذات تأثير توجيهى على استجابته لجميع للوضوعات والمواقف السياسية التي تستثير هذه الاستجابة"(2).

وهي تضفى معايير موجبه أوسالبة على تلك الموضوعات مما يؤثر على رفضها أو قبولها بل ودرجة الرفض أو القبول<sup>(1)</sup>، ومن ثم فهى تُعد بمثابة محددات مُوجهة ومُنظمة للسلوك السياسي<sup>(1)</sup>.

ويتكون الاتجاه من ثلاثة عناصر رئيسية وهي، الجانب الشعورى (الوجداني) وهو ما يظهره الفرد من آراء نحو موضوع الاتجاه من حب أو كراهية، والجانب الفكرى وهو مجموعة الأفكار والمعتقدات التي يتقبلها الشخص نحو موضوع الاتجاه، والجانب السلوكي وهو السلوك الظاهر نحو موضوع الاتجاه (3)، ومن ثم فهو يؤثر في نظرة الفرد ومشاعره نحو السلطة وما إذا كان يرى وجوب الخضوع التام لها(6) وتحديد الأسلوب الأمثل في التعامل معها(7).

<sup>(1)</sup> هويدا مصطفى، "إستطلاع اراء غيبة من النحنة السياسية والإعلامية حول التغطية التلييزيونية لإنتحاءت مجلس الشعب لعدم 2000"، المجلة المصرية لبحوث الرأى العام، كلية الإعلام، جامعة الفاهرة، المجلد الثانى العدد الأول، بدير / مارس، 2001 ص124

<sup>(2)</sup> إيمان تور الدين أمين، مرجع سابق، (200، ص.9.

<sup>(2)</sup> محمد شفيق، "علم التفس الاجتماعي بين التظرية والتطبيق"، الاسكندرية: دار المعرفة الجامعية، 2005، ص111.

<sup>(4)</sup> الدسوقى عبده إبر أهيم، "التليفزيون والتنمية"، الطبعة الأولى، الاسكندرية: دار الرهاء للطباعة، 2004، ص127.

<sup>(5)</sup> محمد سعد اير اهيم، مرجع سايق، 2002، ص144.

<sup>(6)</sup> إيمان نور الدين، مرجع سابق، 2001، ص10.

 <sup>(7)</sup> عبد السلام دوير، "المعلمون والمعاسة في مصر"، القاهرة مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية، 2001، ص.27.

# أهم المشكلات السياسية الناتجة عن ضعف تقييم الأداء السياسي:

1- ضعف الشرعية السياسية: الشرعية هي تأييد أفراد المجتمع لأحقية الحكومة في الحكم نتيجة إيمانهم بأفصليتها وملاءمتها للمجتمع<sup>(1)</sup>، ويُعد المصدر الأدائي أهم مصدر للشرعية في مجتمعنا المعاصر والذي يقوم على كفاءة أداء النظام السياسي، فالاتجاه نحو أداء النظام السياسي هو المؤشر الحقيقي على مستوى الشرعية في المجتمع ولذلك يسعى أي نظام سياسي إلى خلق الاتجاه الإيجابي نحو أدائه<sup>(2)</sup>، وقد ثبت ذلك مؤخراً فكثيراً ما أطاحت ثورات بقيادات سياسية لضعف أدائهم بالرغم من وصولهم للسلطة بشكل قانوني.

2- ضعف الثقة السياسية: تعتمد الثقة السياسية على تقييم الأفراد للحكومة وذلك وفقاً لمدى توافق أو تعارض الأداء الحكومي مع توقعاتهم أ، أي أن تأتى بالنتائج التي تتوافق مع توقعاتهم (أ), ويتوقف بناء الثقة في الحكومة على سلوكها حيال الأفراد وموقفها من قضاياهم اللحة، وشئونهم الحياتية وقدرتها على حل مشكلاتهم وتحقيق مطالبهم .

3- الشك السياسي: هو تقييم سلبى للسياسة من قبل المواطنين الذين يرون تناقضاً بين المأمول (ما يتمنوه) والواقع (ما يتحقق) "، فالأفراد الفاقدون للثقة يرون رجال السياسة يتلاعبون بهم ولا يخدمون إلا أنفسهم ويستخدمون نفوذهم وسلطاتهم لخدمة مصالحهم الخاصة ".

شيماء ثو الفقار، مرجع سايق، 2000، ص8.

<sup>(2)</sup> شيماء دو الفقار ، مرجع سعيق ، 2007 ، ص577.

<sup>(3)</sup> Jacob P. Anfinson, Op.cit, 2006, p. 12.

<sup>(4)</sup> Marc J. Hetherington, "Why Trust matters? Declining Political trust and the Demise of American Liberalism", New Jersey: Princeton Press, 2005, p. 90.

 <sup>(5)</sup> وفاء على داوود، "قيمة الثقة السياسية بين المواطن والحكومة: نراسة الحالة المصرية خلال الفترة (يوليو 2004-يوليو (2009)"، رسالة ملهستير غير منشورة، كلية الإقتصاد والطوم السياسية، جامعة القاهرة، 2011ء ص 30.

<sup>(6)</sup> Hart, V., "Distrust and Democracy: Political Distrust in Britain and American" New York: Cambridge University Press, 1987, p. 280.

<sup>(7)</sup> عربي محمد المصاري، مرجع سايق،2000، ص125.

4- السخط السياسي: هو موقف ناقد يتسم بعدم الثقة تجاه السلطات والمؤسسات السياسية نتيجة الوعود الكاذبة والسياسات الفاشلة والأداء المتدني، وهو ما يؤدى إلى زيادة الخلاف السياسي واتساع الفجوة بين الحكومة وأفراد الشعب (1).

5- الاغتراب السياسي: فالفرد الذي يعيش غير متمتع بحقوقه وحرياته لا يمكن أن يشعر بحضور فعال في الوسط الاجتماعي والسياسي الذي يعيش فيه، فيشعر بالاغتراب داخل وطنه مما يترتب عليه عدم اهتمام أو مبالاة بقضايا المجتمع سواء على الصعيد الداخل أو الخارجي<sup>(2)</sup>.

6- ضعف المشاركة السياسية: يعتبر تكوين انجاهات إيجابية للمواطن تجاه النظام السياسي المطلب الأول للمشاركة (3)، فإقبال الأفراد أو عزوفهم عن العمل السياسي يرتبط بمدى قبولهم للسلطة، ففي حالة عدم قبولهم لها قد يقبلون على العمل السياسي المضاد(3)، ولذا لا يجب إغفال الجانب الرسمي الذي يمكن أن تلعبه الدولة في تهيئة المناخ المناسب ووضع القوانين التي تساعد على المشاركة(5).

7- عدم الاستقرار السياسي: حيث ينتج في النهاية عن عدم تحقيق الرضا أوحتى الخفاضه ضغوطاً على النظام وبالتالي يؤثر على تحقيق الاستقرار السياسي<sup>(0)</sup>.

<sup>(1)</sup> شيعاء ذو الفقار، مايو مرجع سايق، 2007، ص216.

<sup>(2)</sup> عيد العزيز محمد سألمان، "أصول الحريف العامة في مملكة البحرين: دراسة مقارنة بالدماتير العربية والفقه و العقم العربية والفقه وحكم العربية والفقه عندار المعربية والفقه عندار المعربية والفقه عندار المعربية والفقه عندار المعربية والفقه العربية والفقه العربية والفقه العربية والفقه العربية والفقه العربية والفقه العربية والمعربية والعربية والمعربية والمعربي

<sup>(3)</sup> معدد سعد اير آهيم، مرجع سابق، 2002، ص267.

<sup>(4)</sup> عبد الله محمد عبد الرحمن، السيد شحاته السيد، مرجع معايق، 2005، ص287.

<sup>(5)</sup> إحسان حفظي، مرجع سابق، 2004، من 433.

<sup>(6)</sup> عنت عبد الله الرغبي، مرجع سابق، 1998، س.9.

## مفهوم الدولة الفاشلة:

استخدم الرئيس السيسى كثيراً كلمة "حروب الجيل الرابع" للتعبير عما تتعرض له مصر من مخططات خارجية بوسائل مختلفة (وسائل الإعلام وشبكات التواصل الاجتماعي) وبأساليب حديثة وتكنولوجيا متطورة تستهدف فى النهاية إسقاط الدولة المصرية ومؤسساتها، فهناك من يترصد وينتظر التدخل لإحباط كل المساعى لإعادة البناء الداخلى ومحاربة كل الخطوات لاستعادة مصر لدورها الإقليمي المحوري، وقد حذر الرئيس كثيراً من هذا النوع من الحروب وألقى الضوء على ضرورة الانتباه لكيفية التفاعل والسلوك على شبكات التواصل الاجتماعي.

وقد أثير يوم الثلاثاء في فعاليات ثانى أيام المؤتمر الوطنى الدورى الرابع المسبسى المنعقد بمحافظة الإسكندرية في 25يوليو 2017 تحت رعاية الرئيس عبد الفتاح السيسى جلسة حول مفهوم «الدولة الفاشلة- آليات المواجهة»، وقد شارك بهذا المؤتمر نحو 1300 شاب وفتاة من محافظة الإسكندرية والمحافظات المجاورة، وشباب البرنامج الرئاسى لتأهيل الشباب للقيادة عن نفس المنطقة وعدد من الوزراء ورؤساء الجامعات وممثلي المجلس القومي للمرأة ومجلس حقوق الإنسان.

#### التفاصيل الكاملة للفهوم الدولة الفاشلة (1)

كانت الحروب الوسيلة الوحيدة لتحقيق أهداف الدول ضد الدول الأخرى، وفيها كانت تشتبك الجيوش ببعضها والمنتصر هو من يستوعب ضربات العدو ويردها دون أن ينهار (كالحربين العالميتين وحرب إيران والعراق والحرب الكورية وحرب فلسطين وحروبنا ضمن الصراع العربي الإسرائيل المتدة عسكرياً حتى أكتوبر 1973) وكل هذه الحروب صنفها الخبراء ضمن الجيل الثاني من الحروب،

<sup>(1)</sup> المند رفعت، جريدة الشروق، طخبيس 2017/7/27، التقاصيل الكنفلة لمصطلح "الدولة القاشلة"، متاح في: http://www.elwatannews.com/news/details/2363231

ومع تطور علوم القتال وتكنولوجيا الأسلحة، شهد العالم لأول مرة حرباً من نوع جديد (هذه المرة بغير اشتباك بين جيشين) سميت الحرب الاستباقية عندما استطاعت الولايات المتحدة الأمريكية تدمير العراق وإسقاط حكومته دون أي اشتباك على الأرض، فقد بدأت الحرب واستمرت وتصاعدت وانتهت دون اشتباك حقيقي على الأرض أو في ساحة قتال، وحسمتها كلها صواريخ بعيدة المدى وطائرات لا تراها قوات الدفاع الجوى ولا يلتقطها أي رادار، هذا النوع من الحروب والذي غير معادلات الحرب أطلق عليها الخبراء والمتخصصون الحرب الاستباقية، واعتبروها هي الجيل الثالث من الحروب.

كل أنواع الحروب السابقة كان لها ثمنها المادى والاقتصادى والبشرى وفى البنية التحتية وسمعة الدولة المعتدية أو كلا الفريقين المتقاتلين من خلال سخط وغضب الرأى العام العالم، حتى بدأ بعض الخبراء الأمريكان فى التوصل إلى إمكانية تحقيق أهداف الحرب دون أى قتال أو أى انتقال لقوات عسكرية نظامية من الأساس.

هكذا قال الخبع الأمريكي ويليام ليند عام 1989 في إحدى محاضراته داخل الجيش الأمريكي عن «حروب الجيل الرابع»، التي تنتهي إلى "الدولة الفاشلة"، وهو تاريخ قريب من تاريخ انهيار وسقوط دول الكتلة الشرقية.

ومن تعريفات حروب الجيل الرابع التعريف الأمريكى الذى ينص على: "الحرب بالإكراه – إفشال الدولة – زعزعة استقرار الدولة – ثم فرض واقع جديد يراعى المصالح الأمريكية"، وعندما وضع الخبراء الأمريكان خطوات تنفيذ التعريف السابق وضعوا الخطوات الأربع التالية بالترتيب: (الإرهاب، قاعدة إرهابية غير وطنية أو متعددة الجنسيات، حرب نفسية متطورة للغاية من خلال الإعلام والتلاعب النفسى تستخدم كل الضغوط المتاحة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والعسكرية، استخدام تكتيكات حروب العصابات والتمرد).

فتلك الخطوات تحاول القوى الخفية والمعادية فرضها كاملة في مصر، فنحن بالفعل نعانى من إرهاب حقيقى ونكتشف كل يوم وجود عناصر أجنبية تقاتل ضد الجيش والشرطة في سيناء، ومن المؤكد أنهم موجودون بين القتلى الذين يصفيهم الجيش في محاولات التسلل عبر الحدود الشرقية، وطبعاً أفشل الجيش والشرطة كل محاولات فرض أي واقع عليهما أو عبى مصر في سيناء، وهذا يكشف سر إصرار الأطراف الأخرى بأي عنف ممكن فرض هذا الواقع في

سيناء، كما إنه خلال الفترة الماضية، لا تتوقف حرب الشائعات والأكانيب ضد مصر (تحول الإيجابي إلى سلبى وتشكك فيه وتحول السلبى إلى كارثي) وتستخدم كل وسائل الطعن في أي شيء وكل شيء ولا تترك مناسبة إلا وسعت للتشويش عليها.

وتعرّف الدولة الفاشلة على أنها دولة ذات حكومة مركزية ضعيفة أو غير فعالة حتى إنها لا تملك إلا القليل من السيطرة على جزء كبير من أراضيها، لكن المتخصصين يطلقون أيضاً على الدولة الفاشلة هو " أن تفقد السلطة القائمة قدرتها على السيطرة الفعلية على أراضيها أو أن تفقد احتكارها لحق استخدام العنف المشروع في الأراضي التي تحكمها، وثانيها هو فقدانها لشرعية اتخاذ القرارات العامة وتنفيذها، وثالثها عجزها عن توفير الحد المعقول من الخدمات العامة، ورابعها عجزها عن التفاعل مع الدول الأخرى كعضو فاعل في الأسرة الدولية».

ويمكن القول أن الدولة الفاشلة هي من تجتمع فيها الصفات السابقة كلها، فدولة مثل لبنان مثلاً لا تحتكر فعلياً والحكومة المركزية فيها لها حق استخدام العنف المشروع لأن هناك قوة عسكرية أخرى لا تقل قوتها عن قوة الدولة، وربما تزيد وهي قوات (حزب الله والعنف المشروع طبعاً هو حق الدفاع عن الدولة وحق فض الشغب وحق التدخل ضد أي خروج عن القانون، ولكن للحكومة المركزية هيمنة على معظم أراضيها وتؤدى خدماتها المكلفة بها إلى أغلب الشعب اللبناني ولذلك لا يمكن وصفها بالدولة الفاشلة، بينما دولة مثل الصومال الشقيق أيضاً لها رئيس جمهورية إلا أن حكومته لا تبسط هيمنتها على كل أراضي الصومال ولا تحتكر القوة المسلحة وهكذا في أفغانستان، كما أن الشقيقة ليبيا لا تتفاعل مع المجتمع الدولي كما ينبغي رغم وجود حكومة وبرلمان ولا تسيطر الحكومة المركزية على كل أراضي ليبيا ولا تؤدي دورها تجاه كل أو معظم مواطنيها، ولذلك فهي دولة فاشلة تماماً أراضي ليبيا ولا تؤدي دورها تجاه كل أو معظم مواطنيها، ولذلك فهي دولة فاشلة تماماً

ويرى نعوم تشومسكى من خلال تعريفه للدولة الفاشلة (الدولة العاجزة أو غير الراغبة في حماية شعبها من العنف وربما من الدمار والفوضى وهي أيضاً الدولة التي تعد نفسها فوق القوانين كلها سواء كانت محلية أو دولية)، إن سعى الولايات المتحدة إلى عسكرة كوكبنا هو الطريق الحتمى لحروب تهدد بالإبادة كما أن سياستها واستراتيجيتها إزاء دول العالم، تدفعها إلى توريط هذه الدول بمواقف سرعان ما تتحول إلى أعباء على المستوى المحلى إضافة إلى إرباكها على المستوى الدولي، فالفشل متعدد الأبعاد وليس اقتصادياً أو عسكرياً فقط، لهذا لا توجد حواسيب ذكية ودقيقة لقياس منسوب هذا الفشل بمعناه التاريخي العميق، وعلى سبيل المثال هناك دول قدمت عنها تقارير من البنك الدولي تشهد لها بالتقدم في معدلات النمو (البرازيل في فترة ما وتونس ومصر قبيل عام 2011) لأن الزيادة في معدلات النمو بقيث مجرد أرقام ولم تصل إلى الناس كما أنها لم تترجم إلى واقع (ال

إلا أن ضياء رشوان رئيس الهيئة العامة للاستعلامات من خلال مشاركته في فأعليات المؤتمر، أكد إنه يجب عدم الإغراق في استخدام مفهوم الدولة الفاشلة لأنه صناعة أمريكية وقد استخدم 3 مرات على الأقل لعزو الصومال وهايتي والبوسنة والهرسك، وإن مفهوم الدولة الفاشلة والتلاعب به بدأ مع الربيع العربي وقد استخدم أولًا في غزو العراق عام 2003 ثم مع دول الربيع العربي سوريا وليبيا واليمن، مضيفًا أن هذا المصطلح أصبح يستخدم ضمن حروب الجيل الرابع موجهًا لدول المنطقة العربية.

ولفت إلى أهمية الدمج بين أن مصر ضحية للإرهاب وأنها آمنة في نفس الوقت، فهذه المعادلة التي يجب أن تصل للعالم أننا ضحية للإرهاب حتى يتعاطف معنا كما تعاطف مع فرنسا وأننا أمنون أيضاً، من خلال استراتيجية كاملة من الدولة بمفهومها الرسمى وغير الرسمي، وشدد على أهمية تصدى مصر في المحافل الدولية لأية آثار لمفهوم الدولة الفاشلة وعدم الاعتراف به والترويج لمفاهيم بديلة مثل الدولة المتعثرة أو أي مصطلح آخر[2].

http://www.alkhaleej.ae/studiesandopinions/page/f21e157a-f327-450d-9d91-763170d53513#sthash.yhHQzSFl.dpuf

 <sup>(1)</sup> خيري معصور، الدولة الرحوة والدولة الفاتلة، دار الخليج: مركز الخليج للدراسات، الجمعة 12 نو القعدة 1438هـ، 4 اغسطس 2017م، مناح في:

<sup>(2)</sup> جريدة الشروق، الثلاثاء 25 يوليو 2017، صياء رشوان. متاح في: http://www.shorouknews.com.news/view.aspx?cdate=25072017&id=07de4701-fa7d-495e-8ccf-1d8d6b1dec29

# مؤشرات الأداء الرئاسي في مصر:

في ضوء بعض الدراسات التي تُجرئ بشكل دوري على المواطنين في المجتمع المحرى. للتعرف على مدى تقييمهم لأداء الرئيس، نسطيع أن نحرج بالمؤشرات التالية:

1- جاء تقييم عينة الجمهور في أول استطلاع لأداء الرئيس بعد 80 يوم من توليه الحكم، أن 82% بوافقيون على أدائه (1).

2- جاء تقييم عينة الجمهور في ثاني استطلاع لأداء الرئيس بعد 100 يوم من توليه الحكم، أن 58% موافقون جدا و 24% موافقون على أدائه (4).

3- جاء تقييم عينة الجمهور حول استطلاع زيارة الرئيس للولايات المتحدة الأمريكية من 21– 25سبتمبر، أن 82% موافقون على أدائه 🖰.

4- جاء تقييم عينة الجمهور على استطلاع أداء الرئيس بعد 5 شهور من توليه الرئاسة، أن نسبة الموافقين جدا 66% والموافقين على الأداء إلى 22% (\*).

5- جاء تقييم عينة الجمهور حول استطلاع شخصيات وأحداث العام في المجالات المختلفة وقد شمل أفضل شخصية سياسية وأفضل حزب وأفضل وزير وأسوء حدث، وتظهر النتائج أن الرئيس عبد الفتاح السيسي احتل المرتبة الأولى كأفضل شخصية سياسية عام 2014 ينسبة 54% %.

6- جاء تقبيم عينة الجمهور على استطلاع أداء الرئيس بعد 6 شهور من توليه الرئاسة، أن نسبة الموافقين جداً 58% والموافقين على الأداء إلى 30% (8).

<sup>(1)</sup> المركز المصاري ليحوث الرأي العلم بصيرة، "اداء **الربيس بح 80 يوم من توليه الرباسة**"، القاهرة، اغنطس 2014,

<sup>(2)</sup> المركز العصاري لبحوث الرأي العلم بصايرة، "اداء الربيس **بعد 100 يوم من توليه الر**ياسة"، القاهرة، سيتمبر 2014.

<sup>(3)</sup> المركز المصاري لبحوث الرأي العام بصورة، "زيارة الرئوس عبد القتاح السيسي للولايات المتحدة الأمريكية".

<sup>(4)</sup> المركز المصري ليعرث الراي العام بصيرة، "اهاء الرييس بعد 5 شهور من توليه الرئاسة"، القامرة، دوفمبر 2014. (5) المركز المصري ليعوث الرأي العام بصيرة، "شخصيات ولحداث عام 2014"، القاهرة، يدير 2015.

<sup>(6)</sup> المركز المصري أحوث الرأي العلم بصيرة الأداء الربيس بعد 6 شهور عن توليه الرباسة"، القاهرة، ديسمبر 2014

7- جاء تقييم عينة الجمهور في استطلاع لأداء الرئيس بعد مرور 100 يوم على توليه الرئاسة كالتالي: 87.5% مرضى (59.4% مرضى جداً و15.6% مرضى و12.5% مرضى إلى حدٍ ما)، وكانت من أهم أسباب رضاهم البنه في مشروع قناة السويس وإصدار شهادات الاستثمار بنسبة 33.4% واستقرار الأوضاع الأمنية والقضاء على الإرهاب بنسبة 22.3%، وحسن إدارة شئون البلاد والبدء في إصلاح البلاد بنسبة 18.7%، وجاء في المرتبة الأخيرة تحسين منظومة التعليم بنسبة 1.6% % (1).

8- أظهر تقييم عينة الجمهور لاستطلاع أداء الرئيس بعد 10شهور من توليه الرئاسة،
 أن إجمالي نسبة الموافقين جاءت 89% (2).

9- جاء تقييم عينة الجمهور حول إستطلاع أداء الرئيس في ختام عامه الأول في الرئاسة كالتالي: نسبة الموافقين جداً 69% وقيما يخص المرحلة العمرية (جاءت بين اللذين بلغوا 50 سنة فأكثر 80% وبين الشباب أقل من 30 سنة)، وفعما يخص المستوى التعليمي (تصل النسبة 73% بين الحاصلين على تعليم أقل من المتوسط 59% بين الحاصلين على تعليم جامعي أو أعلى) أن وقد تم السؤال عما إذا كانوا سينتخبون الرئيس السيسي إذا ما أجريت انتخابات رئاسية غداً فأجاب 85% بأنهم سينتخبونه، وتوضح نتائج الاستطلاع فيما يخص المستوى التعليمي (أن من ينوون انتخابه جاءت بنسبة نتائج الاستطلاع فيما يخص المستوى التعليمي (أن من ينوون انتخابه جاءت بنسبة أو أعني)، وفيما يخص المرحلة العمرية (جاءت نسبة من أجابوا بانتخابة 78% بين الشباب في عمر 18 و 29% ممن بلغوا من العمر 50 سنة فأكثر).

 (1) مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار مجلس الوزراء، "تقييم المصريين الداء الرئيس عبد الفتاح السيسي بعد مرور100 على توليه الرئاسة"، القاهرة، سبتمبر 2014.

<sup>(2)</sup> المركز المصري لبحوث الرأي العم بصيرة "أداء الرئيس بعد 10 شهور من توليه الرئاسة"، القاهرة، مايو 2015 (3) المركز المصري لبحوث الرأي العام بصيرة، "الناء الرئيس المبيعي في ختام المئة الأولى لرياسته"، القاهرة، يوليو 2015

10- جاء تقييم عينة الجمهور الستطلاع شخصيات في المجالات المختلفة، وقد شمل أفضل شخصية سياسية وأفضل حزب وأفضل وزير وأسوء حدث وأفضل شخصية فنية، احتل الرئيس عبد الفتاح السيسى المرتبة الأولى كأفضل شخصية سياسية عام 2015 بنسبة 32%، وقد يرجع هذا الانخفاض عن العام السابق لأنه أصبح رئيساً لمصر مما قد يجعل البعض لا يتعامل معه على أنه شخصية سياسية مقارئة مع آخرين (1).

11- جاء تقييم عينة الجمهور حول استطلاع أداء الرئيس بعد 22 شهر في الرئاسة، أن إجمالي نسبة الموافقين 79% (3).

- وعن تقييم علاقة مصر الخارجية عما سبق (تولى الرئيس)، أجاب 76% بأفضل.
- وجاء تقييم خطاب الرئيس بمنظمة الأمم المتحدة، جيد جدا 80% وحوالى 13% جيد و 6.5% مقبول.

12- جاء تقييم عينة الجمهور لاستطلاع شخصيات في المجالات المختلفة، وقد شمل أفضل شخصية سياسية وأفضل حزب وأفضل وزير وأفضل شخصية فنية، احتل الرئيس عبد الفتاح السيسي المرتبة الأولى كأفضل شخصية سياسية عام 2016 بنسبة 27%.

13 جاء تقييم عينة الجمهور لأداء الرئيس السيسى في ختام عامه الثاني في الرئاسة،
 إن نسبة الموافقين على أدائه 91% وإن من ينوون انتخابه مرة أخرى 81% (1).

- ويتضح أن النسبة التى تم رصدها هذا الشهر أعلى من نسبة أدائه عن 22 شهر حيث كانت نسبة الموافقين على أدائه 79%، ويجب هنا الإشارة إلى أن الاستطلاع تم إجراؤه بعد حادث الطائرة المصرية التى سقطت أثناء عودتها من فرنسا وهو الأمر الذى قد يؤدى إلى ارتفاع نسبة الموافقين على أداء الرئيس، حيث إن تحليل نمط تقييم أداء الرؤساء في دول العالم يشير إلى ارتفاع تأييد الشعب للرئيس في أوقات الأزمات.

<sup>(1)</sup> المركز المصاري ليحرث الرأي العام بصيرة، "أحداث وشخصيات علم 2015"، القاهرة، ديسمبر 2015.

<sup>(2)</sup> المركز المصري ليحوث الرأي العم بصيرة، "أدام الربيس السيسي"، القاهرة، مايو 2016 -

 <sup>(3)</sup> المركز المصري ليموث الرأي العم بصيرة، "أحداث وشخصيات عام 2016"، القاهرة، يداير 2016

 <sup>(4)</sup> المركز المصري لبحوث الرأي العلم بصورة "الده الرئيس العديمس في ختام عامه الثلي في الرئاسة"، القاهرة، 4 يوليو 2016.

- وقد تم السؤال عما إذا كانوا سينتخبون الرئيس السيسى إذا ما أجريت انتخابات رئاسية غدا فأجاب 81% بأنهم سينتخبونه، وتوضح نتائج الإستطلاع فيما يخص المستوى التعليمي (أن من ينوون انتخابه جاءت بنسبة 86% بين الحاصلين على تعليم أقل من متوسط و 65% بين الحاصلين على تعليم جامعي أو أعلى).

14- جاء تقييم عينة الجمهور لأداء الرئيس السيسى بعد مرور 26 شهراً على حكمه، أن نسبة الموافقين على أدائه 82% وإن من ينوون انتخابه مرة أخرى 66%.

- وفيما يخص المستوى التعليمي (جاءت نسبة الموافقين على أداء الرئيس 84% بين الحاصلين على تعليم أقل من متوسط إلى 78% بين الحاصلين على تعليم جامعي)، وفيما يخص المرحلة العمرية (بلغت نسبة الموافقين على أداء الرئيس بين الشباب أقل من 30 سنة 71% مقابل 89% بين من بلغوا من العمر 50 سنة فأكثر).

- ولم تختلف أسباب الموافقة على أداء الرئيس عن الأسباب التي تم رصدها سابقاً، (فمازال مشروع قناة السويس هو السبب الأساسي للموافقة على أداء الرئيس بنسبة 32% يليه تحسن الأمن بنسبة 16% ثم شبكة الطرق والكباري بنسبة 11%)، كما لم يستطع 21% من الموافقة،

- وقد تم السؤال عما إذا كانوا سينتخبون الرئيس إذا ما أجريت انتخابات رئاسية غداً، وأجاب 66% بأنهم سينتخبونه، وفيما يخص المرحلة العمرية (نسبة من سينتخبونه بين الشباب أقل من 30 سنة 51% مقابل 81% بين من بلغوا من العمر 50 سنة فأكثر)، وفيما يخص المستوى التعليمي (بلغت نسبة من ينوون انتخابه مرة أخرى 53% بين الحاصلين على تعليم أقل من متوسط)،

 <sup>(1)</sup> المركز المصري لبحوث الرأي العلم بصيرة: " أداء الرئيس للمنيسي بعد مرور 26 شهر على حكمه "، القاهرة:
 (2) اغسطس 2016

15- جاء تقييم عينة الجمهور لأداء الرئيس السيسى بعد مرور 28 شهراً على حكمه،
 إن نسبة الموافقين على أداثه 68% وإن من ينوون انتخابه مرة أخرى 59% (1).

- وتوضح النتائج إن نسبة الموافقين على أداء الرئيس بلغت 68%، وفيما يخص المستوى التعليمي (إن نسبة الموافقين على أدائه لم تختلف حسب المستوى التعليمي) وفيما يخص المرحلة العمرية (ظهرت اختلافات حسب العمر فبلغت نسبة الموافقين على أداء الرئيس بين الشباب أقل من 30 سنة 50% مقابل 82% بين من بلغوا من العمر 50 سنة فأكثر).

- ولم تختلف أسباب الموافقة على أداء الرئيس عن الأسباب التي تم رصدها في الاستطلاعات السابقة (فمازال مشروع قناة السويس هو السبب الأساسي للموافقة على أداء الرئيس بنسبة 18% ثم إصلاح البلد بنسبة 11% ثم شبكة الطرق والكباري بنسبة 9%، ومشروعات الإسكان بنسبة 7%)، ولم يستطع 22% من الموافقة.

- وقد ثم السؤال عما إذا كانوا سينتخبون السيسى إذا ما أجريت انتخابات رئاسية غداً وأجاب 59% بأنهم سينتخبونه، وفيما يخص المرحلة العمرية يعد المصريون الأكبر عمراً أكثر ميلاً لإنتخاب السيسى مرة أخرى (فجاءت نسبة موافقة من بلغوا من العمر 50 سنة أو أكثر 77% مقابل 41% بين الشباب أقل من 30 سنة)، وفيما يخص المستوى التعليمى (بلغت نسبة من ينوون انتخابه مرة أخرى 53% بين الحاصلين على تعليم جامعى مقابل 63% بين الحاصلين على تعليم أقل من متوسط).

16- جاء تقييم عينة الجمهور لاستطلاع قائمة أقوى الشخصيات نفوذاً وتاثيراً في العالم 2016، وتظهر النتائج إن الرئيس عبد الفتاح السيسى احتل ال44 في قائمة أقوى الشخصيات تأثيراً بدلاً من الـ49 عام 2015 وسط قائمة تضم 74 اسم<sup>(2)</sup>.

 <sup>(1)</sup> المركز المصري ليحوث الرأي العلم بصيرة: " أداء الرئيس السيسي بعد مرور 28 شهر على حكمة "؛ القاهرة،
 22 اكتوبر 2016.

<sup>(2)</sup> المركز المصري لبحوث الرأي العام بصيرة "قائمة أقوي الشخصيات لقودًا وتأثيراً عام 2016"، القاهرة، ديسمبر 2016.

17- جاءت نتائج تقييم عينة الجمهور لاستطلاع رأي المصريين في ختام السنة الثالثة لحكم الرئيس عبد الفتاح السيسي، وتشير النتائج إلى أن المؤشر العام للتحسن قد بلغ 16 درجة مئوية وجاءت ملفات توفر الكهرباء وتوفر كل أنواع الوقود والأمن كأكثر الملفات التي شهدت تحسن (1).

18- جاءت نتائج تقييم عينة الجمهور لاستطلاع رأي المصريين عن الأداء العام في الدولة، وتشير النتائج إلي أن المؤشر العام للتحسن قد بلغ 55 نقطة وجاءت أهم الملفات التي حصدت أعلي مستويات من الرضا العلاقات الخارجية مع الدول الأخرى والأمن والتموين وخدمات المحمول وتوفر السلع الغذائية(2).

<sup>(1)</sup> المركز المصري ليحوث الرأي العام بصيرة، "مؤشر الرضاعن الأداء العام"، القاهرة، 4 يونيو 2017. (2) المركز المصري ليحوث الرأي العام بصيرة، "مؤشر الرضاعن الأداء العام"، القاهرة، 30 أكتوبر 2017.

# ملخص الفصل الثانى

تناول هذا الفصل تقييم الأداء السياسي، وذلك من خلال مبحثين تناول المبحث الأول تعريف الحكومة والأداء السياسي، ثم تم عرض أساليب وعناصر التقييم السياسي سواء (المسئولين، السياسات والقرارات السياسية، المؤسسات الحكومية) وفي النهاية معايم الحكم الصالح.

وتناول المبحث الثاني العوامل المؤثرة في تقييم الأداء السياسي سواء الخارجية والداخلية مع الاهتمام بعرض تأثير الأداء الإعلامي للسلطة، وصولاً إلى المشكلات المترتبة على ضعف الأداء السياسي، وفي النهاية جاء الاهتمام بعرض مختصر لنتائج الدراسات التي تناولت الأداء الرئاسي في مصر.

# الفصل الثالث

# الإطار النظرى للدراسة

- المبحث الأول: نظرية الأطر الإخبارية.
- المبحث الثاني: نظرية التهيئة المعرفية.

# مقدمة الفصل

من خلال البحث في التراث العلمى المتعلق بموضوع الدراسة وجدت الكاتبة أن كلاً من نظرية الأطر الإخبارية والتهيئة المعرفية مدخل دراسى يتوافق مع أهداف الدراسة، حيث يتكاملان معاً في التعرف على التأثيرات المتعدة لوسائل الإعلام سواء في اختيارات القضايا أو في كيفية عرضها ومن ثم تأثير هذا التحيز على اتجاهات الجمهور المختلفة نحو تلك القضايا وأطرافها، ومن هنا يمكن رصد وتحليل ملامح صورة مؤسسة الرئاسة كما تعرضها البرامج الحوارية المختلفة الجنسية والتوجهات وفقاً لاختياراتها من القضايا عنها وتأثير ذلك على الجمهور، وقد قامت الكاتبة بتقسيم الفصل إلى مبحثين حيث تناول المبحث الأول نظرية الأطر الإخبارية والتي تساعد في تحليل ومقارنة أساليب معالجة البرامج الحوارية المختلفة للقضايا والأحداث الخاصة بمؤسسة الرئاسة.

ويتناول المبحث الثاني نظرية التهيئة المعرفية والتي تمثل المرحلة الثانية من التأثير الإعلامي الذي يتم دراسته، حيث أنها تفسر كيف يؤثر عرض قضايا ما على معلومات الفرد بحيث تصبح أول ما يعتمد عليه عند تقييمه لها، ويساعد ذلك على اختبار تأثير المعالجات الإعلامية لقضايا مؤسسة الرئاسة في خلق اتجاه وتقييم جزئي للمشاهد عن أدائها في ثلك القضايا، والذي ينتقل إلى تقييم عام لها ولممارسة مهامها سلباً أو إيجاباً بما يتفق مع ما يُعرض عنها.

## المبحث الأول: نظرية الأطر الإخبارية

تُعد نظرية الأطر الإخبارية من أبرز المفاهيم الحديثة التى تفسر تأثير المعالجة الإعلامية للقضايا المختلفة على أحكام الجمهور ثجاه تلك القضايا ومن ثم على اتجاهاتهم نحوها أ، وقد ظهرت تلك النظرية فى الولايات المتحدة الأمريكية فى الربع الأخير من القرن الماضي، وقد قدمها العالم الاجتماعى جوفمان Goffman مؤسس نظرية تحليل الأطر الإخبارية عام 1974.

# أولاً: تعريفات البطار:

يعد مفهوم الإطار أحد المفاهيم الجوهرية التي يتفاعل في تكوينها العديد من المداخل النظرية، كما يعتبر المكون الرئيسي لنظرية الأطر الإخبارية ...

وقد اختلف العلماء حول تعريف مفهوم الإطار الإعلامي والذي مر بمراحل متطورة كالتائي: اهتم بعض العلماء الأوائل بتعريف الإطار (الفردي) أو كيف تُدرك الأخبار:

- فقدم Goffman (1974) تعريفه للإطار بأنه "مدخل تفسيرى يُنظم الأفراد من خلاله ويعطوا معنى لمجريات الأحداث والقضايا الغامضة" أ.

<sup>(1)</sup> صابر حمد جبر، "أثر المعالجة الإعلامية نقصاب الوطر العربي السياسية في إذ على صوت العرب وهية الإداعة البريطانية على التجاهات الجمهور المعربي"، رسالة ماجسلير غير منشورة، كليه الإعلام، جامعة القاهرة، 2007، ص54 (2) نيئا يحيى، "تأثير أبعاد الإطار الإعلامي بالصحف المصرية على معالجة قصابا الرأى العام: در اسة في اطر نظرية تحليل الأطر الإعلامية"، المجلة المصرية لبحوث الراي العام، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، المجلد الرابع، العدد المرابع ديسمبر 2003، ص193

<sup>(3)</sup> Erving Goffman, "Frame analysis: An essay on the organization of experience", Boston: Northeastern University Press, 1974

# اهتم بعض العلماء بتعريف الإطار (الإعلامي) أو كيف تُقدم الأخبار:

- فعرفه جامسون ومدجلينى Gosman & Madigliani بإنه هو "الفكرة الرئيسية أو المسار الذي يعطى معنى للجوانب المجردة فى الحدث من خلال إبراز المحور الأساسي فى القضية وجوهر الحدث "(1)، وأشار نوريس Norris (1995) إلى أن الإطار عبارة عن رؤية وبناء تفسيري لأحداث وقضايا معينة داخل سياق مجتمعي عام (2).

# اهتم بعض العلماء بعرض تعريف الإطار من خلال تأثيراته على الفرد:

- فقد أوضح إنتمان Entman (1993) إن التأطير هو "اختيار جوانب من الواقع وجعلها أكثر بروزاً في النص الإخباري بطريقة تخلق تعريفاً محدداً للمشكلة أو توضح العلاقات السببية فيها أو تضع تقييماً أخلاقياً لها أو قد تقدم حلولاً مقترحة" أ، وأكد ستيفين Stephynie (2005) إن "التأطير يعنى اختيار الحقائق والمعلومات التي تؤكد بعض الجوانب في الحدث وتهمل الآخر وبناء عليه فإن الأطر تحقز معنى معيناً أو تحدث تفاعلاً مع الحدث أو تخلق تقييماً له لدى الجمهور "(4).

وفي النهاية وبقدر أهمية مفهوم الانتقاء في التأطير إلا إنه يقابله مفهوم الاستبعاد أو الإغفال، وهو ما يعنى إخفاء بعض المعلومات عن جهل أو عمد، ويتم الاستبعاد على مستوى تجنب نشر بعض الأخبار أو حجب بعض المصادر عن الوصول للمؤسسة الإعلامية، أو استبعاد بعض التفسيرات التي قد تلقى الضوء على أسباب الحدث ومبرراته (3).

(2) p. norris, "the restless search, net work news framing of the post cold war world", political communication, vol. 12, no.4, 1995, p. 358

(5) سمية أحمد الألفي، "اتجاهات المسحافة المصرية نحو السلطة الحاكمة في مصر بعد تورة 25 بناير"، يسالة مجسنير غير منشورة، قسم الإعلام، كلية الأداب، جامعة المنصورة، 2015، ص46

<sup>(1)</sup> william a. gamson & andre modigliani, "the changing culture of affirmative action, research in political sociology, greenwich, jal press, vol. 3, 1987, p. 137.

<sup>(3)</sup> robert m. entman, "framing, towards clarification of a fractured paradigm", journal of communication, vol. 43, no. 4, 1993, p. 51.

<sup>(4)</sup> stephynic chapman perkins, 'un-president: a qualitative framing analysis of the naacp's public relations response to the 2000 presidential election', public relations review. **journal of research and comment**, vol. 31, no. 1, 2005, p. 66.

# ثانياً: مكونات الإطار

ولتحديد الإطار يكون بداية بتحديد الكلمات والصور المستخدمة والعناصر الفنية المصاحبه لها، ويتم ذلك بداية بدراسة محتوى المضمون ودلالات الألفاظ المستخدمة أن فبناء الإطار لا يتوقف على اختيار معلومة معينة وإبرازها بل يمتد إلى اللغة المستخدمة في تناول هذا الحدث والتي لا تعمل بشكل محايد<sup>(2)</sup>، حيث إن اختيار ألفاظ معينة في عرض القضايا قد يختلف وفقاً للهدف المراد من عرضها والذي يؤثر على معناها لدى المبحوثين<sup>(3)</sup>، فإن انتقاء كلمات بعينها في صياغة النص الخبرى واستبعاد كلمات أخرى بعد إحدى الأدوات الرئيسية في النص (4).

ثم الصورة حيث تعتبر الصورة المصاحبة للخبر أحياناً أقوى من النص، ويستقبل المشاهدون المعلومات منها بدون الشك في موضوعيتها ولكن الصورة يمكن التلاعب بها وبأبسط الطرق من خلال التركيز على جانب ما في التقاطها أو حتى في اختيار لقطات عاطفية أو زيادة اللقطات السلبية، فاختيار زوايا التصوير وحجم اللقطات له تأثيرات مختلفة وقد يحدث ذلك سواء في التصوير أو من خلال المونتاج أ، ويمكن القول إن العبرة ليست بكم التحيز وإنما بطريقة التحيز والتي قد تظهر في طبيعة اللقطات وترتيبها أن وتأتى أهمية الصور المرئية لأنها هي أكثر بقاءً في الذاكرة من السرد اللفظى للأخبار، حيث أن المعلومات تكون أكثر تذكراً في الحالات التي تكون فيها الأخبار مصحوبة بالصور (".

<sup>(1)</sup> Stephen D. Reese, "Framing Public life: A Briding Model for media research revisited", **Journal of communication**, Vol. 57, 2007, p. 148

<sup>(2)</sup> ماهينان رمزى مصدن، علاقة اساليب توطيف اللعة بأطر تقديم الأحداث داخل التقارير الإخبارية: دراسة تطبيقية على "الحرب الإسراديانية على غزة"، المجلة المصرية ليحوث الإعلام، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، للعدد الثانث والثلاثور، يداير / يوديه 2009، ص296

<sup>(3)</sup> Damel Kahenman & Amos Tversky "Choices, Values, and Frames" American Psychologist, Vol. 39, No. 4, 1984, p. 350.

 <sup>(4)</sup> عربي محمد العصري، "تأثير صبياعة الأحبار التلفريونية على تنكر المصمور: دراسة تدريبية على عيمة من الطلاب العرب"، رسالة تكتوراه غير ملشورة، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، 2005، ص137.

<sup>(5)</sup> سارة شوقى عبد الستار، "العناصر العنية والتحريرية في التقارير الإخبارية في انتفوات القضائية الإخبارية (دراسة مقارنة)"، وسالة منهستين غير منشورة، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، 2010, صر 122.

<sup>(6)</sup> شرف جلال حسن، "القضايا العربية و الإسلامية في وسائل الإعلام العربية: دراسة تحليلية" الموتعر العلمي السلوي الثامن الإعلام وصورة العرب والمسلمين، كلية الإعلام، جلمعة القاهرة، مايو 2002، ص824.

 <sup>(7)</sup> حمرة المديد حمرة خليل، "دلالة تنظير الصورة في التناول الإعلامي الثورة 30 يوبيو (دراسة تطبلية مفارنة المواقع الصحف الإلكترونية المصرية والعربية)، رصلة تكاورا في مشرورة. قدم الإعلام التربية الدرعية، جامعة طبطاء 2017، ص65

# ثائثاً: أنواع الأطر الإخبارية:

تعددت محاولات الباحثين في كيفية تصنيف الأطر التي تستخدمها الوسيلة في عرضها للقضايا محل اهتمامها، ويمكن تقسيم الأطر الإخبارية التي تقدمها وسائل الإعلام وفقاً كالتالي:

# 1- تصنيف الأطر وفقاً لمدى الإطار المستخدم!!:

أ- الإطار العام Thematic Frame: يقدم معنى عاماً وشاملاً عن القضايا التي يعرضها،
 وذلك دون التعمق في التحليل وتفسير تلك القضايا بعينها ولكن من خلال نظرة عامة.

ب- الإطار المحدد Episodic Frame: والذي يقدم القضايا من خلال دراسات حالة محددة وأمثلة بعينها.

# 2- تصنيف الأطر وفقاً لمكان الخبر (المدى الجغرافي) ":

- خبر خارجي External News.
  - خبر داخل Internal News

### 3- مدى بروز السمات Attribute Salience؛

أ- السمات الموضوعية Objective Attributes: والتي تعرض القضية من خلال عرض أسبابها ونتائجها والحلول المقترحة لعلاجها.

ب- السمات العاطفية Emotional Attributes: والتي تعرض القضية من خلال
 إثارة تعاطف الجمهور مع القصية المعروضة.

<sup>(1)</sup> Michael Pfau, Michel Ha,gh and Others, "Embedding Journalists in military Combat units: impact on Newspaper Story frames and Tone", Journalism & Mass Communication Quarterly, Vol. 81, No. 1, 2004, p. 75

<sup>(2)</sup> سارة محمد شريف، مرجع سابل، 2013، ص69.

<sup>(3)</sup> حالد صلاح الدين، عرجع سابق، 2001، ص86

# 4- تصنيف الأطر وفقاً لاتجاهاتها:

أ - الإطار الإيجابي Gains Frame: يطرح القضية من خلال التركيز على النتائج
 الرغوبة لها.

پ- الإطار السلبي Losses Frame: يطرح القضية من خلال التركيز على النتائج غير المرغوبة لها(1).

# 5- تصنيف للأطر وفقا للرؤى أو أسلوب المعالجة:

أ- إطار الصراع Conflict Frame: يؤكد على الصراع بين (الأفراد – الجماعات – المؤسسات) لجنب اهتمام الجمهور ويعد هو الأكثر استخداماً وشيوعاً في النص الإخباري<sup>(2</sup>.

ب-إطار المستولية Responsibility Frame؛ يقدم الحدث من خلال إبراز أسبابه والطرق المقترحة لحله، مع الاهتمام بعرض دور أطرافه المختلفة في ذلك الحل ويساعد هذا الإطار الجمهور على تفسير المشاكل التي يمر بها من خلال تحليلها بشكل تفصيلي وسيبى مع التركيز على ضرورة التدخل بشكل فوري (3).

ج- إطار التعاون Co-Operation Frame: يؤكد هذا الإطار على دعم التحالف والاحتفاظ بعلاقات جيدة بين الدول<sup>(4)</sup>.

د- إطار النتائج الاقتصادية Economic Consequences Frame: والذي يعرض الحدث أو القضية من خلال التركيز على النتائج المترتبه ذات التأثير الاقتصادي (5).

<sup>(1)</sup> Daniel Kahenman & Amos Tversky, Op.cit, 1984,p. 341.

<sup>(2)</sup> W. R. Neuman, M. R. Just & A. N. Crigler, "Common Knowledge" Chicago University of Chicago Press, 1992, pp. 61-62.

<sup>(3)</sup> Snanto lyengar, "Television News and Citizen's Explanations of National Affairs', American Political Science Review, Vol. 81, No. 3, 1981, p. 815.

<sup>(4)</sup> Jowon Park, Op.clt, 2002, pp.152

<sup>(5)</sup> W. R. Neuman, M. R. Just & A. N. Crigler, Op.cit, 1992, p. 61.

هـ - الإطار الأخلاقي Morality Frame: والذي يقدم الحدث أو القضية من خلال اعتبارات (دينية أو أخلاقية)(1).

و- إطار الاهتمام الإنساني Human Interest Frame: يقدم الحدث أو القضية بإضافة وجه إنسانى أو زاوية عاطفية (٤).

<sup>(1)</sup> W. R. Neuman, M. R. Just & A. N. Crigler, Op.cit, 1992, p. 62.

<sup>(2)</sup> W. L. Bennett, "News: The Politics of Illusion", New York: Oxford University Press, 1995

# رابعاً: تأثير الأطر الإعلامية على الجمهور:

إن وسائل الإعلام تعتبر نافذة العالم، والتي من خلالها يمكن للجمهور أن يحصل على معلومات عن العالم الخارجي ومع ذلك فإن هذه النافذة لا تظهر العالم كما يكون، فالناس ترى العالم من خلال إطار هذة النافذة فقط(1)، فعملية وضع الأطر هي عملية إعادة صياغة للواقع أكثر من كونها تقدم صورة عنه، حيث يتم عرضه برؤىء مختلفة من وسيلة لأخرى وفقاً لأمدافها(1)، فالإطار هو بناء ينطوى على قدر من التحيز(1)، وهذا التحيز في العرض يقود الناس للتركيز على الجوانب البارزة في النص(1)، وتؤثر متابعتهم الدائمة لها على يقود الناس للتركيز على الجوانب البارزة في النص(1)، وتؤثر متابعتهم الدائمة لها على آرائهم(1)، بشكل يتوافق مع المدخل أو البعد الذي تُعرض من خلاله(1)، أي أن الأطر المستخدمة في معالجة القضايا يمكن أن تشكل إدراك الرأي العام عن القضايا أو المؤسسات السياسية بما يتفق مع كيفية عرضها للقضية والأطر التي تم استخدامها في معالجتها(2).

ويمكن القول بوجود علاقة تبادلية بين الأطر في النص وأطر الجمهور، حيث تقوم وسائل الإعلام بتشكيل تقاريرها لتستحوذ على ردود أفعال مفضلة لدى الجمهور، وتؤثر ردود الأفعال المتوقعة للجمهور على صياغة الأخبار وعلى أعمال الصفوة السياسية الذين يعتبرون بمثابة المول الأساسي لأطر الأخبار ").

<sup>(1)</sup> Jowon park, Op.cit, 2002, p. 145

<sup>(2)</sup> G Tuchman, "Making news: A study in the construction of reality", New York: Free press, 1978. p. 23.

<sup>(</sup>٦) حالد صلاح الدين، مرجع سابق، 2001، ص78.

<sup>(4)</sup> سارة محمد شريف، مرجع سبيق، 2013، ص78.

<sup>(5)</sup> Snanto lyengar, "Is anyone responsible? How television frames political issues", Chicago: University of Chicago Press, 1991, p. 10.

<sup>(6)</sup> أشرف جلال حس، مرجع سابق، 2002، ص821.

<sup>(7)</sup> W. E. Saris, "The Pub.ic Opinion about the EU can easily be swayed indifferent directions", International Journal of Political Science, Vol. 32, 1997, p. 406.

<sup>(8)</sup> هيه آمين شاهين، مرجع سايق، 2007، س 193

إلا إنه عندما تتداخل كل من الأطر الفردية السابقة مع ما تعرضه وسائل الإعلام تجاه موضوع واحد، فإن كلاً منهما قد ينطلق من بعد مختلف في القضية وفقاً لأمدافه، وهنا قد يحدث اختلاف بينهما قد ينتج عنه عدم تأثيرها، فمعتقدات الفرد وأفكاره تمثل متغيراً وسيطاً قد يعوق أو يدعم تأثير وسائل الإعلام أن وتظهر هنا أهمية الخبرات السابقة للجمهور والتي تؤثر على مدى استجابته (2).

حيث خلصت الدراسات الحديثة والتي تهتم بدراسة تأثير الأطر الإخبارية إن الجمهور إيجابي "Active Audience Stance" فهو يبني المعنى من خلال بيئة إعلامية غنية تسمح له بحرية الاختيار (أ) إلى جانب إن وسائل الإعلام نادراً ما تكون المصدر الوحيد الذي يستخدمه الفرد في تفاعله مع الأحداث (أ) فهو لن يتفاعل بشكل ألى ومباشر مع المضمون المقدم له، بل إن التأثير الإقناعي لأي إطار يعتمد على مدى تفاعل الرسالة مع الفرد لكي تصبح الأبرز لديه، وتكون الأطر أكثر تأثيراً عنيما تتفق مع معتقداته (أ) فالأفراد دائماً ما يقررون قبول أو رفض المحتوى المقدم إليهم بناء على الأفكار والاعتبارات المقبولة لديهم بشكل شخصي، فيقتنعون بالإطار إذا كانت لديهم دوافع تتوافق مع هذا الإطار (أ)، بل إن تلك بشكل شخصي، فيقتنعون بالإطار إذا كانت لديهم دوافع تتوافق مع هذا الإطار (أ)، بل إن تلك

(1) خالد صلاح الدين حسن، "تكثيرات الاطر الاعلامية في للراي العلم عرص تحليلي للدراسات المقدمة بالمؤتمر العلمي السنوي لجمعية العلوم السياسية الامريكية -بوسطن- في الفترة من 29 اغسطس الى اول سبتمبر 2002"، المجلة المصرية لبحوث الراي العلم، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، المجلد السادس، للحد الثاني، يونية/ديسمبر 2005، ص573

<sup>(2)</sup> J. W. Rhee, "Strategy and issue Frames in election campaign. A Social Cognitive account of Framing of effects", Journal of Communication, Vol. 47, No. 3, 1997, p. 26.

<sup>(3)</sup> W. R. Neuman, M. R. Just & A. N. Crigler, Op.cit, 1992, p. 7.

<sup>(4)</sup> William A. Gamson, "Talking Politics", Great Britain, Cambridge University Press, 1992, P.15

<sup>(5)</sup> M. B. Ohver, "Individual Differences in Media Effects", in J. Bryant & D. Zillmann (Eds), Media Effects: Advances in Theories and Research, Mahwah, NJ; bribaum, 2002, p. 507

<sup>(6)</sup> سارة محمد شريف، مرجع سنين، 2013 مسلام. (7) Xiang Zhau, "Framing the internet in China: Cross-Cultural Comparisons of newspapers' Coverage in China, Hong Kong, Singapore, The United States and The United Kingdom", Unpublished PhD Theles, University of Tennessee, 2007, p. 37.

# المبحث الثانى: نظرية التهيئة المعرفية Cognitive Theory

تندرج نظرية التهيئة ضمن التأثيرات المعرفية لوسائل الإعلام<sup>(1)</sup>، ويعد هذا المسار في دراسة الاتجاهات وقياسها لاسيما في مجال الرأى العام من أكثر المسارات البحثية اهتماماً في الحقبة الحالية، ويرجع ذلك إلى حداثته النسبية وعدم تقليدية مفاهيمه من ناحية وكثرة النظريات والنماذج المنبثقة عنه والمعتمدة عليه من ناحية أخرى <sup>2)</sup>.

# أولاً: تعريف التهيئة:

إن التهيئة في اللغة تعنى "جعل الشيء بارزاً" أي إبراز شيء أو جانب ما عن غيره أو تنشيط مثير معين مرتبط بحدث أ، وتشير التهيئة المعرفية إلى قدرة المعلومات الحديثة على تعديل الأساليب التي يستخدمها الجمهور لتقييم القادة والسياسيين<sup>(4)</sup>، أي تغيير المعايير التي يستخدمها الجمهور لإصدار التقييمات السياسية أ، ويتضح بذلك الترابط بين الاتجاهات والمعلومات فعندما يجيب الفرد على اتجاهه نحو موضوع ما فإنه يستحضر أفكاره القائمة على معلومات تم التركيز عليها وتكرارها<sup>(6)</sup>.

وتحمل التهيئة المعرفية بعداً وجدانياً أيضاً، حيث لا تحل محل التهيئة المعرفية ولكنها تضيف لها بعداً وجدانياً "، وهو ذلك المكون التقييمي أي ما يظهره الفرد من آراء نحو موضوع الاتجاه من ايجابي أو سلبي، قوى أو ضعيف، ويمكن القول بإن التهيئة الوجدانية تعمل كحافز لتنشيط المعلومات مع المكون المعرفي مما يجعل موضوعات محددة في الذاكرة سهل الوصول إليها، وقد تسيطر تلك السمات الوجدانية أكثر من القضية المسيطرة والسمات الموضوعية من ناحية البروز والتهيئة ".

<sup>(1)</sup> Dictram A. Scheufele, "Agenda Setting, Priming and framing revisited another look at cognitive effects of political communication", Mass communication & society, Vol. 3, 2000, p.316.

<sup>(2)</sup> أَبِس منصور ثناء **مرجع سابق، 2010،** ص591. (3) أَ**بِس مبصور ثناء مرجع سابق، 201**0، ص591.

<sup>(4)</sup> Jon A. Krosnick and Donald R Kinder, "Altering The Foundations of Support for the President through Priming", American Political Science Review, Vol. 84, No. 3, 1990, p. 497.

<sup>(5)</sup> Damal Stevens and Jeffrey A. Karp, "Leadership Traits and Media Influence in Britan". Political studies, Vol. 60, No. 4, 2012, p. 808.

<sup>(6)</sup> شيماء ذو النقار، مرجع سابق، 2000، ص80.

 <sup>(7)</sup> محمد سحد إبراهيم، "الأعلام التعوي والتعدية العزبية"، القاهرة دار الكتب العلمية للشر والتوزيع، 2002؛ ص144.

<sup>(8)</sup> شيماء تو الفقار، مرجع معايق، 2007، ص586.

### ثانيًا: المفاهيم الأساسية للنظرية:

#### 1- البروز Salience:

يشير مفهوم البروز إلى قدر الاهتمام الذي تحظى به القضية أو قدرتها على احتلال أكبر قدر من الاهتمام (أي أن ينصب اهتمام وتركيز أكبر عدد من الوسائل والمصادر المتاحة على الساحة العامة خلال فترة زمنية بقضية معينة)، ومن ثم تسمى (قضية بارزة أو مسيطرة Issue Regime).

### 2- إمكانية الاسترجاع Accessibility:

وتعنى المعلومات التى تصل إلى المعقل تلقائياً أثناء عملية تقييم الحدث أو القضية، وتعتبر هذه المعلومات أكثر استرجاعاً من غيرها نظراً لعدم قدرة الأفراد على استخدام كافة المعلومات المتعلقة بالقضيه وعدم رغبتهم فى بذل محاولات مرهقة للذهن، اذا يتم عمل Short Cuts أى اختزال للمعلومات والاعتماد على المعلومات الأكثر حضوراً والأسهل فى التذكر بشكل تلقائى أثناء الموقف التقييمي<sup>(2)</sup>.

ويمكن تعريف تأثير الاسترجاع Accessibility Effects على إنه احتمالية تنشيط المعلومات المخزنة في الذاكرة من أجل استخدامها في تقييمات وأحكام مستقبلية أناب بحيث تعمل تلك المعلومات كإشارات منبهة للأنظمة المعرفية المخزنة في الذاكرة المرتبطة بتلك القضية محل التقييم ليتم إستحضارها في الذهن لاستخدامها، وتسمى عملية استحضار واسترجاع المعلومات (Memory-Based Models Of Information Processing).\*.

<sup>(1)</sup> شيماء تو القفار، مرجع سايق، 2007، ص583

<sup>(2)</sup> هيه أمين شاهين، مرجع سابق، 2010، ص1397.

<sup>(3)</sup> Scott L. Althaus and Young Mie Kim, "Priming Effects in Complex Information Environments: Reassessing the Impact of News Discourse on Presidential Approval", Journal of Politics, Vol. 68, No. 4, 2006, p. 961.

<sup>(4)</sup> Dietram A. Scheufele and David Tewksbury, Op.cit, 2007, p. 15

ووسائل الإعلام يمكن أن تجعل أحداثاً معينة أسهل في الاسترجاع Easily Recalled ، فالمعلومات الأكثر تكراراً وحداثة في التغطية الإعلامية يتم الاعتماد عليها عن المعلومات السابقة (1)، حيث تصبح هي الأكثر حضوراً في الذهن (1)، أي أن تركيز وسائل الإعلام عن قضايا ما يزيد إمكانية الوصول إلى الأفكار التي يعتمد عليها الأفراد في إصدار تقييماتهم .

ولا يعنى ذلك أن ثلك المعلومات التى حضرت إلى الذهن تلقائياً هى أكثر أهمية من غيرها لكنها الأكثر سيطرة في عملية التقييم، حيث يتم استبعاد المعلومات التي ربما تكون بنفس الأهمية والارتباط بعملية التقييم ولكنها غير حاضرة في الذهن عند عمل التقييم (5)، على أن ثلك المعلومات الأكثر قابلية للاسترجاع تخضع لظروف البيئة المعلوماتية المحيطة (6).

#### 3- الملاءمة Applicability-

وتعرف الملاءمة بأنها تداخل بين سمات المثير والهدف أن ويقصد بها مدى الارتباط بين القضايا التى تعرضها وسائل الإعلام وموضوع التقييم الذى سيتعرض له الفرد (التقييم الذى سيصدره) وترتبط عملية التهيئة بزيادة وضوح العلاقة والصلة Applicability الذى سيصدره) of Relevant Knowledge بين ما يتم عرضه من قضايا والمعايير السياسية التى قد يرجع لها الفرد في أحكامه (ق).

<sup>(1)</sup> Vincent Price, David Tewksbury& Elizabeth Powers "News Values and Public Opinion: A theoretical Account of Media priming and framing", Communication Sciences: Advances in persuasion, Vol. 13, 1997, p. 173

<sup>(2)</sup> Claes H. de Vreese, Op.cit, 2004, p. 47.

<sup>(3)</sup> Gang Heong Lee, Reconciling, "Cognitive Priming' vs 'obtrusive Contingency' Hypotheses: An Analytical Model of Media agenda-setting Effects", International Communication Gazette, Vol. 66, No. 2, 2004, pp. 151-160.

<sup>(4)</sup> محمود يرسف حجاح، مرجع سابق، 2015، ص115.

<sup>(5)</sup> Zhong dang, Pan and Gerald M. Kosicki, Op.cit, 1997, p. 25.

<sup>(6)</sup> Shanto lyengar and Donald R. Kinder, Op.cit, 1987, p. 64.

<sup>(7)</sup> Marina Goya Martinez, "contextua. Priming Effects in the Reception and Evaluation of News Events", Unpublished PHD Thesis, university of Urbana, Illions, 2013, p. 150.

<sup>(8)</sup> إيمان حمزة على أبو زيد، مرجع سابق، 2102، صـ52

<sup>(9)</sup> Scott L. Althaus & Young M.e Kim, Op.cit, 2006, p. 961.

# 4- مفهوم الرسالة الأساسية The Big Message:

إذا كانت التهيئة المعرفية تقوم على أساس بروز قضية ما عن غيرها(1)، فإنه داخل تلك القضية البارزة ما يسمى بالرسالة الأساسية في التغطية Dominant One Side Flow Of Information وهي المحور الأساسي الذي تدور حوله المعالجة الإعلامية، والذي لا يتضح غالباً مع بداية التغطية ولكن ينتج عن التعرض التراكمي لها وعندما تصل القضية إلى ذروتها وتكتمل كافة جوانيها وأطرافها لدى المشاهد<sup>(2)</sup>.

<sup>(1)</sup> شيماء ذو الفقار، مرجع سابق، 2000، ص82. (2) Scott L. Althaus & Young M.e Kim, Op.cit, 2006, p. 963

# ثالثاً: متغيرات نظرية التهيئة المعرفية:

أكد باحثو الإعلام والاتصال السياسي إن عملية تقييم الرأى العام للأداء الرئاسي أو الحكومي للقضايا المهيمنة (Domain-specific) لا ينبغي أن تقتصر على العلاقة الخطية بين وسائل الإعلام والرأى العام، بل تتسع لتشمل المتغيرات التي تؤثر بشكل ما في التقييم الويمكن تقسيمها إلى متغيرات خاصة بالوسيلة (كثافة الرسالة - حيوية الرسالة - سهولة الرسالة - درجة تحيز الرسالة - إطار الرساله) والمتغيرات الخاصة بالجمهور (المعرفة السياسية - الاهتمام السياسي - الثقة في الوسيلة - الإنتماء الحزبي)[2].

# 1- المتغير الأساسي في النظرية

### حجم التعرض Media Exposure:

إعتبر كل من إينجار وكايندر lynger & Kinder إن المحتوى الإعلامى عامل من عوامل التهيئة المعرفية وبذلك فهو يرتبط مباشرة بمتغيرات التعرض لوسائل الإعلام، وتفترض النظرية إن التعرض الكثيف للتغطية الإعلامية لقضية بارزة يؤدى إلى نشاط أقوى وأكثر تكراراً لعناصر التفكير المرتبطة بهذه القضية، على إن تلك العلاقة كانت مسار خلاف بين اتجاهين من الباحثين كالتالي:

# أ - الاتجاه التقليدي:

افترض العلماء الأوائل في مجال دراسة التهيئة المعرفية إنه كلما زاد معدل التعرض للمعالجة الإعلامية التي تتناول القضايا البارزة، كان من شأنه زيادة التهيئة المعرمية للمشاهدين تحوها بحيث تصبح معياراً للتقييم(")،

<sup>(1)</sup> خالد مبلاح الدين، مرجع سابق، 2010، س1018.

<sup>.175</sup> أيمن منصور ندا، شيماء ثو النقار، "تقريات الرأى العام"، الطبعه الأولى، مدينه برس، 2004، هن175. (2) (3) Shanto Iyengar & Donald Kinder, Op.Cit, 1987, p. 97

#### ب - الاتجاه الحديث:

ومن ناحية أخرى تفترض بعض الأبحاث الحديثة في علم النفس الاجتماعي والعرفي خاصة في مجال الذاكرة وتمثيل المعلومات، إن تأثير التهيئة يكون ضعيفاً بين الأفراد الأكثر تعرضاً للإعلام بينما يزداد بين الأفراد ذوى التعرض المنخفض (1).

### 2- المتغيرات الوسيطه

### أ- نوع الوسيلة الإعلامية The Media Type:

تختلف الوسائل الإعلامية في قدراتها على طرح القضايا ومن ثم قدراتها التأثيرية "، وقد اختلفت نتائج الدراسات حول تأثير التهيئة بين الوسائل التقليدية، فبعضها لم يميز بين التليفزيون والصحف في حين أكد البعض الآخر إن التليفزيون يختلف عن الصحف في الحصول على المعلومات(8).

### ب- مصداقية وسائل الإعلام Media Credibility:

إن الثقة بشكل عام ترتبط بتوقعات وتقبيم الأفراد لأفعال وتصرفات الآخر وكلما توافقت تلك الأفعال مع توقعه كلما كان التقبيم إيجابياً والعكس<sup>(4)</sup>، وبالتطبيق على وسائل الإعلام فيمكن تعريفها على أنها اقتناع كامل من المتلقين بأن ما يشاهدونه أو يسمعونه يتميز بالأمانة وعدم التحيز ويعكس الحقيقة بشكل واقعي أ، ويستخدم باحثو الإعلام مصطلح المصداقية لوصف العلاقة بين جانبين (5):

<sup>(1)</sup> Jon A. Krosnick & Laura A. Brannon, "The impact of The Gulf War on the ingredients of presidential Evaluations: Multidimensional Effects of the Political Involvement", American Political Science Review, Vol. 87, No. 4, 1993, p. 96

 <sup>(2)</sup> ثروت مكى: "الإعلام والمعيضة؛ وسئل الاتصل والمشاركة السياسية"، الطبعه الأولى القاهرة: علم الكتب، 2005، ص51.
 (3) نشوى سليمل عقل، مرجع سابق، 2006، ص64.

<sup>(4)</sup> Milhe Denise Smith, "The effects of race, Racial, Consciousness, and income on pointical trust", Unpublished PhD Thesis, University of Texas, United States, 2007, p.20. ومن حين عبد الرهاب، "مستونات مصداقية القوات الإخبارية العربية والأجبية كما تراها الصعوة"، وسالة منجستير غير منشورة، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، 2010، ص99.

<sup>(6)</sup> هبه أمين شاهين، "مصداقية القوات لتليفزيونية الإخبارية خلال الأزمت: دراسة حالة للتعطية الإعلامية تثورة 25 يباير"، المجلة المصرية تبحوث الرأى العام، كلية الإعلام، جلمعة القاهرة، العدد الحادى عشر، عند خاص: (الرأى العام وثورة 25 يناير)، يناير - مرس، 2012، ص47

- الأول القائم بالثقة Trusty ويمثل الطرف الذي يضع الثقة (المشاهدين).
  - الثاني موضع الثقة Trustee الطرف الذي يتم الثقة به (الإعلام).

### ويمكن تحديد أبعاد متغبر المصداقية كالتالى(1):

1- سمات التغطية الإخبارية: وتشمل (الثقة في المضمون، الشمولية في التغطية، عدم التحيز، الفصل بين الحقائق والآراء، الدقة في المعلومات، العدالة والإنصاف).

2- تصورات الجمهور حول القائم بالاتصال والوسيلة: وتشمل (كفاءة القائم بالاتصال ومؤهلاته، شفافية الوسيلة في طرح القضايا، تركيز الوسيلة على مصلحة الجمهور).

3- الأداء الإعلامي: ويشمل (احترام خصوصية الأفراد، مراعاة المصالح الشخصية للجمهور، المسئولية الاجتماعية).

وترتكب كثير من وسائل الإعلام أخطاء مهنية ترتبط بندنى احترام معايير المهنية وقيم العمل الإعلامي، والذي يؤدى لـ (تضليل الجمهور وتحول الأخبار إلى نوع من أنواع الدعايا – فقدان الثقة في وسائل الإعلام – لجوء الجمهور إلى منظومات إعلامية أخرى) (2).

### ج- المعرفة السياسية Political Knowledge:

يُقصد بها كل ما يتوافر لدى الفرد من معلومات نحو القضايا والمؤسسات والقيادات السياسية<sup>(3)</sup> والتى تنشأ كنتيجة المتفاعل مع الآخرين أو بالتعرض لوسائل الإعلام<sup>3</sup>, فمتابعة الأحداث اليومية الداخلية والخارجية تعطى للفرد نظرة عامة تجاه الحالة السياسية بشكل بسيط وتلقائي <sup>3</sup>.

<sup>(1)</sup> حالد صلاح الدين، مرجع سابق، 2006، ص147

<sup>(2)</sup> عمري محمد عبد الحميد، مرجع سابق، 2016، ص126.

 <sup>(</sup>٤) ايمان دور الدين أمين، "دور آنليفريون في التنشئة السياسية للطفل المصريخ"، رسالة دكتوراه غير منشورة، قسم الحلوم السياسية، كاية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، 2001، ص11.

 <sup>(4)</sup> مأمون أحمد أبو رحد، "دور وسائل الإعلام في التشنة السياسية - درسة تطبيقية على طلبة جامعات البحرين"،
 رسالة ماجستير غير منشورة، قسم البحوث والدراسات السياسية، معهد البحوث والدراسات العربية، جامعة الدول العربية، القاهرة، 2003، ص45

<sup>(5)</sup> Samantha Caroline Luks, "Learning Political Cynicisms: The role of information, Generations, and events in the Development of Political Trust in the United States', **Unpublished PhD Thesis**, University of California, United States, 2000, p. 6.

#### د- الاهتمام السياسي Political Interest:

يمكن تعريفه بأنه مدى انتباه الشخص للسياسة Attentiveness أو الأممية التى يعطيها إلى الأمور السياسية مقارنة بالأشياء الأخرى، وقد اهتمت الدراسات الإعلامية بقياس دور هذا المتغير في تأثير التهيئة من خلال قياس مدى اهتمام الفرد باستقبال والتفاعل مع الرسائل الإعلامية السياسية تحديداً(1).

### هـ الإندماج السياسي Political Involvement:

إن الاندماج السياسي كمفهوم في العلوم السياسية يتم استخدامه ودراسته من خلال مجموعة من العمليات المعرفية بدءاً من الشعور السياسي Political Affect والمعرفة السياسية Political Behavior وصولاً إلى السلوك السياسي Political Behavior.

### و- الإنتماء الحزبي Party Identification:

أكدت الدراسات الأولية في مجال التهيئة إنه ليس بالضرورة كل الأقراد من المشاهدين ينتمون لحزب ما، إلا أن المنتمين منهم سيكون لديهم رؤية مختلفة للأحداث السياسية، ويوضح ذلك أسباب قبول أو رفض رسالة إعلامية ما، تتضمن أحداثاً أو أشخاصاً تحمل موقفاً سياسياً قد يتفق أو يختلف مع الانتماء السياسي للمشاهد أن أي أنهم يكونون أكثر حصانة من غيرهم في عملية تأثير التهيئة.

(3) Shanto lyengar & Donald Kinder, Op.Cit., 1987, p. 55

<sup>(1)</sup> Matthew Holleque, "Rethinking The stability of political interest", Paper Presented to university of Wiscansin's Political Behavior Research Group, April, 2011, p. 3.

12. أميرة سمير طله مرجع سليق، 2005، ص 12.

# ملخص الفصل

عرضت الكاتبة في هذا الفصل للإطار النظري المستخدم في الدراسة وذلك من خلال مبحثين تناول الأول نظرية الأطر الإخبارية حيث تم عرض خلفية التاريخية لنشأة هذه النظرية، وأهم تعريفاتها ومكوناتها وخصائصها، وتناول أهم فروض النظرية وكذلك أهميتها مع الإشارة إلى أهم ما وجه إليها من انتقادات، وتضمن الفصل شرحاً لأهم المداخل المستخدمة في دراسة وتحليل الأطر الإخبارية والتي تؤدي إلى تحديد أنواع تلك الأطر، كما أشارت الباحثة إلى أهم العوامل التي تؤثر على اختيار وتقديم الأطر الإخبارية.

وتناول المبحث الثانى نظرية التهيئة المعرفية بداية بمراحل تطور الاهتمام بدراستها وتعريف مفهوم التهيئة، وعرض الفرض الرئيسى لها وأهم المفاهيم والمتغيرات الأساسيه للنظرية، مع الإشارة إلى أساليب تقييم الأداء (الفورى والمؤجل) وفقاً للنظرية والمستويات التى تطرحها النظرية في مجال تقييم الأداء السياسي، هذا بالإضافة إلى رصد العلاقة بينها وبين النظريات الإعلامية الأخرى (العلاقة بين كلتا النظريتين ومدى التكامل بيتهما)، وإلقاء الضوء على نقاط قوة وضعف النظرية، وصولاً إلى الاتجاهات الحديثة في دراسة النظرية، وفي النهاية عرض دوافع اختيارهما لخدمة أهداف الدراسة.

# الفصل الرابع

# إجراءات ونتائج الدراسة التحليلية للبرامج الحوارية

- المُبحث الأول: إجراءات الدراسة التحليلية.
- المُبحث الثاني: النتائج العامة للدراسة التحليلية.
- اللبحث الثالث: التحليل الكيفي للقضايا البارزة في عينة الدراسة التحليلية.
  - المبحث الرابع: اجراءات ونتائج الدراسة الميدانية...

# المبحث الأول: إجراءات الدراسة التحليلية

إن معرفة حجم الاهتمام بمؤسسة الرئاسة المصرية والقضايا البارزة التى يتم عرضها عنها في البرامج الحوارية بالقنوات المختلفة (المصرية والعربية والأجنبية) واتجاه معالجة بثك القضايا، يمثل المرحلة الأولى التى تمد الجمهور بمعلومات وتوجهات عن تلك القضايا، لتأتى المرحلة الثانية في تأثير ذلك على الاتجاه نحو أداء مؤسسة الرئاسة (الجزئي) في تلك القضايا المعروضة بل وتقييمه لأدائها العام بما يتفق مع الصورة المعروضة عنها.

### الإجراءات المنهجية:

نوع الدراسة: تنتمى هذه الدراسة إلى البحوث الوصفية وتهدف إلى رصد ملامح وأساليب معالجة القضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة في عينة البرامج محل الدراسة ومدى تأثير ذلك على تقييم الأداء الجزئي والكل لتلك المؤسسة.

# أ- منهج الدراسة:

تعتمد هذه الدراسة على منهج المسح Survey و يعد أكثر المناهج ملاءمة للبحوث الإعلامية، إلى جانب الاهتمام بمقارنة القضايا المعروضة في البرامج المختلفة وقياس تأثيراتهم وفي إطار ذلك تم:

1- مسح مضمون عينة البرامج الحوارية اليومية في القنوات محل الدراسة، لمعرفة أهم القضايا المعروضة وطرق تقديمها والأطر الإخبارية التي تتبناها في عرض لتوجهات معينة عن مؤسسة الرئاسة.

2- تم اختيار عينة من الجمهور المصرى العام للتعرف على حجم تعرضهم للبرامح الحوارية عينة الدراسة، ومدى تبنيهم أطر القضايا التي تعرضها وتقييمهم لأداء الرئاسة الجزئي في (تجديد الخطاب الديني والضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا) وتأثير ذلك على تقييم أداء مؤسسة الرئاسة.

### ب- مجتمع الدراسة:

1- الدراسة التحليلية: تتمثل في البرامج الحوارية اليومية في القنوات المصرية (الحكومية والخاصة) والعربية والأجنبية.

2- الدراسة المسحية على الجمهور: الجمهور المحرى العام.

### جــ عينة الدراسة:

1- الدراسة التحليلية: تتمثل في البرامج الحوارية اليومية المقدمة في القنوات المختلفة كالتالي: برنامج من القاهرة (قناة النيل للأخبار) وبرنامج 25/30 قناة (On TV). وبرنامج ما وراء الخبر قناة (الجزيرة) وبرنامج المساء قناة (Skynews Arabia).

2- الدراسة المسحية على الجمهور: تم اختيار عينة عمدية من 400 مبحوث من مشاهدى البرامج الحوارية عينة الدراسة التحليلية، من ساكنى أقليم القاهرة الكبرى فوق 18 سنة.

وقد تكونت عينة الدراسة مما يلي:

# - القنوات المصرية:

- قناة النيل للأخبار (حكومية).
  - قناة On Tv (خاصة).

### - القنوات غير المصرية:

- قناة الجزيرة (خاصة).
- قناة سكاى نيوز عربية (خاصة).

### د- المدى الزمنى للدراسة:

تم تحليل تلك العينة في الفترة من 1/1/2015 حتى 31/3/31 تم

# ه- أدوات جمع البيانات:

تم جمع بيانات الدراسة التحليلية من خلال تصميم استمارة تحليل محتوى محددة بفئات لتحليل شكل ومضمون القضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة في البرامج الحوارية بالقنوات المصرية وغير المصرية، وتتيح فئات التحليل هذه تحويل رموز التحليل إلى فئات قابلة للعد والقياس

# المبحث الثاني: النتائج العامة للدراسة التحليلية

قبل البدء في عرض النتائج العامة للدراسة سيتم عرض بعض الجداول عن (الملقات والقضايا التي كانت محل اهتمام البرامج بشكل عام وكل برنامج منهم على حدة)، حيث أنه بعد انتهاء التحليل وحصر القضايا والأحداث والتي بلغث 101 اتضح إنه قد يكون من الأفضل تقسيمهم إلى ملقات (تم جمع القضايا سواء الداخلية أو الخارجية التي تتفق في طبيعتها لكي لا يتشتت البحث وتم عرض القضايا التي لاتتشابه مع غيرها كقضايا منفردة).

# الملفات الداخلية والخارجية المعروضة عن مؤسسة الرئاسة في البرامج عينة الدراسة:

حاءت أهم الملفات الخارجية التي ثم طرحها في البرامج وحازت على اهتمامها كانت ملف "تداعيات هجمات داعش ليبيا على مواطنين مصريين" بنسبة 12.9%، وقد يعكس ذلك أهمية تلك القضية والتي تتحدى بها بشكل سافر جماعة داعش الإرهابية بعمل إرهابي بربرى مصور لقدرة الدولة على مواجهة الإرهاب وحماية حقوق مواطنيها المسيحين لخلق حالة من الفتنة الدينية داخلياً وإحراجها دولياً، وجاء في نفس المرتبة ملف "**زيارات الرئيس** لدول الخليج" ويرتبط ذلك أيضاً بالتحديات الإرهابية الإقليمية وخاصة مد داعش، حيث يتطلب دلك خلق فرص أكثر للتواصل والتفاعل لإعادة رسم العلاقات الثنائية وفقاً لمتطلبات واحتياجات الأمن القومي سواء على صعيد كل بلد منفردة أو الصعيد الإقليمي والدولي، ويتضح مما سبق إن أهم أولويات تلك المرحلة في مصر هي محاربة الإرهاب والسعى الجاد للنهوض بالاقتصاد لمواجهة استنزاف الموارد في حفظ الأمن والاستقرار الداخلي وتأمين الحدود خاصة في ظل تدهور وضع الدول المجاورة، ويأتي في المرتبة الثانية ملف "بناء سد النهضة الإثيوبي" بنسبة 7.9%، ويرتبط ذلك أيضاً بالتحديات الخارجية التي تواجهها الدولة حيث لايقل أهمية عن مواجهة الإرهاب لما يمثله من تهديد لأمنها المائي بدعم وتمويل من بعض الدول المعادية لمصر، فقد تم الإعلان عن بنائه بالتزامن مع 25 يناير 2011 بدافع توفير احتياجات إثيوبيا من الكهرباء لتحقيق التنمية دون تحديد شروط لعمليات المليء والتفريغ السد أو التزام صريح بحماية الحقوق المائية التاريخية لمصر، وجاء في المرتبة الأخيرة "ملف استراتيجية الرئاسة لمواجهة الارهاب عربياً" بنسبة 5.9%، ويتفق ذلك مع الأولويات المصرية والعربية حيث يتصدر قائمة أعمال أى اجتماعات قمة عربية، دعم التنسيق المشترك في الخطط والقرارات والسعى لتكامل المعلومات المخابراتية وتبادل الخبرات العسكرية لتطوير قدرة وكفاءة الجيوش العربية للتفاعل السريع مع أى تهديدات مستقبلية بما يعزز السيادة الإقليمية للدولة على أراضيها.

وجاء في المرتبة الأولى في اهتمام القنوات باللفات الداخلية ملف "تفاعل الرئاسة مع انتخابات مجلس النواب بنسبة 10.9%، ويعكس ذلك اهتمام الرئاسة بإتمام مراحل خارطة المستقبل لتكتمل بذلك أركان الدولة بما يساهم في الاستقبرار السياسي للبلد ويرد على مزاعم بعض الدول المعادية أو تخوفات بعض الدول الأجنبية، وجاء في المرتبة الثانية ملف "استراتيجية الرئاسة لتحسين الوضع الاقتصادي داخلياً" بنسبة 8%، ويتفق ذلك مع اهتمام مؤسسة الرئاسة بأبعاد التنمية المختلفة سواء الاستقرار السياسي أوالنهوض الاقتصادي، وتاتي أهمية المؤتمر الاقتصادي بشرم الشيخ لدوره في تشجيع الاستثمار من جانب وتفنيد مزاعم الجماعات الإرهابية عن الاستقرار الأمني بمصر من جانب آخر، وتُعد تلك القضايا ذات الطابع الاقتصادي مؤشر لا يمكن إهماله حيث أنه يمكن قراءة الواقع السياسي من خلال الملامح الاقتصادية المسيطرة على هذا المجتمع.

وجاء في المرتبة الأولى من القضايا المنفردة "تجديد الضطاب الديني" بنسبة 10%، فالدين الإسلامي والنصوص الدينية موجودة منذ قرون إلا أنه لم يفرز جهاديين وتكفيريين ولم يكن هناك تنظيم القاعدة أو داعش، فالنصوص واحدة لكن التفسيرات توجهت حديثاً نحو الانتقام والثار السياسي مُطعِمة ذلك بقشور دينية فصنعت الكراهية وبررت انقتل مستندة على أوضاع سياسية واجتماعية سيئة (فالتفاسير والاجتهادات تجنح نمو التطرف أو الاعتدال تبعاً للواقع)، ويعكس ذلك وعي الرئاسة بضرورة عمل استراتيجية كاملة لخلع جذور الإرهاب والذي يرفع راية نصرة الإسلام ليحقق أمدافه السياسية، وقد برز هذا الاهتمام بدعوة الرئيس في أكثر من مناسبة داخلية أو خارجية لتجديد الفكر الإسلامي ونشر معاهيم الإسلام الصحيحة، وجاء في المرتبة الثانية ولأول مرة في الشاشات المصرية تحديداً 'تحليل الأداء الإعلامي للرئيس" وبنسبة 8%، ويعكس في الشاشات المصرية تحديداً 'تحليل الأداء الإعلامي للسياسيين، حيث تؤثر السمات فالأبعاد الشخصية لهم والتي تنعكس من خلال تفاعلهم مع الإعلام على صورتهم الذهنية، وهو مفهوم برز مؤخراً بظهور برامج السخرية السياسية في فترة حكم الإخوان والتي وهو مفهوم برز مؤخراً بظهور برامج السخرية السياسية في فترة حكم الإخوان والتي

انتقدت الأداء الإعلامي السلبي للرئيس السابق محمد مرسى والذي لعب دوراً قوياً في ارتفاع حدة السخط السياسي بل وأساء لصورة مصر، ويعكس ذلك أيضاً وعى الرئاسة بأهمية التواصل الدائم والتفاعل المباشر مع الجمهور، وجاء في المراتب الأخيرة قضية " زيارة الرئيس للكاتدرائية في قداس عيد الميلاد لدعم مفهوم المواطنة " بنسبة حوالي 2%، ويعكس ذلك أهمية تلك القضية حيث اهتمت القنوات بتغطيتها على الرغم من قصر مدتها الزمنية إلا أن الشاركة الرئيس فيها دلالات سياسية ودينية تكتمل مع دعوة الرئيس لتجديد الخطاب الديني وترسخ المهوم المواطنة.

وعلى الصعيد الخارجى جاءت في المراتب الأخيرة كل من قضية "مشاركة الرئيس في المنتدى الاقتصادي بدافوس لتحسين الوضع الاقتصادي خارجياً" و" لقاء الرئيس بقيادات فلسطينية لدعم القضية الفلسطينية" و"الوساطة الخليجية لمصالحات مصرية سياسية" وتكتمل بتلك القضايا الجهود المختلفة التي تبذلها الرئاسة للنهوض بالاقتصاد المصري وتعكس أيضاً الدور التاريخي لمصر في القضية الفلسطينية كدولة محورية، وفي النهاية ينعكس تأثير التطورات السياسية الداخلية المصرية على بعض العلاقات الخارجية كدولتي قطر وتركيا ومن ثم مبادرة المملكة العربية السعودية للم الشمل.

# الملفات والقضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة في برنامج 25/30:

يُلاحظ من الجدول السابق، إن أهم الملفات التى تم طرحها في البرنامج ملف "تداعيات هجمات داعش ليبيا على مواطئين مصريين" بنسبة 13%، وقد يرجع ذلك لفداحة العمل الإرهابي من جانب ولأهمية قرار الضربة الجوية كرسالة للإرهاب الخارجي عي قدرة مصر على حماية مواطنيها بالخارج أياً كانت ديانتهم من جانب آخر، ويتفق ذلك أيضاً مع جهود الرئاسة لتدعيم مفهوم المواطنة وجاء في نفس المرتبة ملف "تفاعل الرئاسة مع الأحداث الداخلية التي تمثل خروج عن القانون" ويرتبط ذلك بعدم رغبة بعض الأفراد للخضوع للقوانين المنظمة للتعبير عن الرأي كقانون التظاهر أو من خلال محاولات الجماعات الإرهابية الدائمة لنشر الفوضي باختلاق أحداث تعكس غضب بعض الفئات أو تستفز قوات الأمن، لزعزعة الثقة بمؤسسات الدولة وهدم أركانها وتشتيت جهودها واستنزاف موارها لخلق حالة من السخط الشعبي، ويعكس ذلك وعي الرئاسة بتحديات تلك المرحلة وقدرتها على التفاعل مع والتصدي لأي محاولات لزعزعة الرئاسة بتحديات تلك المرحلة وقدرتها على التفاعل مع والتصدي لأي محاولات لزعزعة

الأمن القومي، وقد انفرد البرنامج بعرضه في هذا الملف قضية "وعد الرئيس بالإفراج عن الشباب المعبوس" حيث قد وعد الرئيس بإصدار عفو رئاسي للشباب الصادر بحقهم أحكام قضائية نهائية في قضايا تجمهر وتظاهر بدون تصريح والذين لم يثبت تورطهم في أى عمل إرهابي، وتأتى أهمية عرض هذا القرار لما له من دلالات تساهم في كسب ثقة الشباب ودمجهم في الحياة السياسية حتى لا تستغل الجماعات الإرهابية الاهمال السياسي لتجنيدهم، ويعكس ذلك دقة واهتمام البرنامج بعرض تفاصيل سياسات وقرارت الرئيس بما يساهم في رسم صورة كاملة عنه، ومن الجدير بالذكر إنه تم تشكيل لجنة للعفو عن الشباب تطبق معايير محددة لاختيار من ينطبق عليهم شروط العفو (القائمة الأولى للعقو) هذا إلى حانب توصيات المؤتمر الوطني الأول للشناب بشرم الشبخ في أكتوبر 2016 لإعداد قوائم أُخرى للعفو الرئاسي (القائمة الثانية للعفو) وهو ماتم تنفيذه بالفعل، وجاء في المرتبة الثانية ملف "تفاعل الرئاسة مع انتخابات مجلس النواب" بنسبة 8.7%، ويعكس ذلك التزام الرئاسة بخارطة المستقبل واهتمامها بتشكيل مجلس النواب كأحد أهم أركان الدولة من خلال الدعوة لتوحيد صفوف الأحزاب ضد أي نفوذ سلطوي أومادي أوعائل قد يُقحم أفراداً لديهم مصالح شخصية أو توجهات دينية في السلطة مما قد يعيق البهلان عن القيام بدوره الأساسي في خدمة الشعب والنهوض بالدولة، وجاء في المرتبة الثالثة "ملف استراتيجية الرئاسة لمواجهة الإرهاب عربياً" بنسبة 6.6%، وقد يعكس ذلك استعادة مصر لريادتها في الوطن العربي وجهودها في حماية أمن الخليج خاصة في ظل مستجدات إقليمية ودولية تستدعى للزيد من التنسيق لحماية الأمن القومي العربي والحفاظ على سيادة الدول واستقرار شعوبها، وتم عرض "**بناء سد النهضة الإثيوبي**" في نفس المرتبة وترجع أهمية هذا الملف لما يعكسه من تعارض واضح بين تخوفات مصر ورغبتها في الدفاع عن حقها في الحياة ورغبة الجانب الإثيوبي في تحقيق التنمية من خلال توليد الكهرباء، وقد انعكس ذلك على التفاوضات بين البلدين والتي مرت بعدة أزمات بداية بالاختلاف على تحديد المكتب الاستشاري الذي سيقوم بعمل دراسات حول السد والتنسيق لاجتماعات اللجنة الثلاثية (الخاصة بمتابعة المسار الفئي للدراسات) وصولاً لتقييم التقرير الاستهلالي للمكتب الاستشاري المكلف بإعداد دراسات الآثار المحتملة للسد على دولتي المصب (استغرقت سنوات تم فيها بناء 70% من السد) لتوظيف الوقت لصالحها وفرض سياسة الأمر الواقع، إلا أنه في إطار تعزيز العلاقات وبناء ثقة متبادلة بين البلدين رفعت الدولة المصرية مستوى التمثيل والتفاعل مع هذا الملف للمستوى الرئاسي، وقد نتج عن تلك الجهود توقيع اتفاق إطارى بنسع بنود تتضمن بشكل أو بآخر حماية حقوق مصر، وبخطوة غير مسبوقة قام الرئيس السيسي بزيارة إثيوبيا وألقى خطبة في البهلان لعرض وجهة النظر المصرية لتغيير الصورة السلبية العدائية عن مصر تجاه إفريقيا عامة وإثيوبيا خاصة لتعزيز الثقة بين البلدين والتفاهم بين الشعوب، وجاء في المرتبة الأخيرة ملف "زيارات الرئيس لدول الخليج" وينسبة 2.2%، وقد يرجع ذلك لامتمام البهنامج بتغطية الملفات الأمنية والسياسية الداخلية أكثر من اهتمامه بالقضايا الخارجية ذات البعد السياسي وأهداف اقتصادية وقد يعكس ذلك رؤيتها لأهمية محاربة الإرهاب ومن ثم تحقيق الاستقرار بما يسهم في إعادة مكانتها الاقتصادية.

ومن حيث القضايا المنفردة جاءت قضية "قجديد الخطاب الديني" بنسبة 19.5%، ويتفق ذلك مع أهمية تلك القضية السياسية والأمنية كجزء من استرتيجية كاملة للرئاسة للقضاء على الجماعات الإرهابية والتي تستغل بعض التفاسير والاجتهادات المغلوطة لتبرر عملياتها الدموية وتكفيرها لكل من يختلف معها سياسياً، ففي اعتصامي رابعة والنهضة أيام حكم مرسي الأخيرة كان كثير من أتباعه يصرحون بأن العمليات الإرهابية في سيناء لن تتوقف إلا برجوع مرسي للحكم، وجاء في المرتبة الأخيرة بنسبة 2.2% "زيارة الرئيس للكاتدرائية في قداس عيد الميلاد لدعم مفهوم المواطئة" وقد يرجع عدم تكرار القضية لأنها مناسبة دينية سنوية إلا أن ذلك يعكس اهتمام القناة بها وخاصة لدلالتها سياسية.

# الملفات والقضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة في برنامج من القاهرة:

جاءت أكثر الملفات التى نالت اهتماماً واضحاً، ملف "زيارات الرئيس لدول الخليج" بنسبة 25.8%، وتأتى تلك الزيارات تجسيداً للروابط التاريخية والوثيقة بين الشعوب العربية وتهدف لدعم العلاقات مع الدول المستضيفة، ويعكس ذلك اهتمام البرنامج بعرض أبعاد السياسة الخارجية والتى ترتبط بكثير من ملامح الاقتصاد والسياسة الحالية والمستقبلية فعلى هامش كثير من تلك الزيارات يتم تنسيق لقاءات مع مستثمرين ورجال أعمال لتشجيع الاستثمار في مصر وحل كثير من مشاكلهم القديمة وشرح مستجدات الوضع في مصر بما يشمله من تشريعات اقتصادية ومحاربة الفساد، هذا إلى جانب لقاءات ثنائية على مستوى القادة السياسين شملت محاور القضاء على الإرهاب الذي صار يهدد الخليج العربي كله وقد ردد الرئيس كثيراً (أمن الخليج هو أمن مصر)، وجاء في

المرتبة الثانية ملف " تفاعل الرئاسة مع انتخابات مجلس النواب " بنسبة 17.2 %، ويرجع ذلك لأهمية القضية سواء داخلياً أو خارجياً حيث إن بعض الدول الأجنبية كانت تلوم عنى الدولة عدم وجود أحد أركانها وبعض دول العربية والإسلامية (قطر – تركيا) كانت تتخذها ذريعة لتدلل على فشل الدولة المصرية وعدم إحترامها الدستور، ويأتى فى المرتبة الأخيرة "ملف استراتيجية الرئاسة لتحسين الوضع الاقتصادى داخليا" بنسبة 8.6 %، وقد يرجع ذلك إلى أن انعقاد المؤتمر الاقتصادى بشرم الشيخ قد إستمر أياماً قليلة ومنها تفاصيل مراسم الاقتتاح والختام واستعراض كلمات الزعماء العرب والأجانب، إلى جانب إنه كان توجه فى عدم إلقاء الضوء عليه وعلى أهميته بشكل مكثف قبل افتتاحه منعاً لأى عمل إرهابي مضاد تخوفاً من استهداف الجماعات الإرهابية له، إلا أنه أكثر البرامج التى تناولت المؤتمر وقد تم تغطيته بشكل أكبر من البرنامج المرى الخاص.

وجاء في المرتبة الأولى من القضايا المنفردة " مشاركة الرئيس في المنتدى الاقتصادى بدافوس لتحسين الوضع الاقتصادى خارجياً " بنسبة 5.7%، ويعكس ذلك خطرات الرئاسة لتحسين الوضع الاقتصادى بتعزيز الفرص الاستثمارية المتاحة في المشاريع التنموية التي تبنتها الرئاسة في ظل الاستقرار سياسي الذي تنعم به مصر، إلى جانب اهتمامه بالإصلاحات التشريعية الاقتصادية لحل كثير من المنازعات السابقة و التصدي للفساد والبيروقراطية.

وجاء في المرتبة الأخيرة قضية "تجديد الخطاب الديني" بنسبة 2.8%، ويعكس ذلك قصوراً إعلامياً تجاه تلك القضايا فكثيراً ما نادى الرئيس بأهمية تجديد الخطاب الديني والذي وكله إلى الأزهر الشريف لعمل خطة واضحة ومحددة بداية بتقنيد إدعاءات الجماعات الإرهابية إلى جانب توجيه علمائه لعمل دعوة تصحيح ديني تبدأ بأحياء معاني الإسلام الصحيح وصولاً للتصدي لأي آراء دينية قد تكدر الأمن العام وتمس حرية الآخر، وجاء في نفس المرتبة "تحليل الأداء الإعلامي للرئيس" ويعكس ذلك عدم وعي القناة بأهمية الأداء الإعلامي وتفاعل الرئيس مع الإعلام في التأثير على صورته النهنية لدي الجمهور ومن ثم اتجاههم نحوه، خاصة في ظل نشاط الرئيس الإعلامي وتفاعله السريع والمباشر سواء في المناسبات المختلفة أو الأحداث الهامة الطارئة أو الحوارات الشهرية أو اللقاءت حتى مع محطات خارجية.

### الملفات والقضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة في برنامج ماوراء الخبر:

أكثر الملفات التي نالت اهتماماً واضحاً ملف "تداعيات هجمات داعش ليبيا على مواطنان مصريان النسبة 18%، ويعكس ذلك سياسة البرنامج في الامتمام بعرض القصايا السياسية والأمنية والتي انفرد البرنامج بتناولها بشكل سلبي، فالاعتداء السافر على المواطنين المصريين العزل وذبحهم كما صورته داعش وبثته على الشاشات استوجب الرد الحاسم للثَّار لدماء المحريين إلا أن البرنامج عرضه على انه تعد على دولة أخرى وتجاهل كثير من الأخبار عن التعاون المصرى مع الحكومة الليبية وقائد الجيش اللواء حفتر، وجاء في نفس المرتبة ملف "تفاعل الرئاسة مع الأحداث الداخلية التي تمثل خروج عن القانون" وقد عرض تلك العمليات الإرهابية الداخلية والتي تسعى لإرهاق الأمن وزعزعة التقة بالشرطة وإحراجها للتدليل على سوء الوضع الأمنى الداخبي وعدم الاستقرار، ويتضح هنا تأثير الإعلام وأهميته في حروب الجيل الرابع كما أشار الرئيس مراراً، وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة ملف "بناء سد النهضة الإثيوبي "بنسبة 9%، ويُلاحظ في اختيارات القضايا في تلك الملفات إنه تم تجاهل الإيجابي منها وتوجيه ما تم اختياره للوجهة السلبية التي تتفق مع سياسة القناة، فعلى الرغم من مناقشة تلك القضية واستضافاته لضيوف يمثلون رأى كل بلد، فتوقيع الاتفاق الإطاري لسد النهضة تم عرضه على انه اتفاق مبدثي وأن الشيطان يكمن في التفاصيل حيث قد يحدم إثيوبيا ويعطيها شرعية استكمال وتمويل السد، وجاء في نفس المرتبة "تفاعل الرئاسة مع انتخابات مجلس النواب" وقد تم تناول قضية التأجيل فقط لتدلل على إن التأخير كان متعمداً من قبل السلطة وتجاهل كل اللقاءات المكثفة السابقة مع الأحزاب والتي عرضتها القنوات الأخرى.

وعلى صعيد القضايا المنفردة جاءت قضية "استراتيجية الرئاسة لمكافحة الإرهاب الداخلي" بنسبة 18%، والتي تم عرضها في إطار سوء الوضع الأمنى الداخلي وعجز السلطة عن مواجهة الإرهاب والقضاء عليه بتهميش الإخوان ودورهم السياسي، وفي نفس المرتبة جاءت بعض القضايا الإعلامية المضادة (حروب الجيل الرابع) حيث تم إعادة بث بعض القضايا من قذاة مكملين الإخوانية للوقيعة بين مصر والحليف السعودي ولإحراج النظام داخلياً، لتكتمل بذلك كل محاولاتها القناة لاستغلال البرنامج لتحريف القضايا ورسم صورة سلبية عن مصر وعن السلطة السياسية تحديداً.

### الملفات والقضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة في برنامج المساء:

أكثر الملفات التى نالت اهتماماً واضحاً ملف "زيارات الرئيس لدول الخليج" وملف "استراتيجية الرئاسة لتحسين الوضع الاقتصادى داخلياً" بنسبة 33.3%، فالعلاقات الاستراتيجية بين مصر والدول العربية على الصعيدين السياسى والاقتصادى تمثل نموذحاً متكاملاً للتعاون للشترك لدعم النمو الاقتصادى ومن ثم تعزيز الاستقرار السياسي، ويتفق ذلك مع توجهات القذاة وسياستها في تغطية السياسة الخارجية المصرية العربية تحديداً، فتناول تحديات الوضع الاقتصادى الداخي بمصر كان محور اهتمام ثلك الزيارات والذى بدوره قد يساعد على استشراف ملامح التعاون الاقتصادى العربي ومجالات الاستثمارات المشتركة مستقبلاً، وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة ملف "تداعيات هجمات داعش ليبيا على مواطنين مصريين" بنسبة 11.1 %، حيث تم عرض تلك القضية من خلال إطار التعاون مع السلطة الليبية لتحديد مواقع الإرهاب وقيادتهم للقضاء عليهم.

وجاءت قضية "الوساطة الخليجية لمصالحات مصرية سياسية" في المرتبة الأولى كقضية منفردة بنسبة 25%، ويعكس ذلك توجهات دول الخليج نحو إصلاح الوضع السياسي المصرى خاصة بعد 25 يناير، حيث تزعمت الملكة العربية السعودية كلاً من المصالحة المصرية القطرية والتركية إلا إنها جميعاً قد باءت بالفشل بوفاة الملك عبد الله، وإصرار الدولتين على دعم الجماعات الإرهابية بالمال والسلاح تحت مسمى الخلاف السياسي وتحدى الرئاسة وقدرتها على إدارة البلاد.

# أولاً: حجم الاهتمام بمؤسسة الرئاسة بالبرامج الحوارية

### أ- عدد القضاياالمعروضة.

جاء برنامج 25/30 في المرتبة الأولى من حيث حجم اهتمامه وعرضه القضايا الخاصة بمؤسسة الرئاسة والتي شغلت 45.5%، وقد يرجع ذلك لأنه أكثر البرامج طولاً من الناحية الزمنية مما يتيح له الفرصة لعرض العديد من القضايا، هذا إلى جانب توجهات مقدم البرنامج إبراهيم عيسى السياسية والتي أثرت عنى السياسة التحريرية للبرنامج كما سبق ذكره.

وتجدر الإشارة إلى أن برنامج من القاهرة والذي يُقدم من خلال قناة مصرية حكومية جاء في المرتبة الثانية في نسبة القضايا الخاصة بالرئاسة بحوالي 34.6% من إجمالي عدد القضايا، أي إنه يعرض عدد قضايا أقل من مثيلة على القناة الخاصة وقد يرجع ذلك لتجاهلة تكرار بعض القضايا كتجديد الخطاب الديني أو عدم اهتمامه بتحليل الأداء الإعلامي للرئيس.

ويُلاحظ أن برنامجى ما وراء الخبر والمساء قد تقاربا في اهتمامهما بقضايا مؤسسة الرئاسة المصرية وذلك بنسبة 10.8 %، وعلى الرغم أن كليهما ذو ملكية عربية أو شريك عربى ومدتهما الزمنية تكاد تكون متقاربة إلا أن توجهاتهما مختلفة، فبرنامج ما وراء الخبر يعرض في الحلقة قضية مصرية (داخلية) دون أن يكون اهتمامة علاقتها بدول الخليج ويتعمد عرض كل ما يُسيء لمصر وللسياسة المصرية سواء بإغفال قضايا أو إختزالها وتحريفها تحت اسم حرية الإعلام وعرض الرأى الآخر، أما برنامج المساء فيعرض قضايا مؤسسة الرئاسة المصرية (الخارجية) في إطار علاقتها بدول الخليج ومتوازن وموضوعي، وتتفق تلك النتائج مع دراسة مروة أمبارك (2016) حيث جاء في مقدمة البرامج لعرض القضايا السياسية المصرية برنامج هنا العاصمة (cbc) المصرى الخاص 30.5 % ثم برنامج الخاص 30.5 % ثم برنامج الطاف (قناة مصر 25) الإخوانية 24.3 %.

### ب- ترتيب قضايا مؤسسة الرئاسة في البرامج الحوارية

القضايا التي عُرضت في بداية البرنامج قد جاءت في المركز الأول بنسبة 53,4%، أما تلك التي عرضت في وسط الحلقة فقد مثلت نسبة 22.8% ويعكس ذلك بشكل عام اهتمام البرامج بقضايا مؤسسة الرئاسة، حيث أن أهتمام وتركيز المشاهد يزداد في بداية ووسط البرنامج ويقل كلما أقتربت الحلقة من نهايتها،

وجاء عرض القضية في حلقة كاملة في برنامج ماوراء الخبر بنسبة 100%، ويرجع ذلك لانه يعرض قضية واحدة في الحلقة ليتناولها بشكل أكثر تحليلاً لقصر المدى الزمني للحلقة.

وجاء في المرتبة الأولى في برنامج 25/30 عرض القضية في البداية بنسبة 58,7 %، ويتفق ذلك مع السياسة التحريرية للبرنامج واهتمامه الخاص بالأداء السياسي المصري عامة وأداء القيادة المصرية خاصة ومن ثم عرضها في بداية الحلقة ومناقشتها بقالب الحديث المباشر للاستطراد في شرحها وتقييمها ومناقشة بدائل الحلول المطروحة للمشكلات، وجاء في المرتبة قبل الأخيرة عرض القضية في النهاية في البرنامج بنسبة 8,7% ويتفق ذلك مع القالب الذي تُعرض به القضايا فكثير من الفقرات الحوارية تكون في النصف الثاني من الحلقة، بينما جاء عرض القضية في حلقة كاملة بنسبة 2,2% ويتفق ذلك مع اهتمامه بعرض القضايا الطارئة والهامة ومناقشة كافة جوانبها طوال الحلقة كقضية الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا.

وجاء في المرتبة الأولى في برنامج من القاهرة عرض القضية في البداية بنسبة 68.8%، ويتفق ذلك مع أنها القناة الإخبارية المصرية الرسمية ومن ثم فهى الأكثر اهتماماً بعرض الأطراف الفاعلة في العملية السياسية وخاصة مؤسسة الرئاسة، وجاء في المرتبة قبل الأخيرة عرض القضية في النهاية في البرنامج بنسبة 11,4%، ولايعكس ذلك عدم الاهتمام بالقضايا المعروضة فطول المدى الزمنى اللبرنامج وعرضه لأكثر من قضية قد يؤثر عبي ترتيب عرض القضية، وجاء عرض القضية في حلقة كاملة بنسبة 2,9% في المرتبة الأخيرة ويرتبط ذلك بنوعية وأهمية القضية والتي تتطلب مناقشتها على المدى الزمنى الكامل للبرنامج كقضية الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا وانتخابات مجلس النواب ومؤتمر شرم الشيخ.

وجاء في الرتبة الأولى في برنامج المساء ترتيب القضية في بداية ووسط الحلقة بنسبة 33,3 حيث عرض قضيتين فقط قد يؤثر على ترتيب عرضها، وظهر اهتمام البرنامج بعرض حلقة كاملة بنسبة 22,3 وجاء ذلك تحديداً في مناقشة الوضع الاقتصادي المصرى وإجراءات اصلاحة وزيارة الرئيس للسعودية.

### ج- للدى الزمني لقضايا مؤسسة الرئاسة في البرامج الحوارية

ارتفعت نسبة القضايا القصيرة جداً والقصيرة ويتفق ذلك مع قصر المدى الزمنى لنصف عينة البرامج المعروضة من جانب واهتمام البرامج المصرية بعرض أكثر من قضية عن مؤسسة الرئاسة.

وقد ظهر اهتمام برنامج ما وراء الخبر بعرض القضايا القصيرة بنسبة 100%، ويرجع ذلك لعرضه قضية واحدة فقط في الحلقة وتناول أبعادها بقالب حوارى يُمكنه من عرضها بشكل مقصل ومركز بما يساعده على عرض توجهه ويساهم في إقناع الشاهد.

وتفوق برنامج 30 /25 في عرضه للقضايا القصيرة جداً والتي جاءت بنسبة 54,5%، ويتفق ذلك مع متابعة عرضه لقضايا قديمة في الحلقة، وجاء في المرتبة الأخيرة عرضه للقضايا الطويلة جداً بنسبة 2,2% فبعض القضايا تم مناقشاتها طوال الحلقة وبأكثر من قالب كقضية الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا.

واتضح اهتمام برنامج من القاهرة بعرض القضايا القصيرة فى الرتبة الأولى بنسبة 51,5%، ويتفق ذلك مع اهتمامه بعرض كل ماهو جديد على الساحة المصرية يومياً، وجاء في الرتبة الأخيرة عرض قضية واحدة بنسبة 2,8%.

وجاء في المرتبة الأولى في برنامج المساء وبنسبة 100% عرض القضايا القصيرة جداً، ويتفق ذلك مع المدى الزمنى للبرنامج وعرضه لقضية أو قضيتين على الأكثر وهو ما قد يعد مؤشراً على حجم اهتمامه بتلك بالقضايا المطروحة.

# ثانياً: التغطية الجغرافية لقضايا مؤسسة الرئاسة.

يتضح إن القضايا الخارجية قد حازت على المرتبة الأولى بنسبة 50.5% وبفارق بسيط عن الداخلية، ويعكس ذلك النشاط الخارجي للرئاسة من جانب ويتفق مع جنسية القنوات عينة الدراسة حيث أن كثير من الزيارات الخارجية كانت للخليج العربي، إلى جانب بروز بعض القضايا السياسية والأمنية ذات الطبيعة الخارجية.

وفيما يخص برنامج ما وراء الخبر، فقد حازت القضايا الداخلية على المرتبة الأولى ويعكس ذلك اهتمام البرنامج غير المصرى بالشأن الداخبي السياسي وتفاعل الرئاسة مع الأحداث والقضايا الداخلية ويتفق ذلك مع توجهاته السياسية السلبية نحو مصر.

وجاء في المرتبة الأولى في برنامج 25/30 القضايا الداخلية، أي حوالي ضعف عرضه للقضايا الخارجية ويتفق ذلك مع اهتمامه بعرض تطورات الأحداث اليومية إلا أن ذلك قد يُعد تقصيراً في عرض أبعاد السياسة الخارجية خاصة في ظل نشاط الرئاسة سواء للترويج لمجالات الاستثمار أو تعزيز العلاقات بين مصر والبلد المستضيفة.

على حين تفوق برنامج من القاهرة في عرض القضايا الخارجية، ويعكس ذلك وعى البرنامج بأهميتها ودلالاتها السياسية والاقتصادية إلا أن ذلك قد يعكس قصوراً في الاهتمام بالشأن الداخلي.

وجاء فى المرتبة الأولى فى برنامج المساء تغطية قضايا مؤسسة الرئاسة الخارجية، ويتفق ذلك مع أجندته ومع بروز بعض القضايا الأمنية والاقتصادية الخارجية على الساحة خاصة ذات الامتمام المصرى العربي المشترك.

# ثالثاً: أنواع القضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة بالبرامج الحوارية.

ارتفعت نسبة القضايا السياسية التي عرضتها البرامج عينة الدراسة حيث احتلت المرتبة الأولى بنسبة 55.4% ويعكس ذلك تلاحق وسرعة الأحداث السياسية الداخلية ونشاط مؤسسة الرئاسة خارجياً.

وجاء في المرتبة الثانية القضايا الأمنية بفارق كبير عن السياسية وينسبة حوالي 15%، ويرجع ذلك لارتباطها نوعاً ما بالعمل العسكرى ومواجهة الإرهاب كما جاء في بعض القضايا الداخلية (القضاء على الإرهاب في سيناء) أو بعض القضايا الخارجية (الضربة المورية على داعش ليبيا).

أما بالنسبة للقضايا الدينية فيُلاحظ إنه رغم احتلالها للمرتبة التالثة، على الرغم من أله السياسية والأمنية واهتمام الرئيس بها لتصبح من أهم أولوياته، ويتفق ذلك مع عدم استضافة سوى عالم دين واحد.

كما تشير نتائج الجدول إلى أن القضايا الإعلامية جاءت في المرتبة الأخيرة، إلا أن ذلك لا يعكس ضعف الاهتمام بتلك القضايا فوسائل الإعلام المصرية قد سبقت كثير من القنوات الإقليمية المختلفة بتحليل الأداء الأعلامي لمؤسسة الرئاسة، بل ويدلل أيضاً على إرتفاع سقف الحرية في القنوات المصرية والذي لم يكن مسموح به في فترات سابقة.

ويظهر مما سبق اهتمام واضح من قناة الجزيرة بعرض القضايا السياسية الداخلية، ويتفق ذلك مع اهتمامها بالشأن السياسي المصرى ومتابعة تطوراته عامة ومؤسسة الرئاسة خاصة معتمدة في تناولها للقضايا على تجاهل كل ماهو إيجابي وتحريف بعض القضايا بالحذف أو بعدم تحرى الدقة هذا إلى جانب عدم مراعاة الموضوعية والتوازن في عرض كافة الآراء خاصة نحو السلطة المصرية، حيث لم تستضف أي مسئول حكومي مصري، وجاء في المرتبة الثانية الاهتمام بالقضايا الأمنية ويكتمل بذلك اهتمامها بعرض تفاصيل الأمن الداخي والخارجي فقط لتعكس به صورة سلبية عن الاستقرار الأمني والسياسي.

وجاءت القضايا السياسية في المرتبة الأولى في برنامج 25/30، ويرجع ذلك لتوجهات البرنامج في عرض تطورات الوضع السياسي وخاصة أداء مؤسسة الرئاسة وتفاعلها مع القضايا المختلفة، وجاء في المرتبة الثانية القضايا الدينية، وخاصة تجديد الخطاب الديني والإشادة بمبادرة الرئيس مع الاهتمام بعرض تفاصيل الدور الموكل للأزهر ومدى صلاحيته للقيام به، وقد انفرد بعرض القضايا الإعلامية، والتي تعكس مدى تفاعل الرئيس مع وسائل الإعلام وتفاصيل ظهوره الإعلامي (الأداء الإعلامي للرئيس) ويعد هذا مؤشراً إيجابياً عن وعى البرنامج بأهمية الصورة الإعلامية في رسم صورة ذهنية عن الرئيس.

وجاءت القضايا السياسية في المرتبة الأولى لبرنامج من القاهرة، ويتفق ذلك مع أنه البرنامج الحوارى الرئيسى بالقناة الرسمية المصرية، وظهر بفارق كبير الاهتمام بالقضايا الاقتصادية لتأتى في المرتبة الثانية، وقد يرجع ذلك لارتباط بعض القضايا الاقتصادية بالزيارات الخارجية أو المؤتمر الاقتصادى بشرم الشيخ، ولاقت القضايا الإعلامية اهتماماً ضعيفاً مقارنة بمثيله البرنامج الخاص، إلا أن ذلك يعكس تغييراً في السياسة القناة وسقف الحرية بها.

وجاء فى المرتبة الأولى من اهتمام برنامج المساء القضايا السياسية الخارجية أى عبى النقيض من البرنامج العربى (ما وراء الخبر) ويتفق ذلك مع اهتمامه بالشأن المصرى كجزء من كيان عربى أكبر ومن ثم الاهتمام بالقضايا ذات البعد الخارجي والمرتبطة خاصة بالدول العربية، وجاء فى المرتبة الثانية القضايا الاقتصادية، ويتضح أن تلك القضايا هي (المؤتمر الاقتصادي – إجراءات الإصلاح الاقتصادي) ويتناسب ذلك مع تغيير مسار الدعم العربي لمصر من المنح والقروض إلى الاستثمارات والمشاريع التنموية.

رابعاً: مدى الاهتمام بتقديم قضايا عن مؤسسة الرئاسة تناسب الأحداث بمصر.

جاءت القضايا المناسبة للأحداث الجارية في المرتبة الأولى، ويعكس ذلك اهتمام البرامج بعرض مستجدات الوضع السياسي المصرى ومتابعة أداء مؤسسة الرئاسة ولكن بما يتناسب مع مجريات الأحداث في مصر (ويتفق ذلك مع المسئولية الاجتماعية للبرامج المختلفة، والدي ينعكس علي نوعية القضايا المعروضة والتي قد تنقلها من مصادر لها توجهات ما أو بدون تدقيق كاف خاصة القضايا التي تهدف الإثارة الرأى العام)، ويدلل ذلك على حرص تلك البرامج على قيم الأهمية والحالية لكن مع مراعاة مسئوليتها الاجتماعية تجاة الدولة والمواطن، فعلى الرغم من ارتفاع جرعة النقد في البرنامج المصرى الخاص 25/30 في معالجة القضايا السياسية إلا أنه يتحرى الدقة فيما يعرضه، أما القضايا غير المناسبة لمجريات الوضع المصرى فقد جاءت بنسبة 2%، والتي انفرد بعرضها برنامج ما وراء الخبر من الوضع المصرى فقد جاءت بنسبة 2%، والتي انفرد بعرضها برنامج ما وراء الخبر من خلال إعادة بث حلقات من قناة الإخوان (مكملين) لتوجيه دعاية مضادة لمصر تسيء خلال إعادة بث مصر والدول العربية أو إلاحراج النظام داخلياً.

خامساً: مدى الاهتمام بعرض قضايا حالية (حديثة) عن مؤسسة الرئاسة.

القضايا التى تعرض لأول مرة شغلت نسبة 52.5% من إجمال القضايا وهو ما يدل على حجم الاهتمام بالقضايا الحديثة التى تشغل اهتمام الرأى العام ويتناسب ذلك مع كونها برامج يومية، إلا أن متابعة القضايا أيضاً احتلت مرتبة كبيرة مما يعكس أهمية تلك القضايا أو تطورها بشكل سريع مما يتطلب متابعتها.

وقد جاء عرض القضية لأول مرة في برنامجي ما وراء الخبر والمساء بنسب 81.8% وقد يرجع ذلك لكونهما يبثان من قنوات غير مصرية إلى جانب قصر المدى الزمنى لهما ومن ثم التركيز على عرض مستجدات الوضع السياسي يومياً، وجاءت نسبة عرض القضايا التي تعرض لأول مرة في برنامج من القاهرة 42.9%، وقد يرجع ذلك لسرعة وتلاحق الأحداث في مصر نظراً للتحديات المختلفة التي تمر بها مصر سواء أمنية أو مائية أو اقتصادية وجهود مؤسسة الرئاسة المختلفة لمواجهتها، وانفرد برنامج 50/25 بمتابعة القضايا التي تم عرضها بنسبة 52.2%، وقد يرجع ذلك إلى أن القضايا التي يعيد تكرارها لها تطورات جديدة تستحق المتابعة أو لأهميتها لدى الجمهور أو لتوافقها مع توجهات البرنامج كقضية تجديد الخطاب الديني، وهذا يُحسب للبرنامج ويدل عني اهتمامه بتقديم صورة متكاملة عن الأحداث وتطوراتها للجمهور.

## سادساً: أسلوب تناول البرامج الحوارية لقضايا مؤسسة الرئاسة.

إن من أهم الأساليب التي اعتمدت عليها البرامج في عرض القضية هو الأسباب والحلول بنسبة 76.2%، ويعكس ذلك اهتمامها بتفاصيل القضايا المعروضة والذي بدوره يعطى المشاهد رؤية كاملة وواضحة عنها، وجاء في المرتبة الثانية عرض المعلومات بنسبة 54.5% ويتفق ذلك مع طبيعة القضايا المعروضة، فبعض القضايا الأمنية أو السياسية تحتاج عرض بعض المعلومات التي تساهم في توضيح بعض التفاصيل والتي تحتاج إلى رأى متخصص سواء قانوني أو سياسي، ومن جانب آخر يأتي أسلوب عرض الحلول في المرتبة الأخيرة حيث إنه قد يتم عرض الحلول فقط في القضايا القديمة والتي تم تناولها في حلقات سابقة.

ويُلاحظ فيما يخص برنامج ما وراء الخبر اهتمامه بعرض الأسباب والحلول بنسبة 90.9% ويليه في المرتبة الثانية الأسباب فقط 27.3% ثم المعلومات فقط 18.2%، ولم يهتم بعرض حلول منفردة للقضايا، ويعكس ذلك عدم اهتمامه بقدر كاف بإلحاق المعلومة مع السبب والحل مما قد لا يعطى صورة صحيحة ومتوازنة نحو ما يعرضه من آراء على الرغم من عرضة لقضايا سياسية وأمنية داخلية وقضايا حديثة تحتاج لمعلومات عن الشأن المصرى كونه برنامجاً عربياً، إلى جانب اهتمامه باستضافة أكاديمى في المرتبة الأولى إلا إنه لم يستفد بخبراته بقدر الاهتمام بتوجهه، إلا إنه من الجدير بالذكر أن الحلول التي إفترحها كانت تدور حول تغيير السلطة في مصر.

وجاء عرض برنامج 30/25 للأسباب والحلول بنسبة 65.2%، ويتفق ذلك مع تركيزه على عرض القضايا الأمنية والسياسية، ويعكس ذلك اهتمامه بتدعيم الرأى بالمعلومة مما يساهم في إثراء معلومات المشاهد نحو القضايا المعروضة على الرغم من اعتماده بشكل كبير على قالب الحديث المباشر، وجاء في المرتبة الأخيرة عرضه حلولاً فقط والتي انفرد بها عن باقى البرامج، ويعكس ذلك وعيه بدورة المجتمعي وأهمية اقتراح حلول للقضايا خاصة التي يتم متابعتها، بحيث تكون قد اتضحت الرؤية أمام المشاهد ولديه معلومات كافية عنها ومن هنا ينتقل إلى مرحلة أخرى وهي اقتراح حلول فقط للقضية.

واهتم برنامج من القاهرة بعرض الأسباب والحلول في المرتبة الأولى وتلاها وبنسبة متقاربة عرض المعلومات فقط، ثم عرض الأسباب فقط، ويعكس ذلك حرصة على رفع مستوى الوعى السياسي للمشاهد ومن ثم خدمة المواطن والمجتمع على حد سواء.

واهتم برنامج المساء بعرض الأسباب والحلول في المرتبة الأولى وتلاها عرض المعلومات ثم عرض الأسباب في المرتبة الأخيرة ويعكس ذلك حرصه على عرض صورة كاملة عن القضية المعروضة خاصة إنها تمس دولة أخرى وأيضاً إحترامه لعقل المشاهد، والذي اتضح أيضاً في استضافة الأكاديمي في المرتبة الأولى.

سابعاً: أساليب النِقناع التي تستخدمها البرامج في قضايا مؤسسة الرئاسة

## أ- أنواع الاستمالات المستخدمة في عرض قضايا مؤسسة الرئاسة

نجد أن أهم أنواع الاستمالات المستخدمة في عرض القضايا الاستمالات المنطقية بنسبة 55.4%، ويتفق ذلك مع واهتمام البرامج بعرض الأسباب والحلول والمعلومات في المراتب الأولى.

وجاء في المرتبة الثانية المزيج وقد يرجع ذلك إلى أن بعض القضايا لها بعد انسانى أو لاعتماد البرنامج على تغليف المعلومات والأسباب المنطقية بشق عاطفى للوصول إلى أكبر قدر من التأثير.

واحتلت الاستمالة العاطفية المرتبة الثالثة، ويتفق ذلك مع طبيعة القضايا المعروضة والتى كانت بشكل خاص تمس جوانب إنسانية كالإرهاب وبعض الأحداث الداخلية التى تمثل خروج على القانون.

وقد ظهر اعتماد برنامج ما وراء الخبر على الاستمالات العاطفية في ضرب داعش ليبيا، وعرض الاستمالة المنطقية في المرتبة الأخيرة بنسبة 1%، ويتفق ذلك مع عرض المعلومات عن القضية في المرتبة الأخيرة، ويعكس ذلك عدم اهتمامه بتدعيم ما يقدمه من آراء بأدلة وأسانيد واهتمامه بالتأثير على المشاهدين دون تقديم معلومات وأسباب منطقية.

وبرز استخدام أسلوب المزيج في برنامج 25/30 بنسبة 54.3% كما جاء في قضية ضرب داعش ليبيا وتكرار عرضه لقضية تجديد الخطاب الديني ومكافحة الإرهاب والأحداث الداخلية التي تمثل خروج على القانون وفي المرتبة الثانية الأسلوب المنطقي، ويتفق ذلك مع عرضه اتفاق سد النهضة وزيارة البرلمان الإثيوبي وانعقاد القمة العربية والمؤتمر الإقتصادي بشرم الشيخ، ويعكس ذلك احترامه للمشاهد ورغبته في تقديم معلومات عن القضايا مما يفيد في تكوين صورة عامة ورأى عنها مع اهتمامة بصبغها بصبغة عاطفية لضمان التأثير.

وعلى النقيض ظهر اهتمام برنامج من القاهرة بعرض الاستمالة المنطقية في المرتبة الأولى، ويتفق ذلك مع طبيعة القضايا التي عرضها حيث كان الأكثر اهتماماً وتكراراً لزيارات الرئيس للخليج والتي كان يدعمها بعرض معلومات خاصة عن الزيارة بتواصله مع إعلامين من الدول المستضيفة للحديث عن البرنامج الرئاسي وهامش زياراته والقضايا الخارجية الإرهابية كضرب داعش ليبيا ودعوة الرئيس لإنعقاد مجلس الأمن للتدخل في ليبيا وزيارة البرئان الإثيوبي وتوقيع الإتفاق الإطاري، وعرضه أيضاً لقضية انتخابات مجلس النواب وهو ما يتطلب عرض معلومات عنها بما يفيد الناخب ويوجهه في اختياره.

وعرض برنامج المساء الاستمالة المنطقية بنسبة 77.8%، وقد يرجع ذلك لطبيعة القضايا التى عرضها والتى كانت اقتصادية أو تمس السياسية الخارجية كالمؤتمر الاقتصادي وإجراءات الإصلاح الاقتصادي والوساطة الخليجية السياسية.

### ب- الأطر المرجعية المستخدمة في عرض قضايا مؤسسة الرئاسة

أكثر الأطر المرجعية استخداماً كان الإطار التاريخي، ويرجع ذلك لان كثي من القضايا المعروضة لها أصول وأسباب قديمة سواء الإرهاب في ليبيا أو بناء سد النهضة ومن ثم فاستعراض تاريخها يفيد بقدر كبير في توضيح الصورة الكاملة لتطور الأحداث، ويتفق ذلك أيضاً مع استضافة الأكاديمي بنسبة عالمية.

وجاء فى المرتبة الثانية الاستشهاد بالتجارب الأخرى، ويرجع ذلك لرغبة البرامج فى عرض تجارب الدول الأخرى ذات الصلة بما تعرضه من قضايا بما يسهم فى توضيحها وتفسيرها وقد يستخدمها البرنامج ليثبت رؤيته وتوجهه نحوها.

وجاء الإطار الرسمى في المرتبة الثالثة، فكثيراً ما كان يتم التدليل على القضية بتصريحات الرئيس أو المتحدث الرسمى وخاصة في تجديد الخطاب الدينى أو مواجهة الإرهاب أو الزيارات الخارجية إلا أن برنامج ما وراء الخبر قد استخدمها للتدليل على سوء إدارة الأزمة والتقصير في حماية أمن مصر. وقد احتل الإطار الدينى المرتبة الرابعة بنسبة 9.9% على حين لم يعرضه برنامج ما وراء الخبر حيث اهتم بعرض القضايا الأمنية والسياسية فقط، وأيضا برنامج المساء لعرضه قضايا سياسية خارجية واقتصادية، والتي تناولت فيه البرامج القضايا الدينية بنسبة 11.9% وضعف استضافة رجال الدين.

ومن ناحية أخرى نجد أن الإطار القانونى جاء في المرتبة الأخيرة، وتم عرضه في البرامج المصرية 25/30 ومن القاهرة ويتفق ذلك مع القضايا المعروضة والتي قليلاً ما تحتاج أدلة قانونية أو رأياً قانونياً مثل بناء سد النهضة أو حق مصر بالثأر من داعش و عرضه برنامج ما وراء الخبر للتدليل على الخطأ القانوني والساسي في قضية تأجيل انتخابات مجلس النواب.

وانفرد برنامج المساء في عرضه للإطار التاريخي والرسمى والاستشهاد بالتجارب الأخرى في مراتب متساوية، ويتفق ذلك مع استضافته أكاديمي وخبير ومتخصص ومسئول حكومي في المراتب الأولى ويعكس ذلك اهتمامه بالتنويع في عرض الأطر المناسنة للقضايا التي يعرضها فالزيارات الخارجية كانت تُعرض بإطار رسمي، والقضايا الاقتصادية كان يُستدل عليها بلاستشهاد بالتجارب الأخرى على حين تم استخدام الإطار التاريخي في عرض المصالحات السياسية المصرية.

ثامناً: مدى اهتمام البرامج الحوارية بعرض وجهات النظر المختلفة في قضايا مؤسسة الرئاسة.

تفوق عرض وجهة نظر واحدة نحو القضية، ويتضح الاهتمام بمشاركة ضيوف بشكل عام بتوجهات وصفات مختلفة مما قد يثرى الحوار ويعرض القضية بشكل أوضح إلا أنه تم الاعتماد على عرض وجهة نظر واحدة نحو القضية وإن تعددت صفات الضيوف والقالب الفنى للقضية،

واتضح تساوى عرض وجهة نظر واحدة ووجهتي نظر نحو القضية في برنامج ما وراء الخبر بنسبة 45.4%، وعرضه للقضايا السياسية والأمنية و عدم اهتمامه باستضافة أي مسئول حكومي مصري أو من يمثلها في كافة القضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة، ومن ثم فقد اهتم بعرض رأى واحد في قضايا داخلية كمسئولية الرئاسة عن أحداث الدفاع الجوي ( ملف تفاعل الرئاسة مع الأحداث الداخلية التي تمثل خروج عن القانون) وفي مكافحة الإرهاب الداخل بسيناء والقضايا التي أعاد عرضها من قناة مكملين وذلك للتأكيد على إحراج السلطة ونسب المستولية لها، إلا إنه في بعض القضايا الخارجية كان يستضيف من يمثل الرآى المصرى وليس السلطة المصرية من خلال استضافة أكاديميين مصريين كـ (حسن نافعة الرئيس الأسبق لقسم العلوم السياسية بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة القاهرة – نبيل ميخائيل أستاذ العلوم السياسية بجامعة جورج واشنطن) أو إعلامين كـ (أشرف أبو الهول نائب رئيس تحرير الأهرام)، وذلك في قضية دور الرئاسة في القضية الفلسطينية حيث تم عرض القضية في إطار عدم ترحيب الفلسطينين بإستقبال محمد دحلان السياسي المفصول من حركة فتح بمصر لذا كان من الهام التأكيد من الجانب المصري على إستضافته، أو بعض القضايا الداخلية كمكافحة الإرهاب في سيناء حيث كان للرأي المصرى دوره في تحليل الوضع السياسي، إلا إنه أيضاً كان يقابله برأى مصري معارض ك (حاتم عزام نائب رئيس حزب الوسط- محمد محسوب رئيس حزب الوسط- علاء صادق ناقد رياضي)، وكثيراً ما كان يتم استضافة ثلاثة ضيوف بحيث يصبح الرأى المصرى هو الأضعف أو مواجهته برأى مصر معارض، بالإضافة إنه كثيراً ما يتم مقاطعتهم أو توجيه الحوار لاتجاه سلبي بإفتعال خلاف بين الضيوف واستخدام الاستمالة العاطفية، وجاء عرض وجهات نظر متعددة، وقد ظهر ذلك في قضية توقيع الاتفاق الإطاري لبناء سد النهضة حيث تم استضافة من يمثل الجانب المصرى والسودانى والإثيوبى إلا أنه أيضاً عرضها من خلال موقف مصر المستقبل من الشح المائى في ظل تعنت إثيوبيا في بناء السد والذي أعطت مصر لها بتوقيع الإتفاق الإطاري الحق بتمويله واستمراره.

وتفوق عرض وجهة نظر واحدة في برنامج 25/30، وجاء كل من عرض وجهتى نظر وأكثر من وجهة نظر بنسبة 1%، ويتفق ذلك مع أسلوب عرضه للقضايا من خلال الحديث المباشر وعدم مشاركة ضيوف بنسبة 74%، ويعكس ذلك إن مشاركة أي ضيوف في البرنامج لن يكن يثرى الحوار إستضافته كونه يعرض من يتفق معه في وجهة النظر، وقد يُعد ذلك تقصيراً إعلامياً تجاه الموضوعية والتوازن.

وانفرد برنامج من القاهرة بعرض وجهة نظر واحدة بنسبة 100%، وقد يعكس ذلك أيضاً تقصيره في عرض كافة آراء أطراف القضايا خاصة في ظل اهتمامه بعرض قضايا سياسية وأمنية في المراتب الأولى،

وظهر في المرتبة الأولى في برنامج المساء عرض وجهة نظر واحدة بنسبة 77.8%، وجاء عرض وجهتى نظر بنسبة 22.2%، ويرجع ذلك لاستضافته ضيفاً واحداً ويعكس ذلك بشكل عام اهتمامه بعرض ما يتفق مع توجهات البرنامج نحو القضية.

تاسعاً: الأطر المستخدمة في عرض قضايا مؤسسة الرئاسة.

## 1- اتجاه الإطار نحو أطراف القضايا الداخلية:

### أ- اتجاه الإطار نحو مؤسسة الرئاسة

تفوق الإطار الإيجابي نحو مؤسسة الرئاسة بنسبة 82.2%، ويعكس ذلك توجه غالبية البرامج نحو أدائها الجزئي في القضايا المعروضة والتي كانت تعكس التحديات المختلفة التي تواجهها مصر ومدى قدرة الرئاسة على التفاعل معها سواء بحلول اقتصادية (المؤتمر الاقتصادي بشرم الشيخ – الزيارات الخليجية) أو دينية (تجديد الخطاب الديني) أو أمن قومي (توقيع الاتفاق الإطاري لسد النهضة) بل إن بعض القرارات أيضاً كانت غورية وحاسمة (الضرية الجوية المصرية على داعش ليبيا)، ويأتي في المرتبة الثانية الإطار السلبي ويتفق ذلك مع توجهات البرنامج من جانب أو للقضايا المعروضة والتي كان يلقي عبء أداء الحكومة وأجهزتها وقيادتها على الرئاسة.

وانفرد برنامج ما وراء الخبر بعرضه الإطار السلبى نحو مؤسسة الرئاسة في المرتبة الأولى وعدم عرضه أى اتجاه إيجابى نحو الرئاسة، ويتفق ذلك مع ما تم عرضه من قضايا، حيث عرض تأجيل الانتخابات البرلمانية فقط دون عرض أى تفاصيل سابقة عن اجتماع الرئاسة مع الأحزاب وتم عرض قضية الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا على أنها تعد على الشئون الداخلية لليبيا ودون ذكر تفاصيل التنسيق بين البلدين، وتجاهل كثير من القضايا الإيجابية كالمؤتمر الاقتصادى بشرم الشيخ وتجديد الخطاب الديني، بالإضافة إلى أسلوب معالجة تلك القضايا بداية من اختيارات الضيوف وصولاً للأسباب السياسية كرضعف الاستقرار الداخلى— ضعف إدارة الأزمة) واعتمادة على الاستمالات العاطفية لضمان التأثير على المشاهد بأكبر قدر ممكن والتأثير على اتجاهه نحو تلك القضايا والسلطة في مصر بشكل عام، ويأتي في المرتبة الثانية الاثنان معاً في المرتبة الثانية، وذلك في بعض القضايا خاصة الأمنية حيث أتاح الفرصة نوعاً ما للتعبير عن الوضع في مصر باستضافة بعض الأكاديمين (أد حسن نافعة / الرئيس الأسبق لقسم العلوم السياسية جامعة القاهرة) أو الإعلاميين (أشرف أبو السياسية بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة القاهرة) أو الإعلاميين (أشرف أبو

الهول / نائب رئيس تحرير الأهرام) وعرضه لوجهتى نظر فى بعض القضايا، إلا أنه أيضاً كان يستضيف رأى مصرى معارض وإن لم يكن متخصص (عادل صادق / ناقد رياضى) بما يشتت المشاهد، ويتم توجيه الحوار بمقاطعة الضيف المصرى المؤيد للرئيس السيسى وعرض وجهة النظر الأحرى المعارضة فى مدة أطول ليظهر الاتجاه السلبى نحو القضية، ويتفق ذلك مع توجهه العدائى المعلن نحو مصر ومؤسسة الرئاسة.

وجاء الاتجاه الإيجابي نحو الرئاسة في برنامج 25/30 في المرتبة الأولى، ويتقق نلك مع طبيعة القضايا المعروضة والتي كان كثير بها يعكس جهود الرئاسة المختلفة، وأسلوبه في عرض الأسباب والحلول والذي كثيراً ما كان يُثنى عبى الأداء الرئاسي، وجاء في المرتبة الثانية الاتجاه السلبي، حيث كان يلوم على الرئاسة اختياراتها للجهات المنوطة بتجديد الخطاب الديني (الأزهر) أو محاربة الإرهاب (رئاسة الوزراء) كونها لاتؤدى بالكفاءة والرؤى المطلوبة لتلك المرحلة.

وظهر الاتجاه الإيجابي نحو الرئاسة بنسبة 100% في برنامج من القاهرة وقد يتفق ذلك مع ال البرنامج يبث من قناة حكومية مصرية ومع القضايا المعروضة وأسلوب معالجتها وعرضها.

وقد ظهر الاتجاه الإيجابي نحو الرئاسة بنسبة 100% أيضاً في برنامج المساء، وقد يعكس ذلك صورة القيادة المصرية من جانب ويعكس أيضاً اختلاف التوجهات السياسية بين القنوات العربية المختلفة من جانب آخر.

## ب- اتجاه الإطار نحو الحكومة

تفوق الإطار السلبى في بعض البرامج نحو الحكومة بنسبة 20.8% وقد يرجع ذلك لتقصير الحكومة في أداء واجبها سواء بعدم اتخاذ خطوات جدية تتفق مع أولويات تلك المرحلة وتتناسب مع رؤية وخطوات الرئاسة السياسية أو الاقتصادية أو الدينية.

وقد برز الاتجاه السلبى فقط فى برنامج ما وراء الخبر بنسبة 36.4%، حيث عرض تقصير الحكومة السياسى والأمنى خاصة بعد تورة 30 يونيو على إنه تخطيط ومؤامرة التحقيق مصالح عليا عن طريق خلق حالة من القمع السياسى واستخدام زائد للقوة، ويتفق ذلك مع توجهاته نحو مصر وما تم عرضه من قضايا سياسية وأمنية داخلية وما عرض من أسباب سياسية داخلية للقضايا وجاء الاتجاه السلبى فقط فى برنامج 25/30 بنسبة 37%، فكثيراً ما

كان يبتقد البرنامج الحكومة خاصة فى محاربتها للإرهاب بدون خطط بديلة وروح استباقية واعتمادها على الجانب الأمنى بشكل كبير والذى كثيراً ما يقع فريسة خطط مسبقة لتوريطه فى القضايا المختلفة، هذا إلى جانب عدم استغلالها لسلاح الإعلام فى تفنيد أكاذيب الإرهاب بفيديوهات مصورة عن تلك الوقائع أو بفيديوهات عن انتصارات الجيش فى سيناء،

وانفرد برنامج من القاهرة بعرض الإطار الإيجابى فقط نحو الحكومة بنسبة 2%، وقد يرجع إلى اهتمامه بالرئاسة في المقام الأول وتغطية جهودها الداخلية والخارجية وضعف مشاركة الحكومة في القضايا المعروضة، وقد يرجع ذلك إلى طبيعة القضايا المعروضة التي كانت تحمل جانباً إيجابياً للحكومة كالمؤتمر الاقتصادي بشرم الشيخ والذي كان نجاحه دليل على كفاءة التنظيم والتخطيط والإدارة، ولم يظهر أي إطار نحو الحكومة في برنامج المساء حيث برز الاهتمام بالرئاسة كطرف رئيسي وفاعل فقط.

### ج- اتجاه الإطار نحو الجماعات الإرهابية الداخلية

تفوق الإطار السلبى نحو الجماعات الإرهابية الداخلية بنسبة 29.7%، ويرتبط ذلك بالدور السلبى الذى تقوم به هذه الجماعات من توتر سياسى وأمنى مدعوم باستنزاف اقتصادى لإحراج النظام داخلياً وتشويه صورة الدولة خارجياً للرضوخ للمساومات السياسية وتوقيع توافقات مع جماعة الإخوان المسلمين.

انفرد برنامج ما وراء الخبر في عرض الإطار الإيجابي نحو الجماعات الإرهابية الداخلية بنسبة 45.5%، ويعكس ذلك رؤيته لأسباب لجوئهم للعنف وتبريره لتلك العمليات الدموية والتخريبات، ويتفق ذلك بشكل ما مع دعمه لتلك الجماعات تحت مسمى الاختلاف السياسي والموضوعية الإعلامية، إلا أن ذلك قد يُعد تدخلاً سافراً في الشئون الداخلية السياسية وتشجيع لكل ما هو مضاد للاستقرار السياسي والأمنى وإهدار النفس البشرية.

وجاء الإطار السلبى فقط في برنامجى 25/30 ومن القاهرة، ويتفق ذلك مع معايشاتهم لكل ما تقوم به تلك الجماعات من عمليات خراب ودمار واستشعارهم بالخطر الذي تمثله.

ولم يهتم برنامج المساء بعرض أى إطار عنها، ويتفق ذلك مع القضايا التي عرضها والتي كانت سياسية أو اقتصادية خارجية.

### د- اتجاه الإطار نحو الأحزاب السياسية

تفوق الإطار السلبى نمو الجهات الحزبية بنسبة 8.9%، وقد يرجع ذلك لضعف إمكانيات الأحزاب المادية والذى أثر على تأسيس مقرات فى مناطق مختلفة ومن ثم قدرة القيادات الحزبية على التواصل مع الجمهور والقيام بدورها، وطهر الإطار الإيجابى فى المرتبة الثانية بنسبة 4%، فكثير من الأحزاب أثبتت إعلاءها لمصلحة الوطن عن المصالح الشخصية والحزبية فى انتخابات البرلمان المصرى من خلال فكرة الاندماج والتحالف الحزبي، للسيطرة على أى محاولات تسلل جماعة الإخوان إلى ركن أساسى من أركان الدولة.

وقد جاء عرض الإطار السلبى فقط فى برنامج ما وراء الخبر بنسبة 9.1%، بالتوافق مع عرضه لقضية تأجيل الانتخابات البرلمانية فقط، حيث كثيراً ما كان يلقى باللوم على الأحزاب وعدم قيامها بعمل سياسى مضاد للسلطة يسمح بدخول القصيل السياسى الآخر لضمان التنوع السياسي.

وعرض برنامج 25/30 الإطار السلبي فقط نحو الأحزاب السياسية بنسبة 13%، وقد يرجع ذلك لضعف أدائها وتواجدها السياسي الفعلي في تلك المرحلة الهامة نظراً لحداثة عهدها إلى جانب حالة التجريف السياسي والحزبي التي قام بها النظام الأسبق (انفراد الحزب الوطني بالسياسة)، ومن ثم عدم ثقة المواطن وتمرسه للعمل الحزبي من جانب آخر.

وعرض برنامج من القاهرة الإطار الإيجابى نحو الأحزاب بنسبة 11.4%، ويعكس ذلك إيمان البرنامج بدور الأحزاب في خدمة مصلحة الوطن (رغبتهم في التوحد حتى لا يتشتت المواطن) ويُعد ذلك هو المحك الرئيسي الذي تحتاجه الدولة فعلياً حالياً، وجاء في المرتبة الثانية الاتجاه السلبي بنسبة 5.7% وقد يرجع ذلك لكثرة الأحزاب التي ظهرت خاصة بعد 25 يناير وتقارب أهدافها ومسمياتها بدون تواجد فعلي ودور سياسي.

ولم يهتم برنامج المساء بعرض آي إطار عنها، ويثفق ذلك مع نوعية القضايا التي تم عرضها والتي كانت سياسية أو اقتصادية خارجية.

## ه- اتجاه الإطار نحو المؤسسة الدينية (الأزهر الشريف)

تفوق الإطار السلبى نحو الأزهر الشريف بنسبة 11.9% وقد يرجع ذلك لتفشى الفكر الإرهابى وانتشار الجماعات الإرهابية والذي قد يعكس بشكل ما تقصير الأزهر في أداء دوره التنويري الوسطي، وظهر الإطار الإيجابي بنسبة 2% وقد يرجع ذلك لدوره مؤخراً في تجديد الخطاب الديني لمواجهة الجماعات الإرهابية التي تقتل وتسفك باسم الدين.

وقد اتضح اهتمام البرامج المصرية فقط بعرض الأزهر كطرف في القضايا المعروضة، فعلى الرغم من اهتمام برنامج ما وراء الخبر بالقضايا المصرية السياسية والأمنية خاصة الداخلية، إلا أنه لم يهتم بعرض أي قضايا أو حلول دينية للقضايا، على حين لم تلق القضايا السياسية أو الأمنية الدخلية أياً من اهتمام برنامج المساء.

وقد انفرد برنامج 25/30 بعرض الإطار السلبى نحو الأزهر الشريف بنسبة 26%، وقد يرجع ذلك لاهتمامه الواضح بقضية تجديد الخطاب الدينى لما تحمله من أهمية سياسية وأمنية بل وأصدائها الدينية الإقليمية والدولية، إلا إنه انتقد اختبار الرئيس للأزهر للقيام بتلك المهمة نظراً لإيمانه بضعف أداء الأزهر (مخترق من جماعة الإخوان المسلمين خاصة أعضاء هيئة تدريس - إلى جانب تقديس علمائه للآراء والتفسيرات القديمة بما لا يتناسب مع تحديات الواقع) ومن ثم قلن يكون هناك أى خطوات فعلية تجاه التجديد، وانعكس ذلك على عدم استضافته لأى عالم دين،على الرغم من تكرار عرضه واهتمامه بتجديد الخطاب الديني.

وظهر الاتجاه الإيجابي فقط في برنامج من القاهرة بنسبة 5.7%، وقد يعكس ذلك رؤيته لثقل العبء والمهمة الملقاه على عاتق الأزهر وإيمانه بعدم تقصيره بأي جهد لحماية مصر ودماء أبنائها.

### و- اتجاه الإطار نحو مؤسسة القضاء

انفرد برنامج ما وراء الخبر بالاتجاه السلبى نحو مؤسسة القضاء المصرية ويعكس ذلك توجهه نحو تلك المؤسسة وأحكامها خاصة في القضايا السياسية والأمنية التي تم تناولها في البرنامج، ويتفق ذلك مع دعمه للجماعات الإرهابية وللرئيس السابق محمد مرسى تحت اسم الحرية السياسية في مصر ورغبته في هدم مؤسسات الدولة، ولم تظهر مؤسسة القضاء في باقى البرامج مما يعكس احترامهم لها ولأحكامها كسلطة مستقلة.

# س- اتجاه الإطار نحو وسائل الإعلام

ظهر الإطار السلبى نحو وسائل الإعلام المصرية في المرتبة الأولى، ويرجع ذلك لتقصيرها نوعاً ما في التعامل مع الإرهاب بداية ببث وتكرار فيديوهات القتل والتعذيب بما يساهم في تحقيق رغبة تلك الجماعات في بث الرعب أولعدم إعدادها وتنفيذها فيديوهات مضادة تعكس تفوق الجيش المصرى وجوانب التنمية في سيناء والمشاريع القومية المختلفة، وجاء الإطار الإيجابي في المرتبة الثانية وقد يرجع ذلك لدورها في تغطية الانتخابات البرلمانية ونشر فكرة التوحد الحزبي.

وقد عرض برنامج ما وراء الخبر الإطار السلبي نحو وسائل الإعلام المصرية بنسبة 36.4 %، في تغطيته لأزمة سد النهضة الإثيوبي، ويتفق ذلك مع رغبته في زعزعة الثقة بكافة المؤسسات والسلطات المصرية المختلفة والتي تدعم مؤسسة الرئاسة والدولة المصرية، كما جاء في توجهه نحو مؤسسة الرئاسة ونحو الحكومة ونحو القضاء، في مقابل دعمه الحماعات الإرهابية.

وجاء الإطار السلبى في برنامج 25/30 ينسبة 8.7%، ويتفق ذلك مع توجهات البرنامج نحو تغيير القيادات الإعلامية غير القادرة على التفاعل مع حالة الحرب التي تمر بها مصر حالياً مستخدمة كوادرها الإنسانية والتقنية ومستغلة مصداقيتها لدى الجمهور للشاهد.

وانفرد برنامج من القاهرة بعرض الإطار الإيجابي نحو وسائل الإعلام المصرية بنسبة 5.7%، وقد يرجع ذلك كونه إحدى عناصر هذا العمل الإعلامي من جانب أو لتقديره

لدورها فى ظل غياب القيادة الإعلامية التى يمكن أن توجه تلك الطاقات إلى جانب ضعف الإمكانيات المادية من جانب أخر فماسيبرو تحديداً عليه مديونيات بملايين وكثافة عمالية لايستطيع استيعابها وتوظيفها.

ولم يهتم برنامج المساء بعرض أي إطار عنها، ويتفق ذلك مع نوعية القضايا التي تم عرضها والتي كانت سياسية أو اقتصادية خارجية

### ح- اتجاه الإطار نحو المواطنين

تفوق الإطار الإيجابى نحو المواطنين في البرامج المصرية فقط وقد يرجع ذلك إلى طبيعة الفضايا التي تم عرضها خاصة السياسية والأمنية والتي يكون المواطن فيها ضحية للإرهاب أو الأحداث الداخلية التي تمثل خروج عن القانون، إلا إن تجاهل برنامج ما وراء الخبر لعرض أي إطار وعدم دعمه للمواطن المصري في ظل اهتمامه الواضح بالشئون المصرية الداخلية وعرضه لأسباب سياسية سلبية للقضايا يكشف عن حقيقية عدائه لمصر وهجومه على الرئاسة لأسباب سياسية وليس لعدالة القضية الإنسانية والاجتماعية التي يدعى إنه يدافع عنها، ولم يهتم برنامج المساء بعرض أي إطار عنها، ويتفق ذلك مع نوعية القضايا التي تم عرضها والتي كانت سياسية أو اقتصادية خارجية.

## 2- اتجاه الإطار نحو أطراف القضايا الخارجية:

# أ- اتجاه الإطار نحو الدول العربية (الخليجية)

تبين تفوق الإطار الإيمابي نحو الدول العربية بنسبة 23.8% ويتفق ذلك مع ماتم عرضه من قضايا، والتي ظهر فيها الدعم الواضح من دول الخليج لمصر سواء سياسياً أو اقتصادياً.

وقد جاء الإطار الإيجابي في برنامج ماوراء الخبر بنسبة 9.1% فقط بالرغم من إنه برنامج عربي، و يتفق ذلك مع أنه كان كثيراً ما يسعى إلى شق الصف بين مصر وشقيقاتها العربية بعرضه لقضايا إعلامية مضادة للنظام المصرى نقلاً عن قناة مكملين الإخوانية، وعرضه للضربة المصرية على داعش بإنها تدخل في سيادة ليبيا، وتجاهله القضايا التي بها

تواجد ودعم عربى صريح كالمشاركة القوية للقيادات العربية في المؤتمر الاقتصادي وانعقاد القمة العربية بمصر ودعوة الرئيس السيسي لإنشاء قوى عربية مشتركة.

وبرز عرض الإطار الإيجابى فقط فى برنامج 25/30، ويتفق ذلك مع القضايا الخارجية المعروضة (زيارات رئاسية خليجية وانعقاد القمة العربية بمصر) وذلك للتشاور وتنسيق المواقف حول تلك القضايا، مما يصب فى النهاية فى صالح العمل العربى المشترك سواء السياسى أو العسكرى هذا إلى جانب البعد الاقتصادى واللقاءات الثنائية مع المستثمرين العرب ورجال الأعمال المصريين فى الدول العربية على هامش الزيارات الخليجية.

وجاء الإطار الإيجابى فى برنامج من القاهرة بنسبة 34.3%، ويتفق ذلك مع اهتمامه بعرض السياسة الخارجية للرئاسة والتى جاءت فيها فى المرتبة الأولى الزيارات الخليجية، وانفرد بعرض اتجاة سلبى نحو الدول العربية الخليجية بنسبة 2%، وقد يرجع ذلك للدور القطرى فى تشويه صورة مصر والنظام السياسي واستغلال كافة الأساليب السياسية والإعلامية لتحقيق ذلك بدعمه لدول حوض النيل بالمال والوعود الاستثمارية لترحيد صفهم ضد مصر فى بناء سد النهضة.

وقد ظهر اهتمام برنامج المساء في عرض الإطار الإيجابي فقط وينسبة 66.7%، وذلك في إطار علاقات الأخوة الوثيقة والتي تعكسها الزيارات الرئاسية (للكويت والإمارات والسعودية) تأكيداً لحرصهم على استمرار التنسيق بينهم لدفع أفق التعاون في مختلف المجالات.

### ب- اتجاه الإطار نحو الدول الإسلامية غير العربية

تم عرض الإطار السلبي فقط نحو الدول الإسلامية بنسبة 5%، وقد عرضته البرامج المصرية فقط ويتفق ذلك مع ما تم عرضه من قضايا.

وجاء عرض الإطار السلبى في برنامج 25/30 نسبة 2.2%، من خلال عرضه لقضية انعقاد القمة العربية في مصر وذلك للاتفاق على آليات مواجهة المخطط الإيراني ضد الخليج بدعمها للمد الحوثي في اليمن.

وجاء عرض برنامج من القاهرة للإطار السلبي بنسبة 8.6%، حيث تعلن تركيا عدائها الدائم للسلطة في مصر تحت مسمى الاختلاف السياسي معها (بعد ثورة 30 يونيو وعزل الإخوان عن الحكم) ودعمها الكامل للجماعات الإرهابية وجماعة الإخوان بالمال والسلاح بما يسهل عملياتهم الدموية في سيناء وافتعالهم لمناوشات مع الشرطة، لزعزعة الثقة في السلطة باستنزاف مصر سياسياً وإقتصادياً حتى يتسنى لها فرض الإخوان عي المعادلة السياسية مرة أخرى، ومؤخراً جاء اللعب على وتر الأمن الماثى من خلال الاقتراب من دول حوض النيل مدعومة بخطة ودعم اقتصادي قطرى تحت غطاء المصالح الاقتصادية والنوايا التنموية والذي تبلور في توقيع اتفاقيات تعاون عسكرى مع السودان، ولم يهتم برنامجي ما وراء الخبر أو المساء بعرض أي اتجاهات عنهم أو تناولهم في القضايا المعروضة.

### ج- اتجاه الإطار نحو دول الجوار

يلاحظ من الجدول السابق إن الإطار الإيجابي نحو دول الجوار قد جاء بنسبة 8.9%، ويمكن تفسير ذلك حيث جاءت قضية تداعيات الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا أحد أبرز القضايا الخارجية التي عرضتها القنوات والتي تبلور فيها تحدى الإرهاب الخارجي السافر للسلطة بنبح مواطنين مصريين مسيحين لبث التفرقة الدينية داخلياً وإحراج النظام خارجياً، وقد تم عرض التنسيق مع السلطة الليبية كأحد أهم أسباب نجاح تلك الضربة، من خلال تحديد مناطق الإرهاب بدرنة ومن ثم تدمير قواعدهم وذلك في ظل حظر الأمم المتحدة لتسليح الجيش الليبي وعدم قدرتها على مواجهتهم ووقف زحفهم منفردة.

وانفرد برنامج ما وراء الخبر بعرض الإطار السلبي والاثنان معاً نحو ليبيا، وفقاً لاهتمامه بعرض وجهتي النظر، ويعكس ذلك بشكل ما حقيقة التضارب السياسي في ليبيا بعد سقوط نظام القذافي في أكتوبر2011 والفوضي التي قضت على مؤسسات الدولة فامتلأت بالثوار والمجرمين والمرتزقة وتمزقت إلى دويلات متناحرة تُنهب ثرواتها وتتحكم فيها الميليشيات المسلحة، وبقدر عرض البرنامج للرأيين إلا أنه قد ثبني عرض رأى الفصيل الليبيي (المؤتمر الوطني العام) والذي يختلف مع (القائد العام للجيش الوطني الليبي اللواء خليفة حفتر وفائز السراج رئيس المجلس الرئاسي لحكومة الوفاق الوطني المعترف بها من الأمم المتحدة) ليس لإيمان البرنامج ودعمه لهذا الفصيل ولكن ليستنكر حق مصر في الثأر بل وقد أكد إن مصر بذلك تستفز الجماعات الإرهابية برد مضاد عليها، ويتفق ذلك مع سعى البرنامج لتحريف القضايا المعروضة عن مصر.

وقد عرضت البرامج الثلاثة الآخري الإطار الإيجابى فقط نحو دول الجوار وذلك بالتوافق مع دورها وتعاونها مع مصر دبلوماسياً وعسكرياً للثار من إعتداء داعش من جانب، ولإيمانهم بأن ليبيا هى أول النتضررين من توسع داعش فى الدول العربية حتى أصبحت مقر لهم ولضرباتهم على الدول المحيطة ومن ثم فإن تلك الضربة ستردعهم وتحجم وجودهم من جانب آخر.

### د- اتجاه الإطار نحو دول حوض النيل

يبين الجدول السابق أن الإطار نحو دول حوض النيل كان إيجابياً بنسبة 4.9% بالتوافق مع جهود الرئاسة المصرية لدعم أواصر الصداقة والعلاقات الثنائية بين البلدين، وجاء الإطار السلبي بنسبة 4% ليعكس التخوفات المصرية الحالية والمستقبلية نحو تلك القضية.

وظهر الاثنان معاً في برنامج ما وراء الخبر فقط بنسبة 9.1%، ويتفق ذلك مع عرضه لوجهتى النظر، حيث تم مناقشة تلك القضية مع ثلاثة من الضيوف حتى يتم تمثيل الجانب الإثيوبي والسوداني والمصرى، وجاء الاتجاه السلبى نحو القضية من الضيف المصرى ليعبر عن تفاؤل حذر نحو هذا الاتفاق مدعماً تخوفاته ورأية بمماطلة الجانب الإثيوبي في الإقرار بحق مصر والتصريح بالخطوات السياسية التي قد يتم اتخاذها في حالة الإخلال بأى بند (اللجوء للتصعيد الدولي)، والذي أيده وأبرزه البرنامج كأول مره يعتد فيها برأى مصرى في القضية إلا أن ذلك يرجع لكونه رأياً علمياً به كثير من التخوفات بقوله إن الشيطان يكمن في التفاصيل وإن مصر يمكن أن تعطل السد لكن لن تستطع وقف بناءه، وهو ما يخدم رغبته بالتشويش على أي عمل إيجابي وإثارة الرأى العام، ولم يهتم برنامج المساء بعرض أي إطار نحوها، ويتفق ذلك مع عدم تناوله لتلك القضية.

وقد انفرد برنامج 25/30 بعرض الإطار السلبى في المرتبة الثانية، ويتفق ذلك مع تحفظه على موعد بناء السد والذي تزامن مع 25 يناير، هذا إلى جانب اختلافهما على كثير من التفاصيل بداية بالمكتب الاستشارى الذي سيتولى عمل الدراسات حول السد والمدة التي تطلبها تلك الدراسات والتي قد تطول لفترة تصل لبناء السد نفسه وصولاً لشروط ومدة ملء السد وتفريفه، وعلى الرغم من تأكيده على أهمية الاتفاق الإطاري لسد النهضة ببنوده

التسع إلا إنه لا زال هناك تخوف من عدم الالتزام الحقيقى بعد انتهاء السد بحقوق مصر المائية ليصبح أمراً واقعاً وندخل في دوامة التحكيم الدولي.

وقد انفرد برنامج من القاهرة بعرضه الإطار الإيجابي في المرتبة الأولى، ويتفق ذلك مع عرضه لجهود الرئيس السيسي في حماية حقوق مصر المائية من خلال تصعيده لملف سد النهضة الإثيوبي إلى المستوى الرئاسي وما تلاه من زيارات لإثيوبيا والسودان وخطابه في البهلان الإثيوبي والذي نتج عنه توقيع الاتفاق الإطاري لبناء سد النهضة كأول وثيقة مكتوبة تضمن بشكل ما إحترام حقوق الدول الموقعة عليها، وجاء الاتجاه السلبي في المرتبة الثانية وذلك من خلال عرض التصعيد الدولي كاختيار ثاني في حالة رفض إثيوبيا الحفاظ على حق مصر وأبنائها في مياه نهر النيل بعد أكتمال بناء السد.ولم يهتم برنامج المساء بعرض القضية ومن ثم لم يظهر أي توجه نحو دول الامتداد الإفريقي.

## ه- اتجاه الإطار نحو الدول الأجنبية

تفوق الإطار السلبى نمو الدول الأجنبية بنسبة 4%، وقد ظهر عرضه في البرامج المصرية فقط من القاهرة و25/30 وقد يعكس ذلك توجه تلك البرامج نمو سياسة أمريكا مع مصر بعد 25 يناير ووقفها للدعم المادى والعسكرى (قطع غيار كثير من الطيارات والدبابات ووقف التدريب العسكرى المشترك) وهو ما أضاف عبئاً مادياً جديد لإحلال تلك الأسلحة القديمة وتوقع بديل متطور خاصة في ظل ما تتعرض له مصر من هجمات إرهابية شرسة، ويتفق ذلك مع نوعية القضايا السياسية والأمنية المطروحة والتي سيطر عليها الإرهاب الخارجي والداخلي على حداً سواء.

وظهر الاتجاه الإيجابي بنسبة 5.7% في برنامج من القاهرة، ويتفق ذلك مع خطوات القيادة المصرية بالتوجه نحو روسيا والصبن وفرنسا كبديل للتسليح عن أمريكا.

### و- اتجاه الإطار نحو المنظمات الدولية

إن الإطار السائد نحو المنظمات الدولية كان سلبياً بنسبة 3% وقد عرضهما كل من برنامجى من القاهرة و25/30 فقط، ويتفق ذلك مع بروز ملف (تداعيات الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا ودعوة الرئيس لانعقاد مجلس الأمن للتدخل في ليبيا)، وقد يعكس ذلك عدم الثقة في عدالة المجتمع الدولي خاصة نحو القصايا العربية التي قد تمس المصالح الغربية، وعلى الرغم من عرض برنامج ما وراء الخبر لدعوة الرئيس لانعقاد مجلس الأمن للتدخل في ليبيا إلا أن اهتمامه كان موجهاً نحو نقد موقف الرئاسة المصرى أكثر من عرض دور باقي الأطراف ومن ثم التوجه نحوهم، ولم يهتم برنامج المساء بعرض أي إطار نحوها حيث لم يعرض دعوة الرئيس لانعقاد مجلس الأمن.

### س- اتجاه الإطار نحو المنظمات الإقليمية

الإطار الإيجابي نحو المنظمات الاقليمية قد جاء بنسبة 2% والذي انفرد بعرضه برنامج من القاهرة، حيث جاءت قضية انعقاد القمة العربية بمصر والتي توصلت لقرارات حاسمة نحو الدفاع عن وحماية الشقيقة اليمن من يد التطرف والإرهاب (الحوثين).

## ح- اتجاه الإطار نحو الجماعات الإرهابية الخارجية

إن الإطار السلبى نمو الجماعات الإرهابية الخارجية جاء بنسبة 22.8%، وقد عرض في برنامجى 25/30 ومن القاهرة ويتفق ذلك مع معايشاتهم لكل ما تقوم به تلك الجماعات (داعش ليبيا) من خراب ودمار يؤثر على الاستقرار السياسي والاقتصادي، ويرتبط ذلك بالدور الذي تقوم به لتحجيم دور مصر حتى يتسنى لها تحقيق أغراض الدول الداعمة لها بإعادة تقسيم الشرق الأوسط وتوزيع ثرواته.

ولم يتم عرض الإطار السلبى في برنامج ما وراء الخبر نحو الجماعات الإرهابية الخارجية، ويتفق ذلك مع تجاهله للأسباب الحقيقية للإرهاب وعرضه لكل الهجمات الداخلية والتخريبات تحت مسمى الاختلاف والقمع السياسي، حيث انفرد بعرض إطار إيجابي نحو الجماعات الإرهابية الداخلية، ويتكامل ذلك بدعمه لتلك الجماعات المخربة

تحت شعار الموضوعية الإعلامية على حين إنه في إطار تطبيقه لتلك الحرية والموضوعية لم يستضيف من يمثل رأى القيادة السياسية أو أي مسئول حكومي مصرى، ويعد ذلك تشجيعاً واضحاً لتلك الجماعات وعدم الاكتراث بإهدارها لدماء المصريين.

وجاء الإطار السلبى في برنامج المساء بنسبة 55.6% ويتفق ذلك مع عرضه قضية ضرب داعش ليبيا.

# عاشراً: أنواع الأطر المستخدمة في عرض قضايا مؤسسة الرئاسة:

إن أكثر أنواع الأطر استخداماً في معالجة قضايا مؤسسة الرئاسة هو الصراع حيث برزت القضايا الأمنية والسياسية المعروضة، ومن ثم فأن كثيراً من القضايا المعروضة يكون الصراع بمستوياته واضحاً بين أطرافها لتحقيق أهداف سياسية سواء بالهجوم أو الدفاع بداية من الإرهاب الخارجي (داعش) والداخلي في سيناء وتفاعل الرئاسة مع الأحداث الداخلية التي تمثل خروج عن القانون وصولاً لبناء سد النهضة،

ويأتى فى المرتبة الثانية إطار المسئولية ويتفق أيضاً مع القضايا المعروضة والتى كان كثيراً ما يُلقى مسئولية مواجهتها وحلها على (مؤسسة الرئاسة أو الحكومة أوجهاز الشرطة أو وسائل الإعلام)، ويأتى فى المراتب الأخيرة إطار الاهتمامات الإنسانية بنسبة 18.8% وظهر ذلك فى معالجة قضايا الإرهاب سواء الداخلية أو الخارجية والتى تمس المواطن بشكل مباشر، وجاء إطار المباديء الأخلاقية بنسبة 8.8% وذلك فى عرض زيارة الرئيس للكاتدرائية المرقصية بالمعاسية لدعم المواطنة والتى تعكس سمات ومبادىء الرئيس الأخلاقية

وقد برز إطار المستولية بنسبة 100% في برنامج ما وراء الخبر، حيث إنه يُحمل السلطة السياسية مستولية عدم تقبل الاختلاف السياسي ورفض التسوية مع الإخوان في عرضه لقضية الإرهاب الداخلي، وحملها أيضاً مستولية الثار من قداحة ما قطه الإرهاب الخارجي في مواطنيين مصريين أبرياء غزل بإنه (اعتداء على شئون ليبيا الداخلية وسيادتها)، ويتفق ذلك مع توجه البرنامج وعدائه للرئاسة المصرية والذي كثيراً ما يجهر بها، ويليه إطار الصراع في المرتبة الثانية بنسبة 81.8% ويتفق ذلك مع ما تم عرضه من قضايا وتحريفها بشكل سلبي والتي تمثل مستويات مختلفة من الصراع بداية بالإرهاب الخارجي (داعش) والأحداث الداخلية التي تمثل خروج عن القانون التي تفتعلها (الإخوان) وصولاً للصراع مع إثيوبيا للحفاظ على الاحتياحات المائية إلا أن ذلك يعكس قوة العقبات التي تواجهها القيادة السياسية وقدرتها على النجاة بالمصريين من المخططات الخالجة المختلفة، وجاء في المرتبة الثالثة عرض إطار الاهتمامات الإنسانية في المرتبة الثالثة بنسبة 63.6%، ويتفق ذلك مع عرضه للحجج العاطفية ليضمن تفاعل المشاهد بالتأثير على مشاعره، وجاء في المراتب الأخيرة إطار التعاون والإستراتيجي بنسبة 9.18% بالتأثير على مشاعره، وجاء في المراتب الأخيرة إطار التعاون والإستراتيجي بنسبة 9.18% بنسبة 9.18%

ويتفق ذلك مع عرضة لقضية بناء سد النهضة وتوقيع الاتفاق الإطارى وعرضه لرأى ضيوف ممثلين للسودان وإثيوبيا.

واهتم برنامج 25/30 بعرض إطار الصراع في المرتبة الأولى، ويتفق ذلك مع عرضه لقضايا الإرهاب المختلفة حيث اهتم بعرض نجاحات الرئاسة في مواجهة هذا الإرهاب سواء عسكرياً (داخلياً بعقد صفقات تسليح الجيش و إقليمياً بالدعوة لقوى عربية مشتركة) وإجتماعياً بتنمية سيناء وتطوير العشوائيات أودينياً بدعوته لتجديد الخطاب الديني أو اقتصادياً (زياراته الخارجية لدول الخليج والمؤتمر الاقتصادي بشرم الشيخ شرم الشيخ) أو دولياً (بدعوة الأمم المتحدة بإغلاق مواقع الإرهاب على الإنترنت) حتى تكتمل الصورة لدى المشاهد خاصة غير المصرى، وجاء إطار السئولية في المرتبة الثانية ويتفق ذلك مع نقده الدائم لتقصير الحكومة في التعامل الأمثل مع الإرهاب معتمدة على الحل الأمنى، وجاء في المراتب الأخيرة إطار النتائج الاقتصادية بنسبة 6.5% وإطار التعاون4.3% ويتفق ذلك مع عرضة لزيارات الرئيس الخارجية والمؤتمر الاقتصادي بشرم الشيخ بما تحمله من نتائج اقتصادية ودعم للعلاقات الثنائية المختلفة ذات الاهتمام المشترك.

واهتم برنامج من القاهرة بعرض إطار الصراع في المرتبة الأولى، وذلك بعرضه القضايا السياسية والأمنية والتي تعكس تصدر مصر مواجهة الإرهاب للدفاع عن شعبها بل وحائط صد ضد أي محاولات تعد على سيادة الدول العربية ومقدرات شعوبها ودحض محاولات الجماعات الإرهابية تحقيق التفتيت والانقسام العربي، وجاء إطار المسئولية في المرتبة الثانية ويتفق ذلك مع اهتمامه بعرض قضية الانتخابات المملانية، ومن ثم مسئولية الأحزاب الدفاع عن مصلحة الناخبين وحماية الدولة من تسلل أعدائها لركن هام من أركان الدولة، وجاء في المرتبة الأخيرة إطار الاهتمامات الإنسانية ويتفق ذلك مع عرضه لزيارة الرئاسة للكاتدرائية المرقصية لدعم المواطنة.

واتضح اهتمام برنامج المساء بعرض إطار الصراع في المرتبة الأولى، وذلك بتناوله الضربة الحاسمة على معاقل داعش والتي تم تنسيقها مع السلطة الليبية للقضاء على بؤر الإرهاب هناك، وجاء إطارا النتائج الاقتصادية والتعاون في نفس المرتبة، ويتفق ذلك مع عرضه لزيارات الرئيس الخليجية بما تحمله من دعم للعلاقات الثنائية السياسية والاقتصادية على حد سواء، وجاء في المرتبة الأخيرة إطار المسئولية، ويعكس ذلك رؤيتة لمسئولية الحكومة عن إصلاح الوضع الاقتصادي من خلال مجموعة من الإجراءات النقدية والمالية لتشجيع الاستثمار.

## حادى عشر: اتجاه معالجة قضايا مؤسسة الرئاسة.

ارتفع الاتجاه المؤيد ليصل لنسبة 80.9%، ويرتبط ذلك بطبيعة القضايا المعروضة وخاصة مواجهة الهجمات الإرهابية الشرسة وتبعاتها السياسية والاقتصادية والتي لعبت فيها مؤسسة الرئاسة دوراً واضحاً وحاسماً للحفاظ على كيانات ومؤسسات الدولة وصد محاولات فرض أجندة الدول الداعمة للإرهاب على القرار المصرى لحماية وحدتها ومقدرات شعوبها، ويأتى في المرتبة الثانية الاتجاه المعارض ويليه في المرتبة الأخيرة المحايد بنسبة 3%، وبشكل عام نجد أن الاتجاه المؤيد كان نسبته أكبر عن السلبي والمحايد مما يعطينا صورة عن اتجاهات قضايا مؤسسة الرئاسة المصرية المعروضة في البرامج عينة الدراسة ويعكس لنا ذلك صورة مصر الإقليمية والدولية،

ويتضح بروز الاتجاه المعارض في المرتبة الأولى في برنامج ما وراء الخبر وقد انفرد برنامج ما وراء الخبر بعرضه في المرتبة الأولى بنسبة90,9 % وزعت بين 63.6 % في تناوله ومعالجته للقضايا الأمنية والسياسية وخاصة الداخلية بشكل يشوبه التحريف سواء بالتجاهل المتعمد للقضايا الإيجابية أو عدم مراعاة الدقة فيما يعرضه للتدليل على ضعف الأداء السياسي، ونسبة 27.3 % كان مؤيد للقضايا السلبية ويتفق ذلك مع عرضه حلقة سابقة بثتها قناة مكملين لتسيء لمؤسسة الرئاسة داخلياً وتخرب علاقتها مع الدول العربية أي إنه يؤيد القضايا السلبية فقط والتي لايراعي الدقة في عرضها، وجاء الاتجاة المحايد في قضية بناء سد النهضة حيث أن توقيع الاتفاق الإطاري قد يعد خطوة لكن تليها خطوات كثيرة وتفاصيل هامة إلا إنه قد أثار مخاوف المحريين بعرضه للفقر المائي الحالي والشح المائي القادم.

وبرز الاتجاه المؤيد في برنامج 25/30 في المرتبة الأولى، وهوما قد يعد مؤشراً على التوازن والموضوعية في النقد وعدم التحفز ضد القيادة المصرية حيث اتضح اتجامه الإيجابي نحو الرئاسة في المرتبة الأولى، ويعكس ذلك تقديره لجهود مؤسسة الرئاسة في تلك المرحلة الحربجة (التي تقف فيها مصر ضد تغيير الخريطة العربية وتفتيت الدول باستدعاء مزاعم دينية طائفية والزج بها في قضايا قومية سياسية) بل والمضى قدماً نحو التعافي والنهوض، وجاء الاتجاة المعارض في المرتبة الثانية حيث قد تناول بعض القضايا السياسية بشكل معارض كتوقيع إتفاق سد النهضة فعلى الرغم مما يمثله ذلك من خطوة إيجابية محمودة إلا أن التخوفات من الجانب الإثيوبيي تجعل من الضرورة إستكمال الطريق دون الركون

على ذلك الاتفاق فقط، ومن ثم السعى لتحقيق المزيد الخطوات نحو اعترافها والتزامها بحقوق مصر وبمراعاة شروط الملء والتفريغ، وكان معرض أيضاً لقضية تأجيل الانتخابات البرلمانية والتى قد تسيء لصورة مصر وقدرتها على استكمال خارطة الطريق أمام العالم حيث كثيراً ما نقد قرارات اللجنة العليا للانتخابات، هذا إلى جانب توجهه نحو القصايا ذات الاتجاه السلبي كتفاعل الرئاسة مع الأحداث الداخلية التى تمثل خروج عن القانون والإرهاب الداخلي إلا أن التوجه تحو دور الرئاسة بها كان إيجابياً.

وجاء الاتجاه الإيجابي في برنامج من القاهرة في المرتبة الأولى، ويتفق ذلك مع ماتم عرضه من قضايا (كزيارات الخليج والتي تحمل أبعاد السياسية الخارجية وجهود دعم وحدة الهدف العربي وتعزيز العلاقات السياسية والاقتصادية ومحاولات التكامل العسكري، وصولاً للتحديات الإقليمية المختلفة سواء حماية الحدود الغربية (منع تهريب السلاح ومقاومة هجمات داعش) وحماية حقوق مصر المائية)، وعلى قدر قوة التحديات على قدر جهود وقوة وصلابة تلك المؤسسة،

واهتم برنامج المساء بعرض الاتجاة الإيجابي في المرتبة الأولى ويتفق ذلك مع عرض القضايا المصرية ذات الصلة بالدول العربية سواء السياسية أو الاقتصادية بما تشمله من زيارات رئاسية خليجية والتعاون المصرى الليبي في مواجهة إرهاب داعش، والتي كانت تؤكد على ما تتسم به تلك العلاقات من تميز وخصوصية انطلاقاً من التاريخ المشترك والمصير الواحد والبحث قدما في تعزيز التعاون الثنائي لمواجهة التحديات المختلفة وخاصة مكافحة الإرهاب، وجاء الاتجاه المحايد في المرتبة الثانية ويتفق ذلك مع عرضه لقضية الوساطة السعودية للمصالحات سياسية (بين مصر/ تركيا وقطر)، ولم يظهر عرضة للاتجاة السلبي على النقيض من البرنامج العربي الآخر،

# المبحث الثالث: التحليل الكيفى للقضايا البارزة فى البرامج الحوارية.

أسفرت نتائج الدراسة التحليلية الكمية للأحداث والقضايا التى وردت في عينة البرامج بروز بعض القضايا وفقاً لتكرارها ومداها الزمنى (ولم يتم ذكر خمس قضايا بمعدل تكرارين لكل منهما) كالتالى:

### 1- قضية تجديد الخطاب الديني:

بواقع 335 دقيقة مقسمة بين كل من برنامج "25/30" 305 دقيقة وبرنامج "من القاهرة" 30 دقيقة.

#### 2- قضية الضرية الجوية على داعش ليبيا:

بواقع 325 دقيقة مقسمة بين كل من برنامج "25/30" 170 دقيقة وبرنامج "من القاهرة" 120 دقيقة وبرنامج "المساء" 10 دقائق.

### أما عن أسباب اختيار تلك القضايا فهي كالتالي:

1- إن هذه القضايا قد تم عرضها على مدى زمنى يعكس حجم الاهتمام بها ويروزها
 في البرامج الحوارية، وذلك لضمان تأثيرها على الجمهور المتابع.

2- إنها قضايا تهم أكبر عدد من الجمهور، أى أنه بجانب الاهتمام ببروزها في أجندة البرامج كان لأهميتها لدى الجمهور معيار أيضاً وذلك لانه سيتم قياس مدى تأثرهم بأطر ثلك القضايا.

3- إن تلك القضايا تم عرضها في برنامجين على الأقل، ومن ثم يمكن التعرف على الأطر
 الخاصة بكل برنامج.

## أولاً: تجديد الخطاب الديني

حصدت تلك القضية النسبة الأعلى في التكرار والمدى الزمنى، وقد حازت على اهتمام القنوات المصرية فقط، فعلى الرغم من اهتمام برنامج ها وراء الخبر وقناة الجزيرة بتفاصيل الحياة السياسية الداخلية المصرية إلا إنه لم يعرض أى سبب دينى لقضايا الإرهاب أو تفاعل الرئاسة مع الأحداث الداخلية التي تمثل خروج عن القانون لإيمانه بأن الأسباب السياسية الحقيقية تتلخص في التنويع السياسي ودخول الإخوان للسلطة مرة أخرى هذا إلى جانب تجاهله كل ماهو إيجابي عن مؤسسة الرئاسة، أما برنامج المساء فإن أولويات أجندته هي القضايا السياسية الخارجية والاقتصادية المصرية الخليجية ومن ثم لم يكن هناك مجال للاهتمام بتلك القضية، وفيما يخص البرامج المصرية فقد برز اهتمام البرنامج الخاص "30 / 25" بتكرار عرضها عن مثيله الحكومي "من القاهرة" وهو ما سيتم تفصيله والتعليق عليه، وتأتي أهمية تلك القضية لتعدد أبعادها الدينية والسياسية حيث تحرف تلك الجماعات معانى الإسلام الوسطية وتتخذ حماية الدين الإسلامي ستارأ حيث تحرف تلك الجماعات معانى الإسلام الوسطية وتتخذ حماية الدين الإسلامي ستارأ التفكيك مؤسسات الدول وسفك دماء أبنائها وإرهاب أعدائها.

## أ – برنامج من القاهرة:

غُرضت تلك القضية في حلقة واحدة فقط بتاريخ 2015/3/23، وذلك في الفقرة الحوارية الثانية حيث تم استضافة عبد الغنى الهندي/ مؤسس جبهة استقلال الأزهر وخبير الشئون الدينية والأوقاف للصديث معه حول إشكالية الدين والتطرف وقد استعراض تفاصيل استراتيجية الأزهر لتجديد الخطاب الديني.

الإطار الأساسي: مكافحة الإرهاب (إدعاء الجماعات الإرهابية الإسلام) والفكر المتطرف

# وقد جاءت أطر الأسباب: كما يلي:

1- دعوة الرئيس لتجديد الخطاب الديني لدحض الخطاب الديني المتشدد.

2- تصحيح صورة الإسلام.

# أطر الحلول: جاءت كالتالي:

- 1- لجنة علمية لمراجعة المناهج التي تُدرس في المعاهد الأزهرية.
- 2- تصحيح المفاهيم المغلوطة (إعادة تفسير آيات القتال في القرآن واستبعاد كل ما يحض على العنف والتمييز).
  - 3- تفتيت مؤسسة الأزهر فثقل المسئوليات يضعف من أدائها.
- 4- عزل الخطاب الدعوى عن دور الإمام (إمام غير مسيس لا يستغل الخطاب الدعوى)
- 5- خلق حراك علمي بمؤتمرات وأبحاث يواكب التطورات الحديثة وتوفير الدعم المادي اللازم.
- 6- خلق آليات للتواصل بين الأزهر والمواطنين للقضاء على وتر الفتنة الطائفية وخاصة أمالى الصعيد.
- 7- خلق قنوات اتصال بين الأزهر والدولة (المجلس الأعلى للدعوة برئاسة رئيس الوزراء
   لمكافحة الإرهاب).
  - 8- تكاتف جميع مؤسسات الدولة لوضع خطة متكاملة لتجديد الخطاب.

## اتجاه الإطار:

جاء الإطار الإيجابي نحو مؤسسة الرئاسة ف "دعوة الرئيس السيسي لتجديد الخطاب هي ثورة على ممارسات الجماعات الإرهابية لتحقيق طموحات دنيوية"، "هناك اهتمام واضح من مؤسسة الرئاسة بتجديد الخطاب".

جاء الإطار الإيجابي نحو الأزهر في "أتت الفرصة للأزهر ليسترد زمام الدعوة ويقودها على مستوى مصر والعالم"، "هناك إشارات من الإدارة السياسية ليلعب الأزهر دور التجديد".

جاء الإطار السلبى نحو الأزهر فى "دخل لمؤسسة الأزهر في السنوات الأخيرة أعضاء أفكارهم ليست بمنهجية تلك المؤسسة"، "هناك من سافر لبعض الدول وعاد بأفكارها وقد دعم المال وجودهم في حياة الناس وسيطرتهم على خطاب الإعلام".

مدى الإطار: تم عرض القضية باستخدام إطار محدد من خلال عرض تفاصيل الاستراتيجية التى تقدمت بها الجبهة الشعبية لإستقلال الأزهر إلى رئاسة الجمهورية عن دور الأزهر في تجديد الخطاب، حيث تم التطرق لمشاكل الأزهر المادية والمؤسسية والتعليمية وصولاً للآليات المناسبة للتواصل مع الرئاسة.

نوع الإطار: جاء إطار الصراع في "حرق الإخوان الكنائس واللعب على وتر الفتنة الطائفية "، "استبعاد كل ما يحض على العنف والتمييز"، "إعادة تفسير آيات القتال"، "دحض الأفكار المتطرفة"، "التصدى للمحاولات الأثمة التي تستهدف تشويه الدين واستغلاله"، "سيحل الخطاب المتشدد بدلاً من الخطاب المعتدل".

وجاء إطار المسئولية فى "أئمة ودعاة الأزهر الشريف يقع على عاتقهم الدور الأكبر لتصحيح المفاهيم المغلوطة"، "على علماء الأزهر مراجعة المناهج التى تدرس فى المعاهد الأزهرية"، "تصحيح المفاهيم الخاطئة تقع على عاتقنا جميعاً"، "لابد من وقوف جميع مؤسسات الدولة لوضع منظومة كاملة لتجديد الخطاب وتوضيح قيم ومفاهيم الدين".

العبارات المحورية: جاءت العبارات السلبية في "النظرف والفتاوى التكفيرية - الخطاب المتشدد العنيف - ضعف الإمكانيات - ثقل المسئوليات - لايوجد دعم مادى كاف لطالب الأزهر - حرق الكنائس - اللعب على وتر الفتنة الطائفية - أفكار بعض أعضاء الأزهر الجدد ليست منهجية".

وجاءت العبارات الإيجابية في: "الأزهر يقود الدعوة - دحض الأفكار المتطرفة - تصحيح المفاهيم المغلوطة - التسامح وعودة المنظومة الأخلاقية - التصدى للمحاولات الآثمة الخطاب المعتدل - حراك علمي - إنتاج علمي فقهي - خلق آليات حديثة للتواصل مع الناس". ويتضح مما سبق "تفوق العبارات الإيجابية على السلبية".

اتجاه المعالجة: برز الاتجاه المؤيد للقضية فقد استهل الضيف حديثه بأن تجديد الخطاب ضرورة في تلك المرحلة وإلا سيحل الخطاب المتشدد العنيف الذي لايعبر عن صحيح الدين محل الخطاب الوسطى، وهو مايتطلب إعادة النظر في كثير من شئون الأزهر الشريف كمؤسسة دينية وهيئة تعليمية بما يتناسب مع متطلبات الوضع الحالى ومكانتها ودورها المحلية والعالمية، وقد ظهر الاتجاه السلبى نحو بعض أعضاء الأزهر الشريف الجدد ممن تخرجوا من معاهده لكن حُملوا بأفكار لا تتفق مع وسطيته أتوا بها من الخارج ودعموا وجودهم وتصدروا ساحات الإعلام بالمال.

## ب- برنامج 25/30:

تم عرض تلك القضية ومتابعتها في تسع حلقات، اتضح فيها مدى التفاعل مع دعوة الرئيس المستمرة لتجديد الخطاب الديني واهتمام البرنامج بها بشكل خاص، وقد كانت أولى حلقات عرضها في حلقة 4/1/2015 من خلال التعليق على خطاب الرئيس في ذكري المولد النبوى الشريف والثناء على تكرار سيادته الدعوة للتجديد مرة ثانية بعد إثارته لها في خطبة ليلة القدر في رمضان وذلك من خلال قالب الحديث المباشر، وتم متابعتها في حلقة 1/14 في إطار تغطيته لتحذير الأزهر دار الأفتاء مجلة شارلي أبدو بعد نشرها لرسوم مسيئة للرسول ومن هنا تطور الحديث عن أهمية مكافحة الفكر المتطرف، وجاء المديث عن تلك القضية في حلقة 1/18 من خلال استضافة الدكتور/ ثروت الخرباوي نائب رئيس حزب المحافظين للحديث عن تقييم أداء الأزهر في تجديد الخطاب الديني وتم نقل جزء من حوار الرئيس مع قناة سكاى نيوز عربية، وتم متابعتها في حلقة 1/21 للحديث عن أهمية مراجعة مناهج الأزهر وفكر قيادته بما يسمح بتطهيره وتطويره من خلال حوار مع دكتور/ مختار نوح ممامي وعضو سابق بالإخوان المسلمين، وجاءت حلقة 1/27 في إطار متابعة دور الدولة في مكافحة الإرهاب من خلال إفشال مخططات الإخوان والتصدى لسيطرتهم على بعض المساجد والمدارس والجمعيات الأهلية واستغلالهم لها في إشعال الحرائق وإسقاط الدولة في مقابل تقاعس الحكومة عن تجديد الخطاب الديني واعتمادها على الأمن فقط، وتم عرضها في حلقة 1/28 بالتعليق على أداء إبراهيم محلب رئيس مجلس الوزراء الأسبق في مكافحة الإرهاب من خلال لقائه مع وفد من أهالي المطرية بحضور اللواء محمد إبراهيم وزير الداخلية الأسبق ورئيس الجمعية الشرعية بالمطرية (جمعية إخوانية تم التحفظ على أموالها بحكم قضائي) وهو ما يدال على أن الرؤية السياسية غائبة لدى الحكومة ومن ثم انعكس ذلك على تقصيرها في مكافحة الإرهاب بتجديد الخطاب، وجاء الحديث عن تجديد الخطاب في حلقة 2/2 في إطار تغطية خطاب الرئيس في الندوة التثقيفية بمسرح الجلاء مع عرض مقتطفات من كلمته وخاصة حرية العقيدة الدينية والذي انتقد فيه البرنامج تقاعس الأزهر عن التفاعل مع التجديد بالشكل المطلوب، وتناولت حلقة 2/17 القضية من خلال التعليق على حوار الرئيس هع قناة فرانس 24 عن الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا لتجفيف منابع الإرهاب والتي تحدث فيها عن استراتيجيته لمحاربة الفكر المتطرف بما يتسق مع تعاليم الأزهر، وجاءت حلقة 2/2 للتعليق على حوار الرئيس مع إذاعة القرآن الكريم والذي أشاد بجراءة ووعى حلقة 2/2 للتعليات تلك المرحلة.

الإطار الأساسي: مكافحة الإرهاب (ادعاء الجماعات الإرهابية الإسلام) والفكر المتطرف.

1- وعي الرئيس بخطورة الفكر الديني المتردي.

وعن أطر الأسباب: جاءت في حلقة 1/4 كالتالي:

- 2- ضعف أداء الأزهر (مخترق من الإخوان والسلفيين).
  - 3- تقديس الفكر الديثي,

# وفي حلقة 1/14 كالتالي:

- 1- مكافحة الإرهاب (ادعاء الجماعات الإرهابية الإسلام).
  - 2- ضعف أداء الأزهر.
  - 3- تقديس الفكر الديني.
  - 4- الخطاب الديني المتردي.

## وعن حلقة 1/18

جاءت تصحيح الصورة الذهنية السيئة عن الإسلام.

### وعن حلقة 1/21 جاء:

- 1- إدعاء الجماعات الإرهابية الإسلام.
- 2- ضعف أداء الأزهر (احتكار الأزهر للدين وفكرة الوصائية على كافة أمور الدين).

## وفي حلقة 27/2 جاء:

- 1- مكافحة الإرهاب (ادعاء الجماعات الإرهابية الإسلام).
- 2- ضعف أداء الأزهر (سيطرة أئمة الإخوان على المساجد والدارس والجمعيات الأهلية).

## وفي حلقة 1/28

جاء ادعاء الجماعات الإرهابية الإسلام.

## وفي حلقة 2/2 جاء:

- 1- مكافحة الإرهاب (ادعاء الجماعات الإرهابية الإسلام).
- 2-ضعف أداء الأزهر (مخترق من الإخوان والسلفية وفشله في نشر مفهوم صحيح الدين).

#### وق حلقة 2/17

جاء مكافحة الإرهاب (إدعاء الجماعات الإرهابية الإسلام).

### وفي حلقة 3/25 جاءت الأسباب:

- 1- ضعف أداء الأزهر (مخترق من الإخوان والسلفية)
  - 2- تحسين صورة الإسلام لدى الغرب.

# أطر الحلول: في حلقة 1/4 جاءت أطر الحلول كالتالي:

- 1- تطهير الأزهر من علمائه التابعين للأخوان وتجديد مناهجه.
- 2- دعوة مثقفي مصر وكتابها للمساهمة في تجديد الخطاب الديني.

## وفي حلقة 1/14 جاءت أطر الحلول كالتالي:

- 1- خطاب ديني مستنبر يتناسب مع متطلبات العصر.
  - 2- دعم الصناعات الإبداعية كالسينما.
    - 3- مراجعة وتعديل مناهج الأزهر.

# وعن حلقة 1/18 جاءت في:

- 1- مشاركة المجتمع في تجديد الخطاب الديثي (ثورة مجتمعية لتغيير تلك الصورة).
- 2- مؤسسة جامعة مانعة بعيدة عن الأزهر وبعيدة عن النظام تقود تجديد الخطاب.

## وعن حلقة 1/21 جاءت أطر الحلول من خلال:

1- تصحيح أداء الأزهر وتطهيره (أعضاء هيئة التدريس ممن لا يتماشون مع سياق الإسلام الصحيح).

2- فصل الرأي عن الدين.

# وعن حلقة 1/27 جاءت في محاولة اقتراح:

1- دراسة أسباب توطن الإرهاب في مناطق بعينها.

2- استراتيجية شاملة لمكافحة الإرهاب.

## وعن حلقة 28/1 تم اقتراح:

1- خطاب ديني مستنير يتناسب مع متطلبات العصر.

2- الاستعانة بدراسات المراكز المتخصصة لخرائط العنف.

وعن حلقة 2/2 تم اقتراح استراتيجية شاملة لمكافحة الإرهاب.

وعن جلقة 17/2

تم اقتراح خطاب ديني مستنير يتناسب مع متطلبات العصر.

وعن حلقة 3/25

تم اقتراح مشاركة المجتمع في تجديد الخطاب الديني.

اتجاه الإطار: جاء الإطار الإيجابي نحو الرئيس في حلقة 1/4 كالتالي "الرئيس مدرك خطورة الخطاب والفكر الديني المتردي"، "الرئيس مهموم بحال الخطاب الديني بمصر"، "الرئيس قدم رؤية ساطعة في فهم مشاكل الفكر الديني في مصر وقال كلاماً لو نفذه المسلمون لتغير الحال".

جاء الإطار السلبى تحو الرئيس فى " كيف يولى الرئيس مهمة تجديد الخطاب للأزهر الذى قام بتخريج الإرهابيين"، "الرئيس يولى مهمة تجديد وتطوير الفكر الدينى للمسئولين والمتسببين فى تردى أحواله".

وجاء الإطار السلبى نحو الأزهر فى "مطالبة الرئيس الأزهر بإصلاح الفكر الدينى تعنى فشل الأزهر"، "البلد مرتع للإخوان والفكر المتطرف والإرهاب"، "الأزهر مخترق من جماعة الإخوان والسلفيين"، "يقدس علماء الأزهر الفكر الدينى ومن يخالفهم يخرج عن الدين"، "شيخ الأزهر أغلق باب الاجتهاد"، "الأزهر لابد وأن يقوم بثورة أزهرية على مناهجه وعلمائه وشبوخه قبل الثورة الدينية".

وجاء الإطار الإيجابي نحو الرئيس في حلقة 1/14 كالتالي "الرئيس بوعيه كمواطن ومسئول يدعو لخطاب ديني يتناسب مع العصر".

وجاء الإطار السلبى نحو الأزهر فى "لا يمكن أن يُناط للأزهر بمهمة تجديد الخطاب لأنه مستول عن تقديس الفكر الدينى"، "لولا إن دعوة التجديد من الرئيس كانوا إتهموا تجديد الخطاب بتشويه الدين والكفر".

جاء الإطار الإيجابي نحو الرئيس في حلقة 1/18 في "يُحمد للرئيس إنه انحاز وتبنى مفهوم التجديد".

وجاء الإطار السلبى نحو الأزهر في "الأزهر غير مؤهل لتجديد الخطاب و ينسق أوراقه فقط لأن الرئيس طلب ذلك"، "الأزهر جزء من المشكلة فلا يمكن أن يقوم بالحل".

وجاء **الإطار الإيجابي** نحو الرئيس في حلقة 1/21 كالتالى "الرئيس صاحب نظرية في الإسلام السياسي"، "الرئيس فاهم الإسلام الصحيح في دولة مدنية عصرية".

وجاء الإطار السلبى نحو الأزهر في "عقيدة الإخوان منبعها الأزهر"، "الأزهر يحتكر التفكير والتفسير"، "الأزهر مخترق من الإرهابيين"، "الأزهر لا يعلم كيف يواجه الإرهاب فهو يدين فقط".

وجاء الإطار السلبى نحو الحكومة في حلقة 1/27 "الحكومة تتقاعس عن تجديد الخطاب الديني ومكافحة الإرهاب بغير الحل الأمني".

وجاء **الإطار الإيجابى** نص الرئيس فى حلقة 1/28 "دعوة الرئيس لتجديد الخطاب أساس مكافحة الإرهاب".

وجاء الإطار السلبى نحو الحكومة فى "لم يتحر إبراهيم محلب عن الجمعية الشرعية الإخوانية بالمطرية قبل لقائه معها كممثل عن أمالى المطرية"، "وزير الداخلية يتجاهل جريمة تحريض الإخوان على العنف على المواقع الإلكترونية".

وجاء الإطار الإيجابى نحو الرئيس في حلقة 2/2 "تجديد الخطاب الدينى فكرة ملحة لدى الرئيس تتناسب مع رؤيته لمكافحة الإرهاب"، "أسهم الرئيس بطرح آرائه الشخصية بخصوص حرية الاعتقاد".وجاء الإطار السلبى نحو الرئيس "اختيار الرئيس للأزهر يعيق تنفيذ رؤيته لتجديد الخطاب"، "الرئيس يكلف فاشلين للخروج من الأزمة".

وجاء الإطار السلبى نمو الأزهر في "هناك فجوة بين ما يدعو له الرئيس والواقع الإرهابى السلفى في المنابر"، "تقاعس الأزهر عن تجديد الخطاب لكونه مخترقاً من الإخوان والسلفية"، "منافقو الأزهر يكفرون من يتحدث في الدين"، "مؤسساتنا الدينية غير مستقلة وغير قادرة على اتخاذ قرارتها منفردة"، "عقيدة الأزهر والسلفيين لا تختلف مع عقيدة داعش".

وجاء الإطار الإيجابي نحو الرئيس في حلقة 2/17 في "تأكيد الرئيس على إن مشكلة الإرهاب أساسها الفكر المتطرف بدل على وضوح الرؤية لديه".

وجاء الإطار السلبي نحو الرئيس في "يخطىء الرئيس في رهانه على موظفى الأزهر في تجديد الفكر الديني أو تنقية المناهج من التطرف".

وجاء الإطار السلبي نحو الحكومة في "الحكومة عاجزة عن وقف اختراق جماعة الإخوان لمؤسسة الأزهر"، "أفعال الحكومة لا تتسق مع رؤية الرئيس".

وجاء **الإطار السلبي** نحو الأزهر في حلقة 1/21 "الأزهر لا يعلم كيف يواجه الإرهاب".

وجاء الإطار الإيجابى نحو الرئيس في حلقة 3/25 في "الرئيس قال بمنتهى الجراءة مالم يقله أحد من قبل"، "الرئيس تبنى كل أفكار العقول المصرية المجددة المفكرة منذ عهد محمد على"، "الرئيس تحدث بشجاعه عن تجديد الخطاب وإحساسه عال بأنها مسئولية وضعت على كاهله".

وجاء الإطار السلبى نحو الأزهر "الأزهر مستقل كأنه دولة داخل دولة ولا يستجيب للرئيس"، "الأزهر لم يهد شخصاً واحداً أو حتى إرهابى واحد"، "الأزهر لم يقم بأى إنجاز غير إثارة الفتنة في المذاهب الإسلامية"، "لا يوجد فرق بين الدعوة السلفية وداعش في العقيدة".

وجاء الإطار السلبى نحو الحكومة في "الرئيس يتحدث بلغة والدولة تتحدث بعكس هذه اللغة"، "الافكار المغلوطة والمشوهة تخرج من أوراق وزراة التعليم والمؤسسات الدينية".

مدى الإطار: جاء الإطار المحدد من خلال متابعة تفاصيل القضية باستعراض جهود الرئاسة وتكرار الدعوة لتجديد الخطاب في أكثر من مناسبة ولقاء، وجاء الإطار العام من خلال عرض تجديد الخطاب كجزء من استراتيجية كاملة للقضاء على الإرهاب وعرض أوجه الجهود أو القصور من الجهات المعنية بتلك القضية.

نوع الإطار: جاء في حلقة 1/4 إطار المستولية في "الأزهر هو السبب في تردى أحوال الدين"، "الأزهر هو السبب الرئيسي في كل ما أل إليه الفكر الديني في مصر" وإطار الصراع في "مناهج الأزهر تحض على القتل"، "من يخالف الأزهر يتم تكفيره".

وفى حلقة 1/14 جاء إطار المسئولية في "عجز الأزهر عن مكافحة الفكر المتطرف"، "دعم الدولة للصناعات الإبداعية" وإطار الصراع في "مكافحة الإرهاب"، "مكافحة الفكر المتطرف".

وفي حلقة 1/18 جاء إطار المسئولية في "تجديد الخطاب مهمة المجتمع كله"، وإطار الصراع في "الأزهر لم يكفر داعش ويكفر الأدباء والمبدعين".

وجاء إطار المستولية في1/21 "عقيدة الإخوان متبعها الأزهر".

وجاء إطار المسئولية في 1/27 "تقاعس الحكومة عن تجديد الخطاب الديني"، "مكافحة الإرهاب ليست قضية أمن بل قضية مجتمعية".

وجاء إطار المسئولية في 1/28 "الحكومة لم تستجب لأولويات مكافحة الإرهاب بتجديد الخطاب كما دعا الرئيس".

وجاء إطار المسئولية في 2/2 "هناك فشل من المؤسسات المعنية بتصحيح مفهوم للدين"، "لابد من تطبيق رؤية الرئيس في تجديد الخطاب"، "مواجهة الإرهاب كمجتمع ودولة".

وعن حلقة 2/17 جاء إطار المسثولية في "أفعال الحكومة لا تتسق مع رؤية الرئيس في تجديد الخطاب"، "الحكومة عاجزة أمام إختراق الإخوان للأزهر".

وعلى حلقة 3/25 جاء إطار المستولية في "الأزهر لم يتفاعل مع السئولية التي وضعها السيسي عليه في تجديد الخطاب"، "نحن من أسأنا للإسلام بالغلو والتطرف".

العبارات المحورية جاءت العبارات الإيجابية في "الرئيس مدرك بذهنية متفتحة - ثورة دينية - مكافحة الإرهاب - مكافحة الفكر المتطرف- ثورة مجتمعية لتجديد الخطاب تصحيح صورة الإسلام الرئيس صاحب نظرية في الإسلام السياسي التجديد فكرة ملحة لدى الرئيس - هناك وضوح رؤية لتجديد الخطاب لدى الرئيس- الرئيس تبنى أفكار العقول المجددة - الرئيس جريء في عرض أفكاره عن تجديد الخطاب".

وجاءت العبارات السلبية في "الفكر الديني المتردي - الأزهر مخترق - الأزهر قام بتخريج إرهابيين - البلد مرتع للإخوان - فشل الأزهر - شيخ الأزهر أغلق باب الاجتهاد - تقديس الفكر الديني الأزهر غير مؤهل - الأزهر جزء من المشكلة - الأزهر يكفر الأدباء - عقيدة الإخوان منبعها الأزهر الأزهر يحتاج تصحيح - تطهير أعضاء هيئة التدريس - يحتكروا التفكير والتقسير - تقاعس الحكومة - مؤسستنا الدينية غير مستقلة - الحكومة عاجزة - الأزهر فاشل - نحن نسيء لإسلامنا". ويتضح من ذلك تفوق العبارات السلبية عن الإيجابية.

اتجاه المعالجة: ينضح من خلال العرض السابق بروز الاتجاه المؤيد نحو القضية نظراً لأهميتها السياسية والأمنية من جانب ولأنها أصبحت من أولويات الرئاسة سواء داخلياً أو خارجياً، إلا أن البرنامج قد عرضها في إطار تقييمه لمؤسسة الأزهر بداية بضعف أدائها وتحريف مناهجها واختراقها من الإخوان والسلفيين مدللاً على ذلك بظهور الفكر الإرهابي وتردى الخطاب الديني، ومن ثم فلا أمل في أي تجديد للفكر الديني طائما من يتولاه هو من تسبب به وقد جاء ذلك طوال التسع حلقات، ويليه الاتجاه السلبي نحو الحكومة حيث ثم عرض قصورها عن أداء دورها في التجديد وأن خطواتها لا تتناسب مع خطوات ورؤية الرئاسة وكثيراً ما كان يلوم على الرئاسة اختيارها للأزهر وبقائه على بعض عناصر من الحكومة.

#### التعليق على المعالجة الإعلامية لقضية تجديد الخطاب الديني:

بشكل عام جاء الاتجاه المؤيد للقضية ولكن مع اختلاف البرنامجين في عرضها كالتالي:

- اتضح عدم اهتمام برنامج من القاهرة حيث عرض القضية في حلقة 3/2 بعد عدة أشهر من عرض الرئيس وتكراره لها في أكثر من مناسبة (المولد النبوى الشريف عدة أشهر من عرض الرئيس وتكراره لها في أكثر من مناسبة (المولد النبوى الشريف مع الندوة التثقيفية بمسرح الجلاء) وحوارات الرئيس الداخلية والخارجية (حوار الرئيس مع إذاعة قناة سكاى نيوز عربية- حوار الرئيس مع قناة فرانس 24 - حوار الرئيس مع إذاعة القرآن الكريم) ويعكس ذلك تقصير البرنامج الحكومي في تغطية أحداث هامة شارك فيها الرئيس من جانب وعرض أولوياته المختلفة من جانب أخر على الرغم من اهتمامه بشكل واضح بزيارته الخارجية، وقد عرضها في حلقة واحدة فقط في الفقرة الحوارية الثانية من الحلقة لعرض جهود الأزهر في تجديد الخطاب دون أن يناقش القضية بشكل موسع ويتناول بأبعادها المختلفة بما يتفق مع أهميتها، إلا أنه يُحمد له استضافته عالماً أزهرياً مما قد يثرى الحوار فيما يخص تفاصيل مشاكل الأزهر الداخلية ومتطلباته المختلفة واقتراح آليات للتواصل مع المواطنيين والقيادة السياسية.

- وجاء برنامج 25/30 على النقيض من البرنامج الحكومي في عرضه تلك القضية حيث أحتلت المرتبة الأولى من اهتمامه عن باق القضايا بشكل عام حيث قام بتكرارها على فترات قريبة وناقشها بمختلف الأشكال الفنية، فعرضها في إطار التعليق على مختلف أوجه النشاط الرئاسي من مناسبات دينية أو حوارات داخلية وخارجية أو في ظل أولويات مواجهة الإرهاب وكثيراً ما كان يثنى على وعى وجراءة الرئيس في إثارته تلك القضية إلا أن اختياره لمؤسسة الأزهر كان بمثابة فشل مبكر وإجهاض لتجديد الخطاب، وقد برز الاتجاه السلبي أيضاً نحو الحكومة والتي لا تسير بنفس خطوات ورؤى الرئاسة، ومن الجدير بالذكر أنه لم يستضف أي عالم أزهري أو مسئول حكومي ويعكس ذلك عدم توازنه في عرضه للقضية.

## ثانياً: الضربة الجوية على داعش ليبيا:

القضية الوحيدة التى حازت على اهتمام البرامج جميعاً، وذلك نظراً لقداحة الحدث الإنسانى (ذبح 21 مواطن مصري) والتى تم بثها على مختلف القنوات إلى جانب ما يمثله ذلك من تحدى لهيبة دولة كثيراً ما تعلن مواجهتها وتصديها للإرهاب سواء محلياً أو إقليمياً وصولاً لدعوات عالمية لمواجهته، هذا إلى جانب العزف على وتر الفتنة الطائفية تحت ستار عدم حماية الدولة لكرامة وحقوق أبنائها المسيحيين، وقد لاقت اهتمام القنوات غير المصرية أيضاً نظراً لأن بها طرفاً عربياً، وإن اختلفت توجهاتهما نحو رد فعل القيادة السياسية المصرية تجاه داعش، وسيتم توضيح كيفية عرض كل برنامج على حدة لتلك القضية التى تمس سيادة مصر وأمنها القومى.

## أ - برنامج ما وراء الخبر:

ظهرت تلك القضية في حلقة 2/16 بالتزامن مع رد فعل القيادة المصرية بقصف معاقل داعش وقيادتها بضربة جوية تم التنسيق لها مع قائد الجيش الليبي (اللواء خليفة حفتر)، وقد ثم عرض تقرير أكد إن رد الفعل المصرى السريع لم يحقق أهدافه بالقضاء على وقصف الدواعش بقدر إلحاقة الضرر بشكل عام في ليبيا والذي بدوره قد يستدعى رد فعل آخر من جماعة داعش انتقاماً للفعل المصرى، ثم دار نقاش طوال الحلقة بين كل من أدر حسن نافعة أستاذ العلوم السياسية جامعة القاهرة و أ/ محمد مغرب عضو المؤتمر الوطنى العام الليبي و أ/ محمد هنيد أستاذ العلاقات الدولية جامعة السوربون تناولوا فيه بتوجهات مختلفة ما بين مؤيد ومعارض رد الفعل المصرى وتأثيره الداخي والخارجي، وقد عرض الطرف الليبي المعارض رفضه لتفاعر قائد الجيش الليبي مع تلك الأحداث، مع الأخذ في الاعتبار إنه بعد الثورة الليبية قد تفتت مؤسسات الدولة واختلفت توجهات قيادتها، وفي النهاية عبر أستاذ هنيد عن اعتراضه علي تلك الضربة وإن القيادة المصري كان يمثله أ.د/ حسن نافعة لكن كان الاتجاه العارض هو الغالب، إلي الجانب المصري كان يمثله أ.د/ حسن نافعة لكن كان الاتجاه العارض هو الغالب، إلي جانب إنه ليس لديه تفاصيل كاملة وأرقام وبيانات متخصصة حول تلك الواقعة فكان جانب إنه ليس لديه تفاصيل كاملة وأرقام وبيانات متخصصة حول تلك الواقعة فكان جانب إنه ليس لديه تفاصيل كاملة وأرقام وبيانات متخصصة حول تلك الواقعة فكان

يجب استضافة من يمثل السلطة المصرية في تلك الواقعة تحديداً حتى يستطع أن يقدم أدلة تفند الأراء المعارضة.

الإطار الأساسي: الرد التسرع على ذبح 21 مصرى مسيحي في ليبيا على يد داعش،

## أطر الأسباب: جاءت كالتالي:

- 1- استعادة هيبة الدولة
- 2- احتواء غضب المواطئين المحريين،

اتجاه الإطار جاء الإطار السلبى نحو داعش كالتاني: "الإرهابيون لاقلب لهم ولا رحمة ولا يدركون أي مصالح إسلامية أو عربية"، وجاء الإطار السلبى نحو الرئيس تثير السرعة التى نفذت بها الغارات المصرية تساؤلات"، "غارات درنة لم تكن سوى لحظة إشهار لتدخل مصرى قديم في ليبيا"، "الغارات المصرية اعتداء على السيادة الليبية".

مدى الإطار: جاء الإطار المحدد من خلال عرض تفاصيل الضربة الجوية المصرية والتى تم تسميتها (الغارة الجوية) حيث أثار الشك حول جدواها بل إنها قد ألحقت الضرر بسيادة لبيياء والإطار العام من خلال إستعراض تأثير الوضع السياسي والاقتصادي المصرى على محاولة كسب شرعية داخلية ودولية.

نوع الإطار جاء إطار الصراع كالتالي: "الضربة الجوية المصرية انتقاماً لخطف وذبح 21 مصري مسيحى على يد داعش"، "الضربة الجوية للثار للمصريين واستجابة لثورة الغضب"، "هناك حرب حقيقية معلنة على مصر ليس فقط في سيناء ولكن بخلق توترات سياسية طوال الوقت".

وجاء إطار المسئولية كالتاني: "على المجتمع الدولى القيام بمسؤلياته نحو داعش ليبيا"، "تدخل الجيش المصرى كان ضرورة لأسباب سياسية"، "من يرتكب جرائم إرهابية هو من يستدعى التدخل الخارجي"، وجاء إطار الاهتمامات الإنسانية كالتالي: "ملأت استغاثات أهالى المصريين المخطوفين مصر"، "ظهر المصريون المخطوفون في فيديو مروع نبحوا فيه على يد داعش ليبيا".

العبارات المحورية: جاءت العبارات السلبية في "ذبح 21 مصرى – تدخل مصرى في ليبيا – استدعاء التدخل الخارجي"، وجاءت العبارات الإيجابية في "استعادة هيبة الدولة – الأخذ بالثأر استجابة لأجواء الغضب – مواجهة الإرهاب".

اتجاه المعالجة: جاء الاتجاه المعارض نحو القضية وانتقاد رد الفعل المصرى السريع لاختطاف داعش لمصريين عزل ومساوامة السلطة المصرية عليهم، ثم يأتي علينا نهار يوم 16 لنجد دماءهم تسيل وتختلط بماء البحر على مرأى من العالم كله، وقد أثار البرنامج الشكوك حول سرعة رد القيادة المصرية (الضربة الجوية لحماية هيبتها وكرامة أبنائها) على أنها مساس بالسيادة الليبية ومحاولة لإستدعاء تدخل خارجى في ليبيا، وكأن مصر هي من قامت بالفعل وليست من تثأر لحقها بل وتحمل المجتمع الدولي كله مسئوليته عن توغل تلك الجماعات وتهديدها لأمنها القومي.

## ب- برنامج 25/30:

جاء عرضه لتلك القضية في حلقة 2/16 بالتزامن مع تطور أحداث الذبح ورد الفعل المصرى بضربة جوية لمواقعهم في ليبيا، وقد تم عرضها في حلقة كاملة الفقرة الأولى كانت من خلال حديث مباشر أشاد بجراءة الضربة وتأثيراتها الإيجابية الداخلية والخارجية، ثم استضاف في الفقرة الحوارية الثانية أ/ خالد محمود رمضان الصحفى بجريدة الشرق الأوسط والخبير في الشئون الليبية وأ/ ماهر فرغلى الكاتب الصحفى والمتخصص في شئون الحركات الإسلامية و أ/ أحمد كامل البحيرى الباحث السياسي، للحديث حول تقييم الضربة الجوية وتأثيرها على العلاقات المصرية الليبية، وقد تم متابعتها في حلقة 7/2عي خلفية تعليق الرئيس في حواره مع قناة فرانس24 على احتمال تكرار الضربة الجوية عيى خلفية تعليق الرئيس في حواره مع قناة فرانس24 على احتمال الكرار الضربة الجوية عيى العمليات العسكرية بليبيا، وجاء في حلقة 81/2 متابعة جهود الرئاسة في تأمين الحدود مع ليبيا ولقائه مع قادة المنطقة الغربية وشيوخ القبائل وقد تم عرض مقتطفات من كلمة الرئيس في الفقرة الأولى، ثم تم تناولها في الفقرة الحوارية مع د/ عبد المنعم السعيد مدير المركز الإقليمي للدراسات الاسترتيجية في إطار تقييمه لاستراتيجية مصر في مكافحة المركز الإقليمي الدراسات الاسترتيجية في إطار تقييمه لاستراتيجية مصر في مكافحة الإرهاب الداخلي والخارجي.

الإطار الأساسي: الثأر لذبح 21 مصرى مسيحى في ليبيا على يد داعش.

أطر الأسباب في حلقة 2/16: جاءت كالتالي:

محاربة الإرهاب في الداخل والخارج.

أطر الحلول: في حلقة 16/2:

1- استرتيجية شاملة لمكافحة الإرهاب.

2- إقالة أعضاء الحكومة غير القادرين على مواجهة الإرهاب.

3- تغيير القائمين على الإعلام لاستخدامهم آليات قديمة في مواجهة الإرهاب.

4- تدعيم الجيش الليبي بالتسليح والتدريب والخبراء،

5- غلق الصفحات الإلكترونية الخاصة بالتنظيمات الإرهابية.

6- دعم جهود قوى عربية مشتركة وقوى انتشار سريع لمواجهة الجماعات المسلحة.

أطر الأسباب في حلقة 2/16 لم يتم عرض أي أسباب.

أطر الحلول في حلقة 17/17 جاءت كالتالي:

1- التدخل في الملف الليبي عن طريق الجهود السياسية.

2- ممثل لرئيس الجمهورية في الملف الليبي.

3- تجديد الفكر الديني.

أطر الأسباب في حلقة 18 /2: جاءت كالتالي:

- التصدي ومواجهة الإرهاب.

أطر الحلول في حلقة 2/18: جاءت كالتالي:

- 1- استرتيجية شاملة للكافحة الإرهاب.
- 2- تمالف عربي ودولي لمواجهة الإرهاب.

اتجاه الإطار: جاء في حلقة 2/16 الإطار الإيجابي نحو الرئيس في "الضربة الحوية موقف بطولي وقرار سريح من الرئيس"، "رد الفعل المصري كان حاضراً وسريعاً وقوياً وجماهيرياً"، "الضربة الجوية رسالة للشعب بإننا قادرون على استرداد حق الشهداء"، "الضربة الجوية نداء للشعب المصري بأنه لن يُسمح بالنيل من كرامته"، "استيقظ الشعب المصري على الضربة الجوية بعد الإحباط من المذبحة"، "الضربة الجوية العسكرية رد اعتبار لمكانة مصر واستعادة هيبتها بالخارج"، "الضربة الجوية زادت من شعبية الرئيس في مصر وليبيا على السواء"، "الرأى العام في ليبيا لدية ميول بأن مصر هي السند له في ظل تجاهل المجتمع الدولي له".

جاء في حلقة 2/17 الإطار الإيجابي نحو الرئيس في " رؤية الرئيس في مكافحة الإرماب تستحق الإعجاب والتقدير".

جاء في حلقة 2/18 الإطار الإيجابي نحو الرئيس في "حرص الرئيس على تفقد الحدود ولقائه بشيوخ القبائل يؤكد على أن المواجهة العسكرية تسير بالتوازي مع الدعم الشعبي"، "مواجهة الرئيس للإرهاب بيد تبنى ويد تحمل سلاح"، "نجاح الضربة العسكرية دليل على جهد متقن".

وجاء الإطار السلبى في حلقة 2/16 نحو الحكومة في "الجهاز الحكومي مترهل"، "الحكومة سلفية الهوى"، "الرد السياسي لا يزال بطيئاً"، والإطار السلبي نحو الأزهر في "علماء الأزهر دعاة للقتل والردة"، "علماء الأزهر منتمون لجماعة الإخوان المسلمين"، والإطار السلبي نحو وسائل الإعلام "يجب تغيير القائمين على الإعلام جميعاً".

وجاء الإطار السلبى في حلقة 2/17 نحو الحكومة في "وزارة الخارجية جهاز بيروقراطى يدير بالأمن مش بالسياسة"، "قرارت الحكومة غير سريعة في تعاملها مع الإرهاب"، "الحكومة لا تدير أوراق مكافحة الإرهاب الداخلية والخارجية جيداً".

وجاء الإطار السلبي في حلقة 2/18 نحو الحكومة في "التعامل الحذر للحكومة يؤكد غياب الاستراتيجية السياسية".

مدى الإطار: جاء الإطار المحدد في عرض تأثير قرار الضربة الجوية الحاسم داخلياً وخارجياً وقد تم عرض إطار عام للقضية بعرض صورة عامة للوضع الليبي وتوغل الإرهاب به في ظل تجاهل دولي، وتقييم أداء المؤسسات المصرية في مواجهة الإرهاب.

نوع الإطار: جاء في حلقة 2/16 إطار الصراع كالتالي: "مصر ردت على مذبحة أمس بضربة جوية تستهدف مواقع داعش"، "توعدت داعش الجيش المصرى بعمليات داخلية للرد على الضربة العسكرية"، "داعش تسعى لجر مصر لمواجهة مباشرة لتخفيف الضغط على مواقع الإرهاب في سيناء"، "كثير من القوى الدولية تسعى لاستدراج مصر لخوض حرب برية".

وعن إطار المسئوئية جاء كالتالي: "هناك بطء شديد من الحكومة في التعامل في الملف الديني والإعلامي والسياسي"، "تأخرنا في التعامل مع الملف الليبي خارجياً"، "وسائل الإعلام تعتمد على آليات قديمة في مواجهة الإرهاب"، وعن إطار الاهتمامات الإنسانية "استرداد حق الشهداء".

جاء فى حلقة 17/ 2إطار الصراع كالتالي: "المواجهات الأمنية حتمية لكنها غير كافية للقضاء على الإرهاب"، إطار التعاون "يجب أن تتدخل مصر فى الملف الليبى عن طريق الجهود السياسية والمخابراتية"، إطار المسئولية "تأخرنا كثيراً بالتواجد خارج حدودنا".

جاء فى حلقة 2/18 إطار الصراع كالتالى: "زيارة الرئيس للمنطقة الغربية ولقائه بالقوات المسلحة يدلل عنى إنها جبهة قتال"، "الضربة العسكرية رداً على مقتل المصريين المختطفين"، "نكافح الإرهاب فى سيناء وليبيا"، إطار المستولية "يجب على الحكومة مواجهة التحديات بشجاعة".

العبارات المحورية: جاءت العبارات السلبية كالتائي: "مذبحة – إرهاب – الحكومة مترهلة – فشل الأزهر– تغيير القائمين على الإعلام –جر مصر لحرب برية – الحكومة جهاز بيروقراطي– الفكر المتطرف – تعامل حذر مع الإرهاب – غياب الاستراتيجية".

وجاء العبارات الإيجابية في "شعبية واسعة - استرداد حق الشهداء - موقف بطولى - شفاء غليل - استعادة هيبة الدولة - وقف النطرف والإرهاب- استراتيجية شاملة لكافحة الإرهاب - جهد متقن - يد تبنى ويد ترفع سلاح- تحالف عربى ودولي- مصر تقود".ويتضح مما سبق تفوق العبارات السلبية والإيجابية، إلا أن العبارات الإيجابية كانت موجهة نحو الجماعات الإرهابية والحكومة.

اتجاه المعالجة: يتضح من خلال العرض السابق بروز الاتجاه المؤيد للضربة الجوية السريعة والتى أثلجت صدور المصريين وحفظت لهم كرامتهم وهيبة دولتهم وطمأنتهم بوجود إرادة سياسية جريثة، مدعومة بجيش قوى تتحدى الإرهاب الداخلى وتصمد أمام محاولات الجر لحروب برية خارجية تستنفذ فيها قوتها، في ظل ظروف إقليمية لدول جوار مستباحة من الإرهاب ومجتمع دولي صامت.

#### ج- برنامج من القاهرة:

جاء عرضه لتلك القضية في حلقة 2/16 بالتزامن مع رد الفعل المصرى بضربة جوية على مجزرة داعش ليبيا تحت عنوان " محارية مصر للإرهاب هي دفاع عن الإنسانية كلها"، وذلك في حلقة كاملة حيث ثم استضافة د/ مدحت الشريف خبير في الشئون الاقتصاد السياسي وسياسات الأمن القومي ود/ منذر سليمان مدير مركز الدراسات الأمريكية والعربية والباحث في شئون الأمن القومي، للحديث حول الأسباب الحقيقية وراء تلك المذبحة وتقييم رد الفعل المصرى دون الانزلاق في حروب تسعى بعض الدول للزج بمصر فيها، وفي النهاية تقييم دور المجتمع الدولي في محاربة الإرهاب أو حتى دعمه للدول المتضررة.

الإطار الأساسي: الثأر لذبح 21 مصري مسيحي في ليبيا على يد داعش.

أطر الأسباب: التصدي ومكافحة الجماعات الإرهابية.

أطر الحلول: أن يتحمل المجتمع الدولي مسئوليته بالتحرك الفوري ضد التنظيمات الإرهابية.

اتجاه الإطار: جاء في حلقة 2/16 الإطار الإيجابي نحو الرئيس في "رد الرئيس على داعش كان للأخذ بحق المصريين ومن أجل الكرامة والإنسانية عامة"، "النجاح الكبير الذي حققته الضربة أفضل رد على إراقة دم ال21 شهيد"، "القصف المصري الليبي ليس قصفاً إنفعالياً"، "يهدف الرئيس من القصف حشد رأى عام عالى ضد الإرهاب"، "سيظل الشعب المصرى يثق في قيادته وقدرتها على حماية مواطنيها في الداخل والحارج"، "الضربة الجوية سببت خللاً في معادلة داعش".

الإطار الإيجابى نحو الحكومة "تحركات وزارة الخارجية أثبتت أن المؤسسة الدبلوماسية قوية".

الإطار السلبى نحو داعش "التنظيمات الإرهابية المختلفة تتبنى أيدولوجيات متطرفة لتحقيق أمداف خبيثة"، "مذبحة داعش تهدف لضرب الوحدة الوطنية"، "تسعى داعش لزعزعة الثقة في الجيش المصرى والقيادة السياسية".

الإطار السلبى نحو أمريكا "أمريكا لا تقدم الدعم لمصر على المستوى المطلوب"، "هناك موقف انتقائى في تفاعل أمريكا مع الجماعات الإرهابية".

مدى الإطار: جاء الإطار العام في عرض المراحل التي سبقت قرار الضربة الجوية وقد تم عرض إطار محدد للقصية من خلال تقييم رد فعل المجتمع الدولي والدول الكبرى في مواجهة الإرهاب أو التفاعل مع الدول المتضررة منه.

نوع الإطار: جاء إطار الصراع كالتالي: "شن الجيش المصرى ضربات ضد تنظيم داعش رداً على مقتل 21 مصرى"، "الضربات المصرية حققت أهدافها بدقة"، "الضربات الجوية إنذار لأى محاولة للمساس بالمواطن المصرى".

وعن إطار المسئولية جاء كالتالي: "طالبت مصر المجتمع الدول بتحمل مسئولياته والتحرك الفورى ضد التنظيمات الإرهابية"، وعن إطار الاهتمامات الإنسانية " قدم الرئيس واجب العزاء في ضحايا العمليات الإرهابية الغاشمة على يد تنظيم داعش"، " أعرب الرئيس عن مواساته أسر الضحايا"، "أكد الرئيس في زيارته لأسر الضحايا أنهم سيلقون كامل الاهتمام من كافة أجهزة الدولة"،

وعن إطار الاسترتيجي "التنطيمات الإرهابية المختلفة تمثل تهديداً للأمن والسلم الدوليين"، "التهديد من الحدود الغربية هو التهديد الأول قبل سيناء"، وعن إطار التعاون "القوات المصرية نسقت مع القوات الليبية لتنفيذ الضربات وتم قصفهم بدقة"، "دعا الرئيس المصريين مسلمين ومسيحيين إلى وحدة الصف والتكاتف".

العبارات المحورية: جاءت العبارات السلبية كالتالي: "ضحايا- إرهاب - أيدولوجيات منظرفة - تهديد الأمن والسلم الدوليين - تهديد الحدود الغربية - جر مصر لحرب برية - موقف أمريكا مع الإرهاب غير حاسم- ضرب الوحدة الوطنية".وجاء العبارات الإيجابية في "وحدة الصف- مواساة أسر الضحايا - أخذ حق المصريين - الضربات حققت أهدافها - المؤسسة الدبلوماسية قوية - حشد رأى عام عالمي ضد الإرهاب - الشعب المصرى يثق بقيادته".ويتضح أن العبارات السلبية كانت موجهة ضد الجماعات الإرهابية والعبارات الإيجابية كانت موجهة للرئيس والحكومة.

اتجاه المعالجة: يتضح من خلال العرض السابق بروز الاتجاه المؤيد للضربة الجوية والتأكيد على أن هذا الرد السريع والحاسم قد سبقته خطوات وخطط مختلفة، وهو ما يؤكد على قدرة الإدارة المصرية على أخذ قرارت حاسمة وليست متسرعة يتم فيها استغلال كافة الأجهزة والمؤسسات الدبلوماسية والمخابراتية والتعاون مع ليبيا لتحديد الأهداف بدقة، في ظل تخاذل المجتمع الدولي والدول الكبرى أمام تفشى تلك الجماعات التي تهدد الأمن العالمي ودون أي مساعدات فعلية لمصر وليبيا.

## د- برنامج للساء:

عرض تلك القضية في حلقة 2/16 في إطار تعاون القيادتين المصرية والليبية في تحديد وقصف مواقع داعش الإرهابية وقيادتها، مفصلاً النجاحات والأضرار التي أصابت داعش وذلك من خلال عرض حوار مع اللواء صقر الجيوشي لتناول وعرض تفاصيل تلك الضربات.

الإطار الأساسي: الثأر لذبح 21 مصرى مسيحي في ليبيا على يد داعش.

لم يتم عرض أي أطر للأسباب أو الحلول،

اتجاه الإطار: جاء الإطار الإيجابي نحو الرئيس في" مصر حست بالليبيين وبمشكلتهم".

مدى الإطار: جاء الإطار المحدد فى عرض وتفصيل الضربات التى أصابت درنة الليبية معقل قيادات داعش ومخازن أسلحتهم ومعسكرات تدريبهم، فى ظل تعاون ناجح مع القيادة المصرية التى ساندتهم فى حربهم ضد الإرهاب.

نوع الإطار: جاء إطار الصراع كالتالي: "قصف الطيران المصرى والليبى لمواقع داعش في درية"، "استهدفت الضربات المصرية منازل قيادى داعش ومعسكرات تدريبهم"، "أسفرت الضربات عن مقتل سبع من مسلحي التنظيم"، وعن إطار التعاون "مصر حست بالليبين وبمشكلتهم".

العبارات المحورية: جاءت العبارات الإيجابية كالتالي: " تعاون، لاتوجد إصابات لدنين، مصر حست بينا، ضرب قيادات داعش". ويتضح غياب العبارات السلبية.

اتجاه المعالجة: يتضح من خلال العرض السابق بروز الاتجاه المؤيد للضربة الجوية وذلك من خلال التأكيد على نجاح التعاون الثنائي المصري الليبي لضرب العدو الإرهابي، وعرض الأضرار المختلفة التي لحقت بداعش وقيادتها في ظل صمت إقليمي ودولي قد يكون متعمد.

التعليق على المعالجة الإعلامية لقضية الضربة الجوية على داعش ليبيا:

بشكل عام جاء الاتجاه المؤيد نحو القضية (فيما عدا برنامج ما وراء الخبر) وقد تم عرضها كالتالى:

برز اهتمام برنامج ما وراء الخبر كعادته بالشأن السياسي كما ظهر سابقا، وعبى حين أن كان من أهم أسباب تلك الضربة هي مذبحة المصريين والتي بثتها كل القنوات عبى حدا سواء إلا أن البرنامج أكد على إن الغارة الجوية المصرية (على حد وصفه) قد أضرت بدولة شقيقة وبسيادتها على أرضها وإنها لم تحقق أي نجاحات بل كانت لاكتساب شرعية خارجية وتهدئة لغضب داخلي، وقد اكتمل هذا النقد بعرض طلب مصر مجلس الأمن للتدخل في مكافحة الإرهاب في ليبيا ودعم السلطة الوطنية، أي إنه بذلك ينتقد خطوات وجهود الرئاسة المختلفة سواء العسكرية أو الدبلوماسية الداخلية أو الخارجية مما يعنى قبول ما حدث دون أي رد فعل، بل وعرض التأثير السلبي لثلك الضربات المسرعة فقد توعدت داعش بالثأر من الغارات المصرية (التي لم تصبهم كما أكد البرنامج)، هذا إلى جانب توعد بعض العناصر الليبية بتقديم طلب دولي ضد مصر (دون المتمام تلك العناصر الليبية أساساً بتوغل الإرهاب بها وعمل أي تحرك مضاد).

وعن برنامج 25/30 فقد جاء اهتمامه بالقضية وعرضها على أكثر من حلقة وقد أشاد فيهم بالقرار الحاسم الذى شفى غليل كل مصرى وأعاد كرامة وهيبة الدولة بل وزاد من شعبية الرئاسة داخلياً وخارجيا، ولكنه حذر من محاولة جر الجيش المصرى لحروب ومعارك برية تستنفذ طاقته وتشتت جهوده، وقد عرض اتجاه سلبى نحو الحكومة والأزهر لتقصيرهما في محاربة الإرهاب سواء بغياب الرؤية والتخطيط (الحكومة) أو لأنه غير جدير بقيادة تلك الحرب والمسئولية الملقاة عليه (الأزهر) وهو اتجاه دائم في عرضه لأى قضية.

جاء اهتمام برنامج من القاهرة في عرض تلك القضية من خلال استضافته لأساتذة جامعيين للتعليق على مراحل اتخاذ قرار الضرب الذي وصف بأنه (سريع وحاسم) والاهتمام بعرض تفاصيل الخطط البديلة والتفاوضات مع داعش وقبائل ليبيا قبيل تلك المذبحة، مع مراعاة توضيح السياق القانوني لتلك الحالة من الثأر السياسي سواء (الأسباب حدود الرد) مع ضرب أمثلة تاريخية وعرض دور الدول الكبري راعية حقوق الإنسان والحريات وصمتها المتعمد عن تلك التجاوزات السياسية والخروقات الإرهابية، وتم عرض الطلب المصرى لمجلس الأمن لدعم الجيش الليبي ووحدة الصف الليبي ضد الزحف الإرهابي فالإرهاب يمس السلم والأمن القومي العالمي.

اهتم برنامج المساء بعرض تلك القضية من خلال التركيز على بعد التعاون المصرى الليبى في تحقيق انتصارات فعلية تم ذكر مداها وعددها، وتم عرض حوار للواء الليبى صقر الجيوشى والذي أثنى على الدور المصرى في مقاومة الإرهاب في ليبيا في ظل عدم تسليح الجيش الليبي وتفتت مؤسسات الدولة وعناد دولى في التعامل مع الوضع الليبي، ويتفق ذلك مع أجندة البرنامج في عرض كل ماهو مصرى ذو طابع عربي.

#### المبحث الرابع: إجراءات الدراسة الميدانية

في إطار محاولة التعرف على مدى تأثير أساليب معالجة القضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة المصرية في البرامج الحوارية بالقنوات المختلفة على اتجاه الجمهور المصرى نحو آدائها (الجزئي والعام)، تم اختيار اقليم القاهرة الكبرى بما يتضمنه من محافظات (القاهرة – الجيزة – القليوبية) وقد تم اختيار عينة عمدية من البالغين المصريين (18 عاماً فأكثر) مع الأخذ في الاعتبار إنه تم اختيار العينة بالتساوى ما بين الذكور والإناث بمعدل 200 مفردة لكل منهما.

## النتائح العامة للدراسة الميدانية

#### 1- البرامج الحوارية التي يتابعها المبحوثين:

إن برنامج 25/30 يأتى في المرتبة الأولى من حيث المتابعة بنسبة 93.8% مع الأخذ في الاعتبار إنه من تقديم الإعلامي ذي الخبرة الصحفية والتاريخ السياسي إبراهيم عيسي، ويليه بنسبة قريبة في المرتبة الثانية برنامج من القاهرة بـ 93%، وهو ما قد يُعد مؤشراً على تطور البرامج المصرية بشكل عام وارتقاع مصداقيتها لدى المشاهد، وهو ما يتناسب مع متطلبات تلك الفترة حيث تتوالى الأحداث وتتشابك ومن ثم تحتاج مزيداً من التخصص والتحليل بل ومزيداً من الدقة والأمانة في نقل الأحداث.

وحصد برنامج ما وراء الخبر بـ43% المرتبة الثالثة لكن بفارق كبير عن متابعة القنوات المصرية ويتفق ذلك مع عرضه لقضايا مختلفة عما تعرضه القنوات المحلية فى الدول الأم أو نفس القضايا من توجهات وضيوف مختلفين، إلا أن ذلك في إطار خدمة البرنامج لتوجهاته السياسية ومواقفه الدولية، ومن ثم قد يهتم المشاهد بمتابعته حتي يتعرف على التوجهات المختلفة للقضايا البارزة.

#### 2 - عدد البرامج الحوارية التي يتابعها المبحوثين:

أن متابعة ثلاثة برامج حوارية يأتى في المرتبة الأولى، وقد يرجع ذلك لرغبة الجمهور في تكوين صورة كاملة عن القضية من خلال معرفة كل ما يُثار عنها في مختلف الشاشات ويؤكد ذلك أن الجمهور ليس متلقياً سلبياً للرسالة الإعلامية، وجاء في للرتبة الثانية متابعة برنامج واحد وقد يعكس ذلك انتماء المشاهد لبرنامج ما وثقته فيه ومن ثم يكتفى بمشاهدته، وجاء في المرتبة الأحيرة متابعة أربعة برامج مع الأخذ في الاعتبار اختلاف جنسية ثلك القنوات وتوجهاتها.

#### 3- اتجاهات المبحوثين نحو مصداقية قنوات الدراسه:

#### - اتجاهات الميحوثين نحو مصداقية قناة On TV:

أن اتجاهات الجمهور نحو مصداقية القناة في المرتبة الأولى هو "إنها تعتمد على الخبراء والمتخصصين في تحليل الأحداث" وقد يعكس ذلك حرص مشاهديه على تحليل الأحداث بشكل متعمق ومن مصادر موثوق فيها بحيث تعرض آراء مدعومة بمعلومات، ويتفق ذلك أيضاً مع قدرة مذبع البرنامج على تحليل القضايا السياسية والأمنية البارزه في تلك الفتره، وجاء في المرتبة الثانية "أثق أنها تعرض الواقع السياسي الفعلي دون تزييف بالحدف أو الإضافه" وهو ما يُعد مؤشراً جيداً على وعى الجمهور بأهمية الدقة في العرض دون أن تؤثر السياسة التحريرية للقناة عليه بشكل قد يمس مهنيتها، خاصة في ظل تزايد جرعة النقد والتهويل أحيانا في بعض البرامج من أجل جذب الجمهور أو لخدمة توجهات ما والذي قد يؤثر على نقل وعرض بعض القضايا باختزال أوحذف بعض جوانبها، وجاء في المرتبة الثالثة "تسعى لخدمة الجمهور وتعرض القضايا التي تهم الناس"فعلى الرغم من أهمية القضايا السياسية أو اقتصادية لكن تظل القضايا التي تمس المواطن بشكل مباشر وتؤثر عليه هي محور اهتمامه الأول، وجاء في المرتبة الرابعة "أكثر جراءة في عرض القضايا السياسية" ويعكس ذلك وعى المشاهد بأهمية الجراءة في عرض القضايا لكنها تلى أهمية القضية لديه والتزام البرنامج بمسئوليته الاجتماعية، وجاء في المرتبة الأخيرة "تعرض القضايا بحياد دون محاولة لتوجيه الجمهور نحو اتجاه ما" وقد يعكس ذلك وعي المشاهد لطبيعة البرامج الحوارية والتي قد تتيح عرض مختلف الأراء لكن تظل تحمل توجهاتها الخاصة نحو القضية المعروضه، فلا يوجد برنامج محايد بشكل تام إلا البرامج الإخبارية أو الأخبار.

#### - اتجاهات المبحوثين نحو مصداقية النيل للأخبار:

حول اتجاهات المبحوثين نحو مصداقية النيل للأخبار أنها "تراعى قيم ومصلحة المجتمع المصرى ويشعر بدوره تجاهه" ق المرتبة الأولى وهو ما قد يعكس وعى المشاهد بأهمية الدور الاجتماعى للإعلام ومسؤليته تجاه البلد خاصة في ظل التوترات السياسية والمصالح المتضاربة من حولنا، والذى ينعكس بالتالى على ثقة المشاهد التى أوضحت أن حوالى نصف العينة يتابعون ثلاثة برامج حوارية يومياً مما يعطيهم الفرصة للمقارنة، وجاء في المرتبة الثانية أنها "تسعى لخدمة الجمهور وتعرض القضايا التى تهم الناس" وبنسبة متقاربة مع المرتبة الأولى مما يعنى تفوق معيار الأهمية عن غيره من المعايير الإخبارية الأخرى، وجاء في المرتبة الثالثة "تعتمد على الخبراء والمتخصصين في تحليل الأحداث" ويتفق ذلك مع طبيعة القضايا المعروضة وحرص البرنامج على استضافة الأكاديمي ومن ثم يراعي اختيار ضيوف ومصادر تتيح تدعيم الرأي بمعلومات ذات ثقل، وجاء في المرتبة الأخيرة "أكثر جراءة في عرض القضايا السياسية" وقد يرجع ذلك لإنها وعاد مصرية حكومية ومن ثم فلازال المشاهد يؤمن بأنها لاتزال تحت سقف منخفض من الحرية، ولكن ذلك لم يتعارض أيضاً مع نسبة المشاهدة العالية.

## - اتجاهات المبحوثين نحو مصداقية قناة الجزيرة:

إن اتجاهات المبحوثين نحو مصداقية قناة الجزيرة في المرتبة الأولى هو "تعتمد على الخبراء والمتخصصين في تحليل الأحداث" حيث تواصل برنامج ما وراء الخبر مع ضيوف من خلال (الاتصال عبر الأقمار الصناعية) في المرتبة الأولى والتي تمكنه من التواصل مع كثير من الضيوف المتخصصين من مختلف الجنسيات والدول دون حاجة فعلية لوجودهم، إلا إن ذلك كان في إطار سعيه لدعم توجهه العدائي نحو الرئاسة بكل السبل من تخصصات وجنسيات مختلفة، وجاء في المرتبة الثانية "اشعر بكفاءة المذيع وقدرته على إدارة الحوار" وهو ما يُعد مؤشراً جيداً عن وعي الجمهور الأممية أن يمتلك مذيع البرنامج أدوات إدارة الحوار خاصة في عرض القضايا الخلافية والمثيرة والتي كثيراً

ما تعرض عن مصر في هذا البرنامج والتي تحتاج قدرة عالية للتحكم في الحوار، وجاء في المرتبة الثالثة "أكثر جراءة في عرض القضايا السياسية" ويتفق ذلك مع نوعية القضايا التي يهتم البرنامج بعرضها عن مصر والتي تحمل منحي سياسياً يتفق مع توجهه القناة العدائي ضد السلطة في مصر ومن ثم قد يعتبرها البعض جراءة في التناول، وجاء في المرتبة الأخيرة من مستوى ثقة المحوثين في البرنامج "أثق أنها تعرض الواقع السياسي الفعلي دون تزييف بالحذف أو الإضافة" حيث انفرد برنامج ما وراء الخبر بعرض قضايا لاتناسب الأحداث بمصر نقلاً عن قناة مكملين الإخوانية، وقد يرجع ذلك للسياسة التحريرية للبرنامج والتي تقوم بعرض قضايا مثيرة عن مصر بدون تدقيق كافٍ إلى جانب تجاهل الأحداث الإيجابية البارزة والتي تعرضها باقي شاشات العالم وذلك لخدمة توجهاتها السياسية ضد مصر بعد 30 يونيو.

#### - اتجاهات المبحوثين نحو مصداقية قناة Skynews Arabia:

أن أهم أسباب تقييم مصداقية الجمهور للقناة هو "أنها تعتمد على المضراء والمتخصصين في تحليل الأحداث" وقد يرجع ذلك لقدرة برنامج المساء للوصول لمصادر معلومات خاصة في ظل استخدامه لوسائل اتصال متطورة وحرصه على استضافة خبراء فيما يخص الشأن المصرى، وجاء في المرتبة الثانية "أشعر بكفاءة المذيع وقدرته على إدارة الحوار" ويتفق ذلك مع اهتمام البرنامج بعرض قضايا العالم العربي بشكل عام مما يحتاج درجة عالية من الكهاءة والثقافة والوعي خاصة في ظل استضافته لخبراء ومتخصصين، وجاء في المرتبة الثالثة "تعرض القضايا بشكل شاهل من مختلف الزوايا وتفسر أبعادها المختلفة" وقد يرجع ذلك لاستضافة البرنامج لأكثر من ضيف ليحلل القضايا ويرصد إطار عام لها، وجاء في المرتبة الأخيرة "تراعي قيم ومصلحة المجتمع المصري وتشعر بدوره تجاهه" وقد يرجع ذلك لطبيعة القناة والسياسة التحريرية لها، المصري وتشعر بدوره تجاهه" وقد يرجع ذلك لطبيعة القناة والسياسة التحريرية لها، واضح نحو المجتمع المصري إلا أنه أيضاً ليس دوراً سلبياً. وبالرجوع للمقاييس التجميعية اتضح غلبة المستوى المرتفع.

#### 4- الانتماء الحزبي للمبحوثين:

جاءت نسبة غير المنتمين لحزب جاءت في المرتبة الأولى بـ 97.2% وقد يمكس ذلك التناقض ما بين الاهتمام السياسي والذي انعكس بشكل ما من خلال مشاهدة أكثر من ثلاث برامج حوارية يومية، ومستوى الوعى الحزبي لديهم، ويأتي ضعف المشاركة الحزبية معبرة عن الواقع المصري فعلى الرغم من تأسيس كثير من الأحزاب بعد 25 يناير تحمل أهداف ومسميات تحمل معنى التغيير السياسي، إلا أن حداثة عهدها أو ضعف إمكانياتها أو الصورة الذهنية السالبة عن الأحزاب سابقاً يظل لها تأثير واضح، وجاء في المرتبة الثانية نسبة المنتمين لأحزاب سياسية ليؤكد على أن الحياة الحزبية تأتي في المرتبة الأخيرة لدى الجمهور.

## 5- الأحزاب السياسية التي ينتمى لها المبحوثين:

أن حزب الحرية والعدالة جاء في المرتبة الأولى بنسبة 45.4% من إجمالي المنتمين للأحزاب إلا أنه بشكل عام لا يتعدى نصف إجمالي عينة المنتمين (2.8%)، وجاء في المرتبة الثانية كل من حزب الوسط والوقد بنسبة 27.3%، ويتضح بشكل عام أن الأحزاب الدينية تشغل مساحة ما من التواجد الحزبي وإن ظل ضعيفاً

#### 6- الفاعلية السياسيه:

## - الفاعلية السياسية (الداخلية) للمبحوثين:

أن أعلى درجات الموافقة كانت نحو عبارة " أحرص على متابعة الأحداث السياسية التى تمر بها التى تمر بها مصر"، وقد يرجع ذلك إلى كثرة وتلاحق الأحداث السياسية التى تمر بها مصر مؤخراً، والتى تلقى بظلالها على الوضع الاقتصادي والاجتماعي ومن ثم قد تحظى على اهتمام كثير من المشاهدين، وتليها في درجة الموافقة "أهتم بمناقشة الآخرين عن أهم التطورات التى تشهدها مصر" ويعكس ذلك رغبة المبحوث في التفاعل مع من حوله واهتمامه بتكوين رأى وصورة شاملة عما يحدث، وجاء في المرتبة الثالثة عبارة "أدرك أهمية وتأثير صوتى وأشارك في الأحداث السياسية الهامة بمصر" و يدل

ذلك على أن الرأى الذى يتبناه الفرد ويحرص على التعبير عنه ومناقشته مع الآخرين قد يخلق لديه رغبة قوية في التفاعل مع الأحداث السياسية من حوله ويتفق ذلك مع كثرة الأحداث التي تحتاج إلى مشاركة المواطن المصرى حتى تكتمر مؤسسات الدولة ( الاستفتاء على دستور 2014 – انتخابات الرئاسة – الانتخابات البرلمانية)، وجاء في المرتبة الأخيرة من حيث درجة الموافقة "لا أشعر بدقة معلوماتي في الفترة الحالية عندما أتحدث عن السلطة التنفيذية" وقد يرجع ذلك لأن حرص الفرد على إثراء معلوماته السياسية من خلال متابعة ذلك البرامج الحوارية والنقاش السياسي والمشاركة الفعلية في الأحداث الهامة قد يؤثر ايجابياً على معلوماته ومستواه المعرف.

#### - الفاعلية السياسية (الخارجية) للرئاسة:

أن أعلى درجات الموافقة كانت نحو عبارة "تستجيب القيادة المصرية لما يُعرض في الإعلام من شكاوي المواطنين" وهو ما يعكس شعور المواطن باهتمام القيادة بالتواصل معه من جانب وبأهمية ودور الإعلام كوسيط بين السلطة والجمهور من جانب آخر، وجاء في المرتبة الثانية من حيث درجات الموافقة عبارة "القيادة على وعى دائم بأهمية مطالب المواطنان ولذلك قامت بتشغيل خط ساخن وبريد الكتروني للشكاوي والمقترحات"، ومؤخراً تم تفعيل اسأل الرئيس على فيس بوك حتى يتسنى للرئيس معرفة ما يدور في بال المواطنين من أسئلة مباشرة ويرد عليها، ويدلل ذلك على رغبة القيادة السياسية في استغلال كافة وسائل التواصل سواء التقليدية أو الحديثة لضمان التفاعل مع الجمهور، وجاء في المرتبة الرابعة "تحرص السلطة السياسية على التواصل واللقاء مع فنات مختلفة من الشعب" حيث تفتح الرئاسة قنوات للتواصل المباشر من خلال لقاءاتها بفئات معينة من الجمهور كالشباب والمثقفين وغيرهم، وهو ما قد يساعد على الاستماع لشاكلهم واحتياجاتهم بما يضمن التفاعل معها بشكل مباشر، وجاء في المرتبة الأخيرة "تُولِي الدولة اهتماماً واضحاً بتفهم المطالب الفثوية" ويتفق ذلك مع اهتمام الدولة بتوفير وسائل للتعبير عن الرأى لكن دون أن يؤثر ذلك بالسلب على الحياة اليومية ومصالح المواطنين، حيث إنها تستجيب للمطالب التي تستحق تدخل رئاسي مثل إضراب مصر للطيران ولكن في إطار عدم الإضرار بالغير أو التعبير بشكل غير ملائم قد يؤثر على حالة الإستقرار، وبالرجوع للمقاييس التجميعية للدراسة

## 7- أطر القضايا للعروضة في البرامج الحوارية:

إن أعلى درجات الموافقة للأطر التى تم تبنيها من جانب برنامج من القاهرة كانت إطار "تجديد الخطاب الدينى يهدف لمواجهة التطرف الفكرى" وهو ما يعكس الواقع الحالى ووعى المشاهد به، حيث قد تخفت المصالح السياسية والاقتصادية الخارجية بستار الدين لتفرق الشعوب وتغرقها فى حروب أهلية تمكنها من السيطرة على قرارتها السياسية وترواتها الاقتصادية وتطيح بأركان الدول ومؤسساتها، ومن ثم فإن محاربة ثلك الجماعات يتطلب تصحيح ما تستند عليه من مغالطات دينية وتفسيرات علماء تبرر به الجهاد وانتهاك حرمة الحياة وكراهية الآخر.

وجاء في المرتبة الثانية كل من إطار" مؤتمر دعم وتنمية الإقتصاد بشرم الشيخ يعيد لمصر مكانتها على خريطة الإستثمار العالمي"، وقد يرجع ذلك إلى سوء الوضع الاقتصادي في مصر مؤخراً سواء لأسباب سياسية كمواجهة الإرهاب أو ما ترتب عن 25 يناير سواء زيادة المرتبات أو ما صاحبها من اعتصامات وخسائر اقتصادية أو هروب كثير من المستثمرين خوفاً من عدم الاستقرار السياسي وغياب بعض أركان الدولة، ومن ثم قد اعتمد الاقتصاد المصري على منح وقروض الدول الخليجية والتي دعمت مصر في فترة هامة وحرجة من تاريخها السياسي، إلا إن استراتيجية الرئيس للنهوض الاقتصادي تقوم عير تنميه مستدامة بالاعتماد على مشاريع عملاقة وخلق مناخ استثمار جاذب، ومن ثم فإن المؤتمر الاقتصادية عن مصر في فرية المؤتمر الاقتصادية عن مصر ومن ثم يُعيد مصر إلى مسار الدول الجاذبة للاستثمار.

وجاء في المرتبة الثالثة إطار "الضربة الجوية على داعش جاءت بالتعاون مع السلطة الليبية"، فهذا الحدث بما يمثله من تحد سافر للإرادة السياسية ولحقوق مواطنيها تطلب رداً يصحح صورة مصر خارجياً ويشفى غلير أبنائها( وقد تفاعل معه الرئيس بشكل حاسم وسريع كما جاء في كلمته)، وذلك في إطار التخطيط والتنسيق مع الشقيق الليبيى المتضرر الأول من تلك الجماعة خاصة في ظل قرار الأمم المتحدة بعدم تسليح الجيش الليبي.

وجاء في المرتبة الرابعة والأخيرة إطار "زيارة الرئيس لإثيوبيا لتعزيز الثقة بين البلدين بما يسمح للوصول لحل لأزمة سد النهضة من الجائب الإثيوبي" فعلى الرغم من أهمية هذا الملف والذي حاز على اهتمام شعبى لأنه يمس حقوق مصر التاريخية وشريان الحياة على أرضها، وعلى اهتمام رئاسي انعكس على خطوات الدبلوماسية السلمية لتحقيق الأمن المائي لمصر مع حفظ حق الغير في التنمية والتي تبلورت في الخطاب في البرلمان الإثيوبي وتوقيع الاتفاق الإطاري لبناء سد النهضة، إلا أنه لايزال هناك تخوف من التزام إثيوبيا نحو مصر.

وعن برنامج ما وراء الخبر جاء أكثر الأطر التي تم تبنيها هو إطار "اتفاق إعلان مبادئ سد النهضة بمثابة خطوة أولية تحتاج مجموعة اتفاقات خاصة بالتفاصيل"، فبقدر ما سادت روح التفاؤل بتلك الخطوة في تطور العلاقات المصرية الإثيوبية خاصة بعد توتر دام سنوات منذ عهد الرئيس الأسبق مبارك، إلا أنه تظل هناك مخاوف في ملف سد النهضة وتشكك في النوايا الإثيوبية فالماطلة في الوقت بشأن الشركة الموكلة بالدراسات الخاصة بالسد، إلى جانب كثير من التفاصيل غير المحدة حول بنود الله والتخزين وحصة مصر من المياه ورغبة إثيوبيا القوية في الإسراع في البناء لسد احتياجها من الكهرباء والذي يكتمل ببناء مجموعة سدود أخرى، يفتح الباب أمام كثير من الخطوات التي تلى تلك الاتفاقية، ويتفق ذلك مع رغبة البرنامج بإثارة المشاهد المصرى والتشكيك في أي خطوة ايجابية قد تتخذها الرئاسة والذي أكده بقوله (أن مصر لايمكنها وقف بناء السد – أن الشيطان يكمن في التفاصيل – إثيوبيا هي المستفيد من هذا الاتفاق والذي أعطاها شرعية بناءه وتمويله من دول كبرى) أي إنه عرض الجانب السلبي فقط دون عرض أهمية تلك الخطوة في مسار العلاقات الإفريقية أو كونه بمثابة تحويل تعهدات باثيوبيا الوثيقة مكتوبة.

وجاء في المرتبة الثانية والأخيرة إطار "الضربات الجوية على داعش في ليبيا قد تمس الشنون الليبية" ويعكس ذلك ثقة المصريين في قيادتهم وقدرة الجيش على رد الإعتداء الآثم على أبنائها الغزل أمام العالم دون المساس بحقوق الدولة الليبية وسيادتها، إلا إن ذلك يتفق ذلك مع توجهات البرنامج في تضليل المشاهد إعلامياً باستضافة الجهة الليبية المعارضة للسلطة الليبية الشرعية والمعترف بها دوليا، والتي هاجمت الضربة الجوية واسمتها (غارة) وأكدت أنها لم تحرز أي أهداف على داعش بل مست سيادة دولة شقيقة، وقد غلفت ذلك بتهديد الدواعش برد ضرب مضادة لتلك الضربة الجوية وتهديد الجبهة

الليبية المعارضة برفع قضية دولية ضد مصر، وهي بذلك تعلن إهدارها لدماء المصريين بل وتسعى لتقليب المصريين على ما حققته تلك الضربة من شعبية للرئاسة داخلية وخارجية، وإثارة تخوفاتهم من ملاحقة الدواعش.

وعن برنامج 25/30 جاء الإطار الأكثر تبنى من جانب الجمهور إطار "إعلان مبادئ سد النهضة يعكس قدرة الرئيس على إدارة الملفات التى تمس الأمن القومى وخاصة ملف المهاه"، ويرجع ذلك لأنه قد سادت فتره من الانقطاع ما بين مصر وامتدادها الجنوبي الإفريقي سابقاً، ولذا فإن مبادرة الرئيس الحالية تعكس رغبة حقيقية منه في التواصل مع إثيوبيا بأسلوب ومنهج مختلف عما سبق ليبدأ عهداً جديداً يحمل حسن النوايا والثقة بين البلدين.

وجاء في المرتبة الثانية إطار "الضربة الجوية على داعش في ليبيا استعادت هيبة الدولة في الخارج "، ويعكس ذلك إيمان المبحوثين بأن الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا من أجل الدفاع عن حقوق المصريين، ودرء بوادر الفتنة الطائفية التي دريد الإرهاب ذرع بذورها في مصر وهي بمثابة رسالة لأي مُعتد.

وجاء في المرتبة الثالثة "مؤتمر دعم وتنمية الاقتصاد في شرم الشيخ يعزز ثقة المصريين في رؤية الرئيس السيسي للنهوض بمصر"، وقد يرجع ذلك إلى أن تنظيم المؤتمر وحضور زعماء من شتى أنحاء العالم هو مؤشر قوى للاستقرار والأمان في مصر، والذي بدوره يخلق مناخاً جاذباً للاستثمار والذي انعكس فعلياً على المشاريع الاقتصادية الضخمة التي تم الاتفاق والتوقيع على الكثير منها في حينها على أن يتم الانتهاء من التفاصيل لاحقا، ومن ثم فهو بادرة أمل سياسية واقتصادية تحتاجها مصر والمصريون في تلك المرحلة مما يعزز الثقة في قيادتهم.

في حين جاء في المرتبة الأخيرة إطار "تجديد الخطاب الديني يحتاج مجهود مضاعف من المؤسسات الدينية في مصر"، حيث وكل الرئيس للأزهر الشريف مهمة تجديد الخطاب الديني لانتزاع جذور الإرهاب ثقافياً واجتماعياً، وقد حمل النعض مؤخراً مسئولية الأزهر وحده عن ظهور هذا الإرهاب وانتشارة، ويعكس ذلك وعي المشاهد بحقيقة الإحداث من حوله وعدم تأثره بكل ما يُعرض حيث أن الهجوم على الأزهر سيخلق حالة من الصراع الداخي ويهز قامة دينية وعلمية كبرى، وقد تكون تلك إحدى أهداف الإرهاب في مصر وهو زعزعة الثقة في مؤسساته خاصة الدينية.

أما برنامج المساء فجاء الإطار الأكثر موافقة إطار "مؤتمر دعم وتنمية الاقتصاد في شرم الشيخ بقيادة الرئيس هي خطوة هامة لتحويل الاقتصاد من من المساعدات والمنح للاستثمار" وقد يرجع ذلك إلى أن الأزمة الاقتصادية الحالية تحتاج الى استراتيجية مختلفة في التعامل معها بالاعتماد على الذات وموارد الدولة للإستعاضة بها عن دعم الأشقاء العرب، وذلك بعودة الاستثمار بما يوفره من سيولة نقدية وتوفير فرص عمل يساعد على تخفيض عجز الموازنة وخفض البطالة.

وجاء فى المرتبة الثانية والأخيرة إطار "الضربات الجوية على داعش ليبيا قصفت مواقع الإرهاب فقط" ويتفق ذلك مع ثقة المشاهد فى قيادته السياسية وخبرة الجيش المصرى وقدرته على تحقيق النصر والثأر،

## 8- اتجاه المبحوثين نحو تجديد الخطاب الديني:

إن أعنى درجات الموافقة كانت نحو عبارتى "هناك ضرورة لتجديد الخطاب الدينى للقضاء على الإرهاب ومواجهة التطرف الفكري" وعبارة "تجديد الخطاب الدينى دعوة لتطوير مناهج الأزهر وخطب علمائه بما يتفق مع وسطيته"، وقد يرجع ذلك لأن كثيراً من الجماعات الإرهابية تدعى أنها تحمل لواء الإسلام بداية من القاعدة وصولاً لداعش ومن ثم فإن تجديد الخطاب الدينى أصبح أهم الوسائل للقضاء على إدعاءتهم، ومن هنا فإن الأزهر الشريف موكل بمراجعة المناهج التى يتم تدريسها وخاصة النصوص التى تستند عليها تلك الجماعات وتفسيرها، هذا إلى جانب متابعته لما يطرحه علماء وشيوخ الأزهر من خطب وأحاديث على وسائل الإعلام المختلفة بحيث تتفق مع متطلبات العصر لمواجهة التحديات الدينية المعاصرة.

وجاء في المرتبة الثالثة من حيث درجة الموافقة "تجديد الخطاب الديني هو فرصة الإصلاح صورة الإسلام لدى الغرب بعد أن شوهته الجماعات الإرهابية"، وقد يرجع ذلك إلى أن تلك الجماعات التي تدعى أنها تعمل على الدفاع عن الإسلام هي أول من تسئ له، وخاصة في الخارج والذي لا يعلم الكثير عن حقيقة هذا الدين من جانب وأن تلك الجماعات الإرهابية أصبحت خطراً يؤثر على حياتهم ويمس أمن مواطنيهم من جانب آخر.

وجاء فى المرتبة الرابعة "تجديد الخطاب الدينى لا يمس بأسس ومبادئ الدين الإسلامي" ويعكس ذلك وعى المشاهد بحقيقة تلك الدعوة لمراجعة التفسيرات والاجتهادات والتى يستخدمها الإرهاب لتأصيل الكراهية واستباحة الدماء وإرهاب كل من يختلف معهم لخدمة أهدافهم السياسية والأجندات الخارجية، وذلك في ظل مخاوف البعض من أن تلك الدعوة قد تمس الدين نفسه.

وجاء فى المرتبة الخامسة "تجديد الخطاب الدينى لمراجعة تقديس أراء علماء الدين والدعوة للاهتمام بالنص القرآنى والسنه"، ويعكس ذلك أهداف وآليات تجديد الخطاب المختلفة، حيث قد توارثنا أراء علماء الدين وبعض اجتهاداتهم واعتمدنا عليها عوضاً عن الرجوع للنص القرآنى والسنة، ومن ثم فهى دعودة لإحياء أصول الدين حتى لايختلط الرأى بالنص

وجاء في المرتبة الأخيرة "تجديد الخطاب الديني لنشى قيم حرية العبادة والعقيدة للفرد"، وقد يرجع ذلك لأن هناك حرية دينية واضحة لأصحاب الديانات السماوية، ولكن حرية الإختلاف للأفراد سواء داخل الإسلام أو الديانات غير السماوية لاتزال غير مقبولة.

#### 9- اتجاه المبحوثان نحو الضربة المصرية الجوية على داعش ليبيا:

إن أعلى درجات الموافقة كانت نحو عبارة "الضربة الجوية على داعش قرار حاسم من القيادة المصرية" ويتفق ذلك مع قاله الرئيس المصرى في خطابه المباشر مع الإعلام المصرى بعد حادث اعتداء داعش على المصريين العزل في ليبيا "لنا حق الرد في الوقت والشكل المناسب"، ومالبث أن استيقظ المصريين حتى كان قرار القيادة رداً على هذا الاعتداء، والذي أشفى غليلهم من الإهانة أمام العالم أجمع، وجاءت عبارة "الضربة الجوية المصرية على داعش تعكس قدرة مصر على مواجهة الإرهاب" في المرتبة الثانية، وقد يرجع ذلك إلى أنها أول حادث إرهابي خارجي مباشر نحو مصر وهي بمثابة رسالة ضد دعوات القيادة السياسية الدائمة لمحاربة الإرهاب وإعلانه قدرته على مواجهته بل وحماية العالم العربي منه، وذلك لإحراجه داخلياً وتشويه صورته عالمياً، وجاء في المرتبة الثالثة عبارة "الضربة الجوية المصرية حققت نجاحات على داعش وقيادتها فقط"، حيث تم التنسيق مع القيادة الليبية بقيادة اللواء خليفة حفتر قائد الجيش الليبي لتحديد موقع داعش وقيادتها ومن ثم توجيه ضربة قاضية لهم في سرت والذي سبقه تبادل معلوماتي ومخابراتي منذ خطف المصريين، وجاء في المرتبة الرابعة "استخدمت مصر حقها في القصاص والثار الذي المصريين، وجاء في المرتبة الرابعة "استخدمت مصر حقها في القصاص والثار الذي

يكفله ميثاق الأمم المتحدة'، ويتفق ذلك مع نص ميثاق الأمم المتحدة للدولة التى تضررت نتيجة انتهاكات وعدوان على إقليمها من دولة أخرى والذى يستوجب الرد لحماية سيادتها على أراضيها بما يضمن عدم تكرار هذا العدوان، وحصدت عبارة "الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا لحماية المواطن بالخارج أياً كانت ديانته" المرتبة الخامسة وقد يعكس ذلك عدم الوعى برغبة تلك الجماعات الإرهابية في زرع بذور الفتنة والطائفية بما يضمن لها تحقيق أهدافها السياسية من تغتيت داخلى وسخط سياسى، إلا أن القيادة المصرية باحترامها لحقوق المواطن المصرى وبوعيها بحق المواطنة ردت بالشكل المناسب على المعتدين على أبنائها، وجاء في المرتبة الأخيرة "الضربة الجوية للصرية على داعش تمت بالتنسيق مع الحكومة الليبية المنتخبة والمعترف بها من قبل الأمم المتحدة' وقد يعكس ذلك عدم وعى المواطن المصرى بتأثير الانقسامات الداخلية السياسية على الوضع الليبي، حيث إنه قد تم التنسيق مابين مصر والحكومة واللواء الخليفة حقتر قائد الجيش الليبي ودعم مصر العسكرى لهم في ظل قرار الأمم المتحدة بعدم تصليح الجيش الليبي.

# 10- تقييم المبحوثين لتوجهات القنوات الباثة للبرامج المختلفة نحو أداء مؤسسة الرئاسة:

أن تقييم المبحوثين لتوجهات قناة W TV نحو مؤسسة الرئاسة جاءت في المرتبة الأولى، وقد جاء التقييم الإيجابي بنسبة 80.8% وتلاه المحايد 12.5% ثم السلبي 6.7%، مع الأخد في الاعتبار أن برنامج 25/30 به جرعة كبيرة من النقد إلا أن ذلك يعني وعي المشاهدين بالهدف من النقد واختيارات القضايا التي يعرضها عن الرئاسة، وجاء في المرتبة الثانية قناة النيل للأخبار، وقد جاء التقييم الإيجابي بنسبة 73.4% وثلاه المحايد 17.5% ثم السلبي النيل للأخبار، وقد عام التقييم الإيجابي بنسبة 4.7% وثلاه المحايد 17.5% ثم السلبي أعمال مؤسسة الرئاسة إيجابية بل وتتصدر أيضاً فقرات البرنامج أو تحتل الفقرة الحوارية الأساسية، وجاءت قناة المحايد في المرتبة الأولى بنسبة 60.6% وثلاه الإيجابي 9.98% والسلبي وقد برز بها الاتجاه المحايد في المرتبة الأولى بنسبة 50.6% وثلاه الإيجابي 9.95% والسلبي بشكل مهني محايد، وجاء في المرتبة الأخيرة قناة الجزيرة بنسبة 50.8%، وقد انفردت بشكل مهني محايد، وجاء في المرتبة الأخيرة قناة الجزيرة بنسبة 50.8%، وقد انفردت بتفوق الاتجاه السلبي بنسبة 9.60% ثم الإيجابي 21.5% والمحايد 9.9%.

#### 11- اتجاهات المبحوثين نحو السياسة العامة:

عن التجاهات المبحوثين نحو السياسة العامة أن عبارة "نشر الأمن والاستقرار في مصر "جاءت في المرتبة الأولى، وقد يرجع ذلك لحالة الفوضى وعدم الأمان التي سادت الشارع المصرى في الفترات الانتقالية والرئاسية السابقة ولذلك فأصبح من أهم أولويات الشعب والقيادة هي استعادة الأمن لتحقيق الاستقرار، وجاء في المرتبة الثانية "القضاء على الأرهاب وتنمية سيناء"، فهناك محاولات دائمة من بعض الجماعات الإرهابية للسيطرة على سيناء بوابة مصر الشرقية إلا أنها أيضاً قد عانت من الإهمال في عقود سابقة ولذلك فالقيادة توليها اهتماماً مزدوجاً وتضعها على رأس أولوياتها، وجاء في المرتبة الثالثة "وضع خطة لحل أزمة الطاقة والكهرباء"، ويتفق ذلك مع وعى القيادة بأممية مطالب المواطنين في المراتب الأولى من حيث ثقبيم المبحوثين للفاعلية الخارجية للرئاسة، حيث عاني المصريون كثيراً من أزمة انقطاع الكهرباء ونقص المواد البترولية وترجع أهميتها لأتها مشاكل حياتية تمس مصالحهم اليومية لذا فهى تتصدر أولويات الخطة قصيرة المدى للرئاسة، وجاء في المرتبة الرابعة "تبني مشروعات اقتصادية كبرى تزيد من أهمية مصر استراتيجياً واقتصادياً" ويتفق ذلك مع خطوات الرئيس مع بداية عهده الرئاسي من خلال تبني مشروعات عملاقة كمحور قناة السويس والعاصمة الإدارية الجديدة إلى جانب تنمية حقون الغاز وتطوير معامل التكرير بالإصافة إلى إصلاحات تشريعية وقانونية اقتصادية، بما يضمن تحقيق رؤيته للتنمية الشاملة والتي بدورها تحسن الوضع الاقتصادي وتجذب استثمارات إقليمية وعالمية مما يُعيد لمصر مكانتها، وجاء في المرتبة قبل الأخيرة "توجيه الحكومة لتخفيض عجز الموازنة وتوجيه الدعم لمستحقيه" وقد يرجع ذلك لأن قضية الدعم من أهم القضايا التي تشغل المواطن حيث تمتد نتشمل قطاعات حيوية له كالصحة والتعليم والتموين، والتي مازالت تحتاج المزيد من الإصلاحات ولمزيد الأموال من موازنة الدولة هذا إلى جانب ضمان وصولها ﻠﺳﺘﺤﻘﻴﻬﺎ، ﻟﺬﺍ ﻓﺈﻥ ﻣﻔﻬﻮﻡ ﺇﻋﺎﺩﺓ ﺗﻮﺯﻳﻊ اﻟﺪﻋﻢ ﻗﺪ ﻻ ﻳﻠﻘﻰ ﻗﺒﻮﻻً ﻋﻨﺪ اﻟﻤﻮﺍﻣﺎﻥ، ﻭﺟﺎء ﻓﻲ اﻟﻤﺮﺗﺒﺔ الأخيرة "إصلاح شبكة الطرق والكباري"، وقد يرجع ذلك لمّا لمصر من رصيد ضخم من مشكلات سابقة للطرق، لذا فعلى الرغم من إنشاء شبكات حديثة (كطريق التجمع الخامس إلى المقطم) أوتجديد طرق محورية (كالطريق الزراعي)، لكن يظل هناك آرث ثقيل من المشاكل القديمة في هذا الملف من الصعب حلها، خاصة لتداخل وزاراة التنمية المحلية وزارة النقل والمواصلات والمحليات فيها.

#### 12- اتجاهات المبحوثين نحو القرارات العامة لمؤسسة الرئاسة:

أن تقييم المبحوثين للقرارات العامة لمؤسسة الرئاسة ان عبارة "تهتم بدراسة قراراتها بشكل كاف قبل اتخاذهها" جاءت في المرتبة الأولى، وقد يعكس ذلك الثقة في القرارات التي أُصدرت فمنذ تولى الرئاسة تم إصدار أكثر من 300 قرار بقوة القانون وذلك في ظل عدم وجود برلمان، ومن ثم فإنه يتم دراستها بشكل كاف أو إحالتها الأمل التخصص من المجالس الاستشارية لضمان تحقيق الهدف منها، وجاء في المرتبة الثانية "تضع الأساليب والوسائل المطلوبة لتنفيذ قراراتها"، وقد يرجع ذلك للاجتماعات الدائمة مع الحكومة وخاصة الوزارات السيادية بما يسمح بتوزيع المهام لضمان التنسيق بين الجهات المختلفة ومن ثم تنفيذ القرارات بالشكل الملائم، وجاء في المرتبة الأخيرة "تتسم القرارات بالمركزية في كثير من القضايا" وقد يعكس ذلك وعي الفرد بأن سرعة تغيير الحكومات والأيدي في كثير من القضايا" وقد يعكس ذلك وعي الفرد بأن سرعة تغيير الحكومات والأيدي المرتعشة أيضاً قد يؤثر عني المارسة الفعلية لصلاحيات مهامها، لذا تظل أيضاً كثير من القضايا تحتاج المستوى الرئاسي لضمان سرعة الحل وليس لمركزية القرار.

#### 13- اتجاهات المبحوثان نحو العلاقة بان السلطات في الدولة:

أنه جاء في المرتبة الأولى عبارة "تحترم القيادة المصرية مؤسسة القضاء بحيث لا يجوز ويتعق ذلك مع بنود الدستور والذي يكفل استقلال سلطة مؤسسة القضاء بحيث لا يجوز التدخل في أو التعليق على أحكامها، ويؤكد على احترام الرئيس لمواد الدستور فعلى الرغم من الضغوط لأن يصدر أحكاماً رئاسية بالإعفاء إلا أنه ينتظر صدور أحكام قضائية نهائية، وجاء في المرتبة الثانية "السلطة التنفيذية لها صلاحيات واضحة ومحددة وفقاً للدستور" وقد يرجع ذلك للوضع الإستثنائي التي تمر به مصر من فراغ السلطة التشريعية إلا أن ذلك لا يعنى أن السلطة التنفيذية قد تتعدى صلاحيتها وحدود عملها إلا فيما يتطلبه تيسيير شئون الدولة مؤقتاً، وجاء في المرتبة الأحيرة "تتدخل القيادة للصرية في عمل الحكومة حينما يتطلب الأمر ذلك" وقد يتفق ذلك مع مركرية القرارات والتي جاءت في المرتبة الأخيرة، فالحكومة لديها كافة الصلاحيات إلا أنه يوجد بعض الملفات تحتاج مستوى رئاسياً والتي غالباً ما تكون قضايا تمس الأمن القومي (كسد النهضة)، حيث تدخل الرئيس لحساسية وأهمية تلك القضية ومن ثم تحتاج لمستوى من العلاقات والتمثيل أعلى من وزارة الخارجية، وقد بدأت مجهوداته بزيارات تحتاج لمستوى من العلاقات والتمثيل أعلى من وزارة الخارجية، وقد بدأت مجهوداته بزيارات

لإثيوبيا والسودان والدعوة لزيارة مصر ثم سقره وإلقائه خطاب في البرلمان الإثيوبي وأخيراً توقيع الإتفاق الإطاري للسد، ويتفق ذلك مع أبرز القضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة.

## 14- اتجاهات المبحوثين نحو تفاعل مؤسسة الرئاسة مع المؤسسات المختلفة:

جاء تقييم المبحوثين لتفاعل مؤسسة الرئاسة مع المؤسسات الأخرى أن عبارة "هذاك دعم واهتمام بالشرطة نظراً للأخطار الداخلية والخارجية" جاءت في المرتبة الأولى، ويتفق ذلك مع نشر الأمن والاستقرار في مصر في المرتبة الأولى من تقييم المبحوثين للسياسة العامة للدولة وهو ما يتطلب بدوره زيادة الاهتمام بجهاز الشرطة، خاصة بعدما تعرض لمواجهات عنيقة ومباشرة مع الإرهاب أثرت على بعض مقراته بل وأودت بحياة الكثير من أبنائه، وجاء في المرتبة الثانية عبارة "هناك دعم واهتمام بالجيش نظراً للأخطار الداخلية والخارجية" ويتفق ذلك مع القضايا السياسية والأمنية في المرتبة الأولى من القضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة، ومكافحة الإرهاب من أهم أسباب القضايا السياسية، ويتفق ذلك أيضاً مع القضاء على الإرهاب وتنمية سيناء في المرتبة الثانية من تقييم المبحوثين للسياسة العامة، وهو ما يتطلب عقد المزيد من صفقات الأسلحة لتمكين الجيش من ضبط الحدود والحفاظ على الأمن القومي في ظل التوترات السياسية المحيطة بنا، وجاء في المرتبة الثالثة "تحترم الأزهر الشريف كمؤسسة دينية وسطية" ويرجع ذلك لمكانة الأزهر المصرية بل والإقليمية كمؤسسة دينية يأتي إليها طلاب العلم من أنحاء العالم، وكثيراً ما تلجأً لها الدولة في مهام خاصة سواء داخلية كتجديد الخطاب الديني أو حتى خارجية ذات طابع ديني، ويتفق ذلك مع قضية تجديد الخطاب الديني التي احتلت المرتبة الأولى من حيث القضايا المنفردة الأكثر تكرار عن الرئاسة في أكثر من مناسبة (المولد النبوى الشريف - الندوة التثقيفية بمسرح الجلاء) وحوارات الرئيس الداخلية والخارجية (حوار الرئيس مع قناة سكاي نيورْ عربية- حوار الرئيس مع قناة فرانس 24 - حوار الرئيس مع إذاعة القرآن الكريم)، وجاء في المرتبة الخامسة "تتحفظ على طبيعة عمل المؤسسات ذات القمويل الخارجي"، ويتفق ذلك مع مكرة إنشاء مجلس قومي لتنظيم عمل الجمعيات الأهلية الأجنبية بتم تشكيله من وزراء والذي تم إقراره في القانون رقم 70 بسنة 2017، ومع التوجه الحديث للبرلمان المصرى نحو وضع إجراءات تمكن من حل تلك المؤسسات أو وضع غرامة أوحبس لمضالفاتها مباديء الأمن القومى المصرى وجاء في المرتبة قبل الأخيرة "وسائل الإعلام تعمل بلا قيود ملحوظة"، فهناك حالة من عدم الرضا عن الأداء والتي تتطلب (إعادة تأهيل أعضائه – نشر ثقافة الحوار وإعلاء المبادىء العامة للمهنة – تفعيل مواثيق الشرف الإعلامي)، فعني الرغم مما يتمتع به الإعلام من حرية إلا أن ما تمر به مصر تحتاج إلى درجة من الوعى بالدور الاجتماعي والمسئولية تجاه الوطن وهو ما قد يجعل البعض يعتقد بإنه يعمل في ظل قيود، وجاء في المرتبة الأخيرة "القيادة المصرية غير مسئولة عن مستوى أداء الأحزاب"، ويتفق ذلك مع الانتماء الحزبي بنسبة 2.8% وهو ما يعكس عدم وصول الأحزاب للمواطنين، بالإضافة إلى أن دعم الرئاسة لأى حزب يتنافي مع أهدافه كمراقب للسلطة أو قد يكرس للتجربة الرئاسية الأسبق والحزب الوطني.

## 15 - اتجاهات المبحوثين نحو السياسة الخارجية

جاء تقييم البحوثين للسياسة الخارجية أن عبارة "**تراعي في سياستها الخارجية** توازن القوى الدولية" جاءت في المرتبة الأولى، حيث تأثرت علاقة مصر بكثير من القوى الدولية كرد فعل سياسي تجاه تطور الأحداث الداخلية ولذا فإن فكرة الحليف الدائم لم تعد قائمة كالسابق وهو ما يتطلب الانفتاح وبناء علاقات قائمة على المصالح المشتركة والتعاون، وجاء في المرتبة الثانية عبارة "تسعى لإقامة علاقات جيدة مع روسيا" ويتفق ذلك القضاء على الإرهاب وتنمية سيناء في المرتبة الثانية من تقييم المبحوثين للسياسة العامة حيث جاء دعم كل من جهازي الشرطة والجيش من أجل الأحطار الداخلية والخارجية في المراتب الأولى من تفاعل الدولة مع المؤسسات، ومن ثم فمن الضروري عقد مزيد من صفقات الأسلحة وخاصة السلاح الروسي في ظل تناقض الموقف الأمريكي ووقف العم المادي والعسكرى لمصر (قطع غيار كثير من الأسلحة ووقف التدريب العسكرى المشترك)، وجاء في المرتبة الثالثة " تقف في وجه الدول والجماعات الداعمة للإرهاب" ويعكس ذلك الوضع الأقليمي والذي توغل فيه الإرهاب مدعوماً بمصالح اقتصادية وأجندات سياسية لدول أخرى، وقد أعلنت الرئاسة المصرية كثيراً (في أكثر من حوار ومناسبة داخلية وخارجية) أن الأرهاب هو أكبر تحدى حال وأنه على العالم أن يتحد لردعه بل ويحمل المجتمع الدولي الصمت أمام تحركات وتجاوزات تلك الجماعات، وجاء في المرتبة الرابعة " تحرص على ألا تتدخل في الشثون الداخلية للدول الأخرى" ويتفق ذلك مع توجهات الدولة في احترام وحفظ سيادة أي دولة، حتى إنه في كثير من القضايا العربية تسعى للحلول السلمية وحوار جميع الأطراف، وجاء في المرتبة قبل الأخيرة" تراعى الامتداد الإفريقى الجنوبي وأهميته" وقد يرجع ذلك لحالة الانعزال السياسي السابق والتوتر السياسي الحالى بعد إعلان بناء سد النهضة وعلى الرغم من محاولات الرئاسة بناء أواصر ثقة بين الجنوب من خلال زيارات رئاسية ومشاريع تنموية إلا أنه مازال هناك تخوفات من إثيوبيا، ومن ثم قد تحتاج لمزيد من المحاولات لتصل تلك العلاقات إلى المستوى المطلوب، وجاء في المرتبة الأخيرة عبارة "تحترم العلاقات الاقتصادية والاستراتيجية التاريخية مع أمريكا"، وقد يرجع ذلك لتوتر العلاقة مع الولايات المتحدة و ما نتج عنها من أزمات سياسية وعسكرية وإقتصادية من جانب وتطور العلاقات المصرية الروسية من جانب آخر، إلا أن متطلبات تلك المرحلة ليس إحلال العلاقات بالدول الكبرى لكن إنفتاح شامل.

#### 16- متابعة المبحوثين لخطب وحوارات الرئيس:

جاءت متابعة المبحوثين لخطب وحوارات الرئيس في المرتبة الأولى ب88%، وقد يتفق ذلك مع الاهتمام السياسي الواضح للمبحوثين من خلال متابعتهم لثلاثة برامج، وحرص المبحوثين على متابعة الأحداث السياسية التي تمر بها مصر في المرتبة الأولى من الفاعلية الداخلية للمبحوثين، ويؤكد ذلك على أن حوارات وخطب الرئيس سواء الداخلية أو الخارجية بما فيها من شفافية في تناول الشأن المصرى والخطط والسياسات المستقبلية خاصة في الحوار الشهرى (حديث الرئيس) هي مصدر هام وموثوق من الجمهور.

## 17- اتجاهات المبحوثين نحو متابعة خطب وحوارات الرئيس:

وحول متابعة المبحوثين لخطب وحوارات الرئيس أن جاءت عبارة "أتابع حوارات الرئيس التي تتم مع القنوات المصرية" في المرتبة الأولى وقد يرجع ذلك لأن الرئيس يعطى الأولوية والفرصة للإعلام المحلى لتكون وسيلة ثواصل شبه دائمة في عرض آخر مستجدات الساحة خاصة فييما يخص القضاء على الإرهاب أو التنمية، وجاء في المرتبة الثانية "أشاهد الخطب التي يُلقيها الرئيس للتعليق على مستجدات الأحداث" وقد يعكس ذلك اهتمام الرئاسة بسرعة التواصل مع المواطن في الأحداث الطارئة بما يدلل على مشاركته الجمهور في كافة تفاصيل الحياة الأساسية، وجاء في المرتبة قبل الأخيرة "أهتم بمتابعة الحوارات التي تتم مع القنوات العربية" وقد يرجع ذلك لأن تلك الحوارات قد

تتم في إطار زيارة الرئيس لدولة عربية، إلى جانب أنها تتناول بشكل أساسي شراكة اقتصادية عربية أو دعم للعلاقات الثنائية، على إن الشئون الداخلية مازالت هي هم المواطن الأول، وجاء في المرتبة الأخيرة "أشاهد لقاءات الرئيس التي تُجرى مع القنوات الغربية"، ويتفق ذلك مع حرص الرئيس على التواصل مع الإعلام الغربي إلا أن ذلك قد يرتبط بزيارات خارجية ومن ثم فعدد تكراره أقل ومحدد بتوقيت ما.

## - اتجاهات المبحوثين نحو الأداء الإعلامي للرئيس:

يُشير الجدول السابق، أن اتجاهات المبحوثين نحو علاقة الرئيس بالإعلام أن عبارة "التواجد الإعلامي للرئيس يعكس اهتمامه بالتفاعل مع الجمهور" جاءت في المرتبة الأولى بوزن نسبى 98.9% وقد يتفق ذلك مع تقييم المبحوثين للفاعلية الخارجية الرئاسة حيث كان الاستجابة لمطالب الجمهور في وسائل الإعلام في المرتبة الأولى وهو ما يعكس اهتمام الرئاسة بالإعلام ووعيها بأهميته فكثيراً ما نادى الرئيس بأن يُسانده الإعلام، وجاء في المرتبة الثانية "أؤيد ظهور الرئيس بشكل مباشر وفورى في الأحداث والقرارات الهامة"، ويعكس ذلك رغبتهم في التفاعل معه ومشاركته في صنع القرار وهو ما يقضى على عدم دقة المعلومات وتضارب المسالح والترجهات في وسائل الإعلام، وجاء في المرتبة قبل الأخيرة "يحرص الرئيس على التفاعل مع كافة المواطنين وبمختلف الوسائل كشبكات التواصل الاجتماعي"، وقد يرجع ذلك لأن الرئيس أسس ذلك الموقع رغبة منه في تطوير أشكال التواصل إلا أنه لا يديره بشكل شخصى ومن ثم فقد يؤثر ذلك على الثقة في هذا الموقع، وجاء في المرتبة الأخيرة عبارة "اللقاءات التليفزيونية المصرية للرئيس تحتاج لمزيد من الإعداد" وقد يرجع ذلك للنقد الذي يوجه لبعض تلك اللقاءات من حيث زوايا التصوير وحجم اللقطات إلا أن ذلك يتطلب درجة عالية من التخصص قد لا يُدركها البعض.

## ملخص الفصل

عرض هذا الفصل إجراءات ونتائج الدراسة التطبيقية (التحليلية لعينة البرامج الحوارية – والميدانية) حيث قام الشق الأول من هذه الدراسة على تحليل أبعاد صورة مؤسسة الرئاسة بالبرامج الحوارية في القنوات المختلفة من حيث الملكية والجنسية ومن ثم التوجهات وأسلوب المعالجة، ثم نتائج الدراسة الميدانية والتى تم تطبيقها على المبحوثين من مشاهدي البرامج الحوارية التى تم تحليلها، حيث يتكامل عرض تأثير التعرض للقضايا المعروضة بالبرامج ومعالجتها على الصورة الذهنية والاتجاه نحو الأداء الرئاسي الجزئي والعام بالتوافق مع الصورة المعروضة عنه، وذلك من خلال أربعة مباحث.

تناول المبحث الأول إجراءات الدراسة التحليلية بداية بمجتمع وعينة البحث وأسباب اختيار العينة وأدوات جمع البيانات.

وتناول المبحث الثانى النتائج العامة للدراسة حيث تم جمع القضايا والأحداث المتشابهة التي عُرضت عن مؤسسة الرئاسة في البرامج محل الدراسة في (ملقات) تم تحديدها وتفصيل القضايا التي تشملها وبعدها الجغرافي، وتلاه عرض تساؤلات الدراسة بداية ب(عدد القضايا المعروضة- ترتيبها في البرنامج- مدى مشاركة ضيوف- جنسية الضيوف وصفتهم- القوالب والأساليب الفنية المستخدمة في عرض القضايا) ثم التساؤلات الخاصة (نوع القضايا- مدى حداثتها- مدي ملاءمتها للأحداث بمصر- أسلوب عرضها

سواء معلومات أو أسباب أو حلول أو أسباب وحلول) وقد تم تناول الأسباب الداخلية سواء (سياسية – اقتصادية – دينية)، وقد تم تناول الأسباب الخارجية التي عرضتها البرامج للقضايا والتي تعكس بشكل ما مستوى وطبيعة العلاقات وأنواع التحديات الخارجية إقليمياً ودولياً، وبعد الانتهاء من ذكر الأسباب تم عرض أهم الحلول المقترحة من البرامج مع ربطها بواقع الحال بمصر وإمكانية التنفيذ، ثم الاستمالات والأطر المرجعية المستخدمة لكل البرنامج لتحقيق أعلي قدر من التأثير والإقناع، وجاء الاهتمام بعرض اتجاهات الأطر نحو أطراف العملية الساسية داخلياً (خاصة مؤسسة الرئاسة) وخارجياً ودلالة ذلك علي أجندة وتوجهات البرنامج نحوهم وخاصة مؤسسة الرئاسة، وفي النهاية تم تحليل اتجاه معالجة البرامج للقضايا سواء مؤيد أو معارض أو محايد.

تناول المبحث الثالث أهم القضايا البارزة وتحليلها بشكل كيفي لتكتمل بذلك أبعاد تناول القضايا التي تم عرضها كمياً.

تناول المبحث الرابع إجراءات ونتائج الدراسة الميدانية وذلك بداية بعرض أكثر البرامج مشاهدة وعدد البرامج التى يتابعها المبحوثين ومدى انتظامهم فى متابعتها لضمان تأثيرها، ثم جاء الاهتمام بقياس تقييمهم لمصداقية القناة البائة للبرنامج الحوارى الذي يتم مشاهدته، ثم بعض الخصائص السياسية للمبحوثين (الانتماء الحزبي - والفاعلية السياسية سواء الداخلية للمبحوث (التي تعكس وعيه واهتمامه بالسياسة والمشاركة فيها) وتقييم الفاعلية الخارجية للرئاسة (التي تعكس تفاعلها مع المواطن وحرصها عير مشاركته في شئون البلاد)، ومدى تبنيه لأطر القضايا البارزة المعروضة عن مؤسسة الرئاسة في البرامج التي يتابعها، وفي النهاية قياس تقييمهم لأداء الرئاسة الجزئي الداخي (تجديد الخطاب الديني) والخارجي (الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا) وتقييمهم للأداء الرئاسي العام بأبعاده المختلفة (السياسة العامة القرارات السياسية السياسة الخارجية - الملاقة بين السلطات - تفاعل الرئاسة مع المؤسسات المختلفة) ليكتمل ذلك بقياس الاتجاه نحو تقاعل الرئيس مع الإعلام بقياس أدائه الإعلامي

# خاتمة الدراسة ومقترحاتها

#### أولاً: الخاتمة

إن التحديات التى تواجهها السلطة حالياً تجعلها تمارس مهامها فى ظل ظروف داخلية وتطورات خارجية مختلفة، ونظراً لأن الاتجاهات السياسية نحو السلطة والرؤساء ترتبط بصورتها الذهنية عنهم من خلال التعامل المباشر والمرتبط بمدى رضاهم عن أدائهم ومدى قدرتهم عن الإيفاء باحتياجاتهم أو غير المباشر من خلال القضايا المعروضة عنهم عبر وسائل الإعلام بتوجهاتها المختلفة، حيث أن مواقف الدول وسياستها تنعكس على أجندة وأولويات إعلامها.

لذا فإن التعرف على القضايا المعروضة على الشاشات المختلفة والتى تكون مؤسسة الرئاسة طرفاً فاعلاً فيها، تساهم في إستنباط تأثيرها على اتجاه المواطن المصرى نحوها من جانب وتشكيل صورتها و ردود الأفعال الإقليمية والدولية تجاه مصر من جانب آخر.

وفى النهاية فإن العمل السياسى يقوم على من ينفذ ومن يراقب ومن يحاسب، ويكتمل دور وسائل الإعلام كسلطة رابعة تراقب من خلال دراساتها السياسية المختلفة في مجال تحليل أبعاد صور مؤسسات الدولة وسلطاتها على شاشاتها المختلفة وقياس تقييم أدائها.

#### المشكلة البحثية

جاء الاهتمام بدراسة تأثير معالجة قضايا مؤسسة الرئاسة المصرية بالبرامج الحوارية المختلفة على اتجاهات وتقييم الجمهور المصرى لأداتها الجزئي والعام، ويكتمل هذا التأثير بقياس الأداء الإعلامي لمؤسسة الرئاسة من خلال (الخطاب الرئاسي الرسمى – الظهور الإعلامي في المناسبات العامة – اللقاءات التليفزيونية العامة الداخلية والخارجية الحوارات الإذاعية) بما يتيحه ذلك من قدر من التفاعل مع الجمهور والذي ينعكس بدوره على تقييمهم العام.

## الإطار النظري:

من خلال البحث في التراث العلمي المتعلق بموضوع الدراسة وجدت الكاتبة أن كلاً من نظرية الأطر والتهيئة المعرفية يتكاملان لتحقيق أهداف الدراسة واختبار الفروض المطروحة بما يقسر العلاقة بين المتغيرات الخاصة بتلك الدراسة.

## منهج الدراسة وعينتها:

تعتبر هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التى تهتم بالتحليل الكمى بجانب التحليل الكيفى لدراسة أبعاد الظاهرة موضوع الدراسة وذلك فى إطار منهج المسح، الى جانب الإهتمام بمقارنة القضايا المعروضة فى البرامج المختلفة وقياس تأثيراتها عليهم، الذى تم استخدامه كالتالى:

أ -- عمل مسح شامل لقضايا مؤسسة الرئاسة بالبرامح الحوارية بالقنوات محل الدراسة وهي، الفضائية للصرية ( برنامج من القاهرة) -- الجزيرة ( برنامج ما وراء الخبر ) -- الجزيرة ( برنامج الساء).

وقد اشتملت العينة التحليلية عي(78) حلقة وذلك بإجمالي عدد (101) حدث وقضية عن مؤسسة الرئاسة المصرية داخلية وخارجية في البرامج الأربعة، وقد تم جمع القضايا

المتشابهة في ملفات والقضايا التي تختلف عنهم ظهرت كقضايا منفردة، بمعدل (46) قضية في برنامج ما قضية لبرنامج (11) قضية في برنامج ما وراء الخبر و(9) قضايا في برنامج المساء، في دورة برامجية كاملة في الفترة من 2015/1/1 إلى 2015/3/31.

ب- تم إجراء تحليل كيفي للقضايا البارزة التي ظهرت من خلال الدراسة الكمية.

ج- مسح عينة من أفراد الجمهور المصرى، لمعرفة تأثير حجم التعرض وكيفية معالجة ثلك القضايا وأطر تناولها على تقييم أداء مؤسسة الرئاسة.

وقد اقتصرت عينة الدراسة الميدانية على 400 مفردة من أقليم القاهرة الكبرى فوق سن 18 عام، وتم اختيارهم بأسلوب العينة العمدية (مشاهدى تلك البرامج الحوارية) من خلال استخدام استمارة الاستقصاء كأداة لجمع البيانات.

## ثانياً: نتائج الحراسة:

توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج التي يمكن إيجازها على النحو التالي:

- النتائج الخاصة بالدراسة التحليلية:

## أ - نتائج التحليل الكمى:

1- أكدت مجموعة من المؤشرات على ارتفاع حجم الاهتمام بقضايا مؤسسة الرئاسة المصرية، والتي تمثلت في عدد القضايا في البرامج غير المصرية، هذا إلى جانب اهتمام القنوات المصرية والتي تفوق فيها البرنامج الخاص 25/30 بحوالي 46 قضية وبنسبة 45.5% من اجمالي القضايا، وجاء البرنامج الحكومي من القاهرة بعدد قضايا في قضية وبنسبة 7-34%، واتضح الاهتمام أيضاً بمؤسسة الرئاسة في ترتيب القضايا في البرامج حيث أن ما يزيد عن 75% من عينة القضايا جاء ترتيبها في بداية ووسط تلك البرامج وجاء عرضها في حلقة كاملة حوالي 15%.

2- اتضح ارتفاع نشاط مؤسسة الرئاسة الخارجي والذي انعكس على اهتمام البرامج بها، فقد عُرضت قضايا مؤسسة الرئاسة الخارجية بنسبة 50.5% من اجمالي القضايا المعروضة، وقد اتضح اهتمام البرامج غير المصرية بالشأن الداخلي، والتي حصدت 49.5% وشغلت نسبتها في كل برنامج كالتالي، 54.5% برنامج ما وراء الضبي و33.3% برنامج المساء.

3- ارتفعت نسبة مشاركة الضيوف بالبرامج، لتصل إلى 75% وجاءت أهم أشكال المشاركة الحضور بنسبة 60% وتساوى الاتصال الهاتفى والاتصال عبر الأقمار الصناعية بـ 19.7% ويعكس ذلك اهتماماً واضحاً بالأساليب المتطورة للتواصل مع الضيوف ومصادر المعلومات من جنسيات مختلفة، وجاءت نسبة جنسية الضيوف المصريين حوالي 80%.

4- غلبت صفة الأكاديمى في المرتبة الأولى وتلاها النفير والمتخصص ويعكس ذلك وعى البرامج بأهمية رأى العلم وذوى الخبرة الأكاديمية في تحليل وشرح القضايا المختلفة، وفي المرتبة الثالثة الإعلامي وقد يرجع ذلك للدور الواضح للإعلام في الحياة السياسية والحزبية بالتوافق مع انتخابات مجلس النواب فيما يخص توعية الناخبين إلى جانب اهتمام بعض البرامج بالتعليق على الأداء الإعلامي للرئيس، وجاءت استضافة المسئول الحكومي المصرى في المرتبة الخامسة وقد لا يتفق ذلك مع حجم القضايا التي كان يتم فيها نقد الحكومة ومن ثم عدم التوازن في عرض كافة الأطراف ورسم صورة كاملة لدى المشاهد، وجاءت في المرتبة الأضيرة عالم الدين بنسبة 8.0% وهو ما لا يتفق مع أهمية القضية، وفي نفس المرتبة جاء الناقد الرياضي والذي انفرد برنامج ما وراء الخبر بإستضافته (عادل صادق) ليس للتعليق على قضية رياضية بل لعرض وجهة نظره كضيف يساند التوجه السياسي العدائي للبرنامج ويدعمه ضد بلده مصر.

5- وفى مجال اهتمام البرامج بتقديم الأحداث الجارية والقضايا المعاصرة ومتابعتها، ارتفع بشكل ما الاهتمام بعرضها بنسبة 52.5% ويتناسب ذلك مع طبيعتها اليومية سواء البرامج المصرية أو لاهتمامها بعرض مستجدات الساحة المصرية في البرامج غير المصرية، إلا أنه ارتقع أيضاً بشكل ما عتابعة تطوراتها على المدى الزمنى لها.

6- وفي مجال اهتمام البرامج بتقديم قضايا تناسب الأحداث بمصر، ارتفع الاهتمام بعرضها بنسبة 98%، ويدلل ذلك على حرص تلك البرامج على قيم الأهمية والحالية لكن مع مراعاة مسئوليتها الاجتماعية تجاة الدولة والمواطن والذي ينعكس على دقتها في اختيار

القضايا والتأكد من مصادرها دون السعى لإثارة الرأى العام، وجاءت القضايا غير المناسبة للعرض والتى انقرد بها برنامج ما وراء الخير من خلال إعادة بث حلقات من قناة (مكملين) لتوجيه دعاية مضادة لمر تسىء للعلاقات بين مصر والدول العربية أو لإحراج النظام داخلياً.

7- تفوق قالب الحوار في عرض القضايا في البرامج المختلفة ليصل 53.5%، ويتناسب ذلك مع طبيعة البرامج ونوعية القضايا المعروضة، والتي كانت بنسبة كبيرة سياسية وأمنية حيث تحتاج تلك القضايا لمزيد من المعلومات والشرح والتحليل بالإضافة لاقتراح حلول، ويأتي في المرتبة الثانية التقرير الخارجي بنسبة 38.6% ثم في المرتبة الثالثة الحديث المباشر 37.6% والذي انفرد بعرضه برنامج 25/30، وجاء في المرتبة الأخير المناقشة بنسبة 7.9% وقد لا يتفق ذلك مع عرض بعض القضايا متعددة الأطراف ومن ثم التأثير على التوازن في العرض ووضوح الرؤيا لدى المشاهد.

8- اتضح الإعتماد على استخدام كل من العناوين المكتوبة وعرض مادة فيلمية عن القضية، لتحتل مراتب متقدمة في الأساليب الفنية المستخدمة في عرض القضايا، حيث يتم استخدام بعض جمل الضيوف التي تبرز معنى وتوجها معيناً للقناة أو يتم عرض بعض أجزاء من فيديوهات مصورة أو أحاديث سابقة قد تُستخدم لعرض وجهة نظر البرنامج أو بمثابة عرض مختصر عن القضية قبيل أو أثناء مناقشتها، وتلاهما الشاشة المقسمة والصور الثابتة، وجاء في المرتبة الأخيرة عرض جزء من حلقة سابقة وقد يرجع ذلك إلى أن متابعة البرامج لتطورات القضايا على المدى الزمنى يتم بشكل مختصر دون الحاجة للرجوع للحلقات السابقة.

9- وفيما يخص أهم أنواع القضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة جاءت القضايا السياسية في المرتبة الأولى بنسبة 55.4% ثم الأمنية وتلاها الدينية والاقتصادية، وفي المرتبة الأخيرة القضايا الإعلامية (الأداء الإعلامي للرئيس) والتي أول مرة تعرض على الشاشات المصرية بل والعربية، وقد اختلفت أنواع تلك القضايا بين البرامج المختلفة حيث عرضت البرامج المصرية عرضت أنواع محددة البرامج المصرية عرضت أنواع القضايا على حين أن البرامج غير المصرية عرضت أنواع محددة

10- وجاء عرض الأسباب والحلول في المرتبة الأولى من معالجة البرامج المختلفة لقضايا مؤسسة الرئاسة، ويتفق ذلك مع الدور الاجتماعي للإعلام والذي لا يقتصر عبي

العرض بل يساهم فى الحل، وتلاه المعلومات بنسبة ثم الأسباب بنسبة وفى المرتبة الأخيرة الحلول، وقد يتفق ذلك مع تفوق نسبة متابعة القضايا والتى قد يتطلب عرضها تجديد المعلومات عنها أو عرض حلول فقط.

11- وفيما يخص الأسباب السياسية الداخلية التي طرحتها البرامج، جاء في المرتبة الأولى مكافحة الجماعات الإرهابية الداخلية بنسبة 33.7%، ويعكس ذلك محاولات تلك الجماعات لإنهاك مصر اقتصادياً وسياسياً لفرض سيطرتها على أركان الدولة، وجاء استكمال خارطة الطريق في المرتبة الثانية ويتفق ذلك مع عرض قضية انتخابات مجلس النواب لقرب موعد الانتخابات، وفي المرتبة الأخيرة مشكلة الاستقرار الداخلي والذي انفرد بعرضه برنامج ما وراء الخبر والذي يتفق مع توجهه نمو الإساءة للوضع في مصر بما يؤثر على صورتها خارجياً ويعيق مسارات عن التنمية،

12- وفيما يخص الأسباب الاقتصادية الداخلية التى طرحتها البرامج، جاء في المرتبة الأولى تحسين منّاخ الاستثمار، ويليه في المرتبة الثانية سوء الوضع الاقتصادي، ويتفق ذلك مع رؤية وخطوات الرئاسة داخلياً وخارجياً لاستعادة مكانة مصر الاقتصادية، وجاءت المنازعات الاستثمارية في المرتبة الأخيرة، ويعكس ذلك حقيقة الوضع الاقتصادي الحالي والذي يحمل عي عاتقه مشاكل النظام السابق والأسبق، وجاء تراجع حجم المساعدات والمنح العربية في نفس المرتبة ويرتبط ذلك بالظروف السياسية والتهديدات الإرهابية لديهم والتي كان لها دور في تغيير أولوياتهم ومن ثم إستراثيجية الثعامل ودعم مصر اقتصادياً.

13- وفيما يخص الأسباب الدينية الداخلية التي طرحتها البرامج، جاء في المرتبة الأولى الدعاء الجماعات الإرهابية الإسلام، ويرجع ذلك إلى أن تلك الجماعات تتستر بالإسلام فترهب من يختلف معها سياسياً لتحقق أهدافها الاقتصادية وأجندتها السياسية، وجاء في المرتبة الثانية ضعف أداء الأزهر، فانتشار ثلك الجماعات قد يعكس عدم قيام الأزهر بدوره على الوجه الأمثل في نشر صحيح الدين، وجاء في المرتبة الأخيرة تحسين صورة الإسلام، ويتفق ذلك مع سيطرة تلك الجماعات الإرهابية عبى مناطق الثروات في العراق وليبيا ومن ثم يدرك العالم حقيقة استخداماتهم الخفية للدين، ويُلاحظ عدم اهتمام البرامج غير المصرية بعرض أسباب دينية للقضايا ويتفق ذلك مع اهتمام برنامج المساء بالقضايا السياسية والاقتصادية خاصة الخارجية، إلا أن اهتمام برنامج ما وراء الخبر بالقضايا السياسية والاقتصادية خاصة الخارجية، إلا أن اهتمام برنامج ما وراء الخبر

الواضح بالقضايا السياسية الداخلية يتناقض مع عدم اهتمامه بالقضايا الدينية كتجديد الخطاب وأهميته في القضاء على الإرهاب ليس في مصر فقط بل إقليمياً ودولياً.

14- وفيما يخص الأسباب الخارجية التى طرحتها البرامج، تفوق عرض العلاقات المصرية الخليجية لتأتى في المرتبة الأولى، ويرجع ذلك إلى طبيعة القضايا المثارة وخاصة زيارات الرئيس للخليج من أجل توحيد الرؤى ودعم الخطوات العربية في المجالات المختلفة، ويأتى في المرتبة الثانية العلاقات المصرية بدول الجوار، فقد نجح الإرهاب في السيطرة عيى بعض الدول العربية من حولنا وإستخدامها كمقار له ولقيادتها يوجه منها هجماته وضرباته للدول الأخرى كما هو الحال في الشقيقة ليبيا (ذبح داعش لمواطنين مصريين) ليكتمل بذلك الحصار الحدودي لمصر، وجاء في المرتبة الثالثة علاقات مصرية بدول حوض النيل، ويرتبط ذلك بإعلان إثيوبيا رغبتها في بناء سد النهضة لتوفير الكهرباء اللازمة لعمليات التنمية بها في يناير 2011 بالتزامن مع كثير من التغييرات السياسية بمصر و الدراسات الخاصة بالسد ومعامل الأمان وشروط الملء والتفريغ وتعنت إثيوبيا بإستمرار البناء أياً كانت النتائج، واحتلت المراتب الأخيرة القضايا المتعلقة بالمنظمات الإقليمية والدولية ويرتبط ذلك بتصعيد بعض القضايا التي تم عرضها سواء على صعيد أقليمي أو دولي.

15- وفيما يخص الحلول السياسية التى طرحتها البرامج، يتضح إن الاستراتيجية الشاملة لمكافحة الإرهاب جاءت في المرتبة الأولى ويعكس ذلك أولويات تلك المرحلة التى تمر بها مصر وخطوات الرئاسة في التعامل مع الإرهاب، ويأتى في المرتبة الثانية محاسبة المسؤل، فكثير من الأحداث السياسية تحتاج إلى رد فعل سريع وحاسم تجاه الفاعل لضمان عدم تكرارها سواء كان ذلك عن عمد أو كخطأ ناتج عن إهمال وعدم إتخاذ قرار مناسب، وجاء في نفس المرتبة قائمة حزبية موحدة ويتفق ذلك مع قرب انتخابات مجلس النواب والذي قد تستغله الجماعات الإسلامية للنفاذ إلى أي ركن من أركان الدولة، وجاء في المرتبة الرابعة التغييرات الحكومية، وقد يعكس ذلك عدم التوافق ما بين خطوات الرئاسة وأولويات تلك المرحلة وتفاعل الحكومة مع متطلبات الوضع الحائي، وجاء استخدام الحلول السياسية في المرتبة الخامسة، وقد يتفق ذلك مع رؤية الرئيس لأهمية تبنى استرتيجية شاملة للحرب (سياسية ودينية وإعلامية ومخابراتية) برؤى واضحة حتى لايكون الحل الأمنى هو الحل الأول والوحيد، وجاء معه في نفس المرتبة دمج الشباب سياسياً، فمشاركة

الشباب في العمل السياسي إحدى الوسائل الهامة للقضاء على جذب الإرهاب لأعضاء جدد، وجاءت الشفافية في المرتبة الأخيرة بنسبة 2%، فتواصل القيادة السياسية الدائم مع وسائل الإعلام وفي كافة المناسبات تعكس رغبته في تأسيس قواعد الشفافية، وجاء معه في نفس المرتبة المحاكمات العادلة ويعكس ذلك المكانة التي يحتلها القضاء المصرى وأحكامه خاصة في القضايا الكبري.

16- وفيما يخص الحلول الاقتصادية التي طرحتها البرامج، جاء حل منازعات الستثمرين بنسبة 15.8% في المرتبة الأولى، ويتفق ذلك مع توجهات الرئاسة الدائمة لسرعة تسوية المنازعات القديمة بما يضمن إعادة ثقة المستثمرين، ويأتي في المرتبة الثانية إصلاحات تشريعية وقانونية اقتصادية بنسبة 9.9%، فخلق المناخ الجاذب للاستثمار يتطلب القضاء على البيروقراطية وتوفير الإطار القانوني الدي يضمن حقوق المستثمرين وحقوق البلد ويُسرع العجلة الاقتصادية، وتأتى في المرتبة الثالثة إنجاز مشروعات قومية بنسبة 7.9%، ويتفق ذلك مع تبنى الرئاسة مشاريع قومية ضخمة كمحور قناة السويس والعاصمة الإدارية إلى جانب تنمية حقول الغاز وتطوير معامل التكرير والتي تفتح الباب أمام مجالات استثمار مستقبلية وترفع من قيمة عائد الاستثمار في مصر، وعلى جانب أخر تأتى التسهيلات الاقتصادية وتوفير الطاقة اللازمة في المراتب الأخيرة للحلول المقترحة بنسبة 3%و1%، ويعكس ذلك أهمية السياسية المالية للدولة خاصة الضرائب ومدة الإعفاءات على المشاريع الجديدة إلى جانب أهمية تكامل وتوافق الخطط المستقبلية بالاحتياجات الفعلية فالمحطة النووية بالضبعة توفر الطاقة اللازمة للمشاريع المستقبلية ويتفق الكبرى، وقد اتضح عدم اهتمام برنامج ما وراء الخبر بعرض أي حلول اقتصادية ويتفق ذلك مع عدم اهتمامه بالجانب الاقتصادي واهتمامة بالقضايا الأمنية والسياسية فقط.

17- وفيما يخص الحلول الدينية التي طرحتها البرامج، اتضح أن كلاً من تجديد الخطاب الديني ومراجعة وتعديل مناهج الأزهر الشريف جاءت كأهم حلول بنسبة 5% إلا إنه قد اقتصر عرضهما على القنوات المصرية فقط، وتتفق تلك الحلول المقترحة مع خطوات الرئيس السيسي في تجعيف منابع الإرهاب الذي يستغل الدين لنشر الكراهية والعنف و يتطلب ذلك مراجعة المناهج الأزهرية التي تستغلها تلك الجماعات لتأصيل ونشر الفكر الإرهابي، وتلاهما مشاركة المجتمع في تجديد الخطاب الديني بنسبة 4%، فنشر معاني الإسلام الصحيح ليست مسئولية الأزهر وحده بل هي مسئولية الجميع، وقد ظهر عدم اهتمام برنامج المساء بعرض حلول دينية ويتفق ذلك مع عدم اهتمامه بعرض قضابا

دينية وعرضه للقضايا الأمنية الخارجية، ولم يهتم برنامج ما وراء الخبر بعرض حول دينية فعلى الرغم من اهتمامه بالقضايا السياسية والأمنية الداخلية وعرضه مكافحة الجماعات الإرهابية كسبب سياسى داخلى للقضايا، ومع الأخذ في الاعتبار أن تلك الحلول تعد جزءاً من استراتيجية كاملة لمكافحة الإرهاب، فإن ذلك يعكس عدم دقته في عرض القضايا ويؤكد على تجاهله ما هو إيجابي عن القيادة المصرية.

18- وفيما يخص الحلول الإعلامية التى طرحتها البرامج، والذى قد إقتصر عرضهم على البرامج المصرية وقد يعكس ذلك اهتمامها بدور الإعلام فى الحياة السياسية، وذلك باقتراح توعية الناخبين فى المرتبة الأولى بنسبة 4% وصولاً لدور الإعلام فى مواجهة الإرهاب ضمن استراتيجية كاملة تكتمل بها جهود مؤسسات الدولة الدينية والأمنية، من خلال عمل دعاية مضادة لدعاية الجماعات الإرهابية فى المرتبة الثانية بنسبة 3% وإغلاق مواقع الإرهاب على الإنترنت بنسبة 2% ويعكس ذلك وعي تلك الجماعات بأهمية سلاح الإعلام فى الحرب، واتضح عدم اهتمام برنامج المساء بعرض حلول إعلامية، على الرغم من اهتمامه بعرض قضايا سياسية وأمنية و اقتصادية إلا إنه قد أغفل ذلك الحل فى ظل إهتمامه بعرض حضايا الإرهاب الخارجي واستعراض نجاحات السلطة المصرية، ولم يعرض برنامج ما وراء الخبر حلول إعلامية ولا يعكس ذلك عدم وعى البرنامج بأهمية الإعلام كونه هو أول من يستخدمه لتحقيق أجندته السياسية بل يتفق ذلك مع حرصه عيى الهجوم والعداء لمؤسسة الرئاسة دون طرح حلول مفيدة.

19- وفيما يخص الحلول الخارجية التي طرحتها البرامج، جاء تنسيق عمل عربي عسكرى مشترك من أهم الحلول الخارجية المقترحة بنسبة 14.9%، ويتفق ذلك مع اجتياح الإرهاب للدول العربية ولذا فقد أصبح من الضرورى توحيد الجهود العسكرية، وتلاها في المرتبة الثانية تنسيق عمل عربي سياسي مشترك بنسبة 13.9%، فكثير من المواجهات أو الخطوات المضادة للإرهاب تحتاج تنسيق في المواقف بين الدول العربية، وجاء في المرتبة الثالثة التصعيد الدولي بنسبة 7.9%، ويتفق ذلك مع التحديات التي تمس الأمن القومي حيث قد ينتقل التفاعل من المواجهات الفردية المباشرة إلى مرحلة التصعيد الدولي لمنع الضرر أو حفظ الحقوق، وجاء في نفس المرتبة تشجيع الاستثمار في مصر ويتفق ذلك مع العربي لمصر والذي ظهر جلياً منذ 25 يناير، وجاء في المرتبة الرابعة ترجيح الحل السياسي وتعزيز الثقة المتبادلة بنسبة 6.9%، ويتفق ذلك مع تبني القيادة المصرية صفحة جديدة مع الامتداد الإفريقي كعمق تنموي وحيوي، وجاء في المرتبة الأخيرة المصرية صفحة جديدة مع الامتداد الإفريقي كعمق تنموي وحيوي، وجاء في المرتبة الأخيرة

دعم السلطة الوطنية الشرعية بنسبة 4%، ويتفق ذلك مع الانقسام الداخل في بعض الدول العربية، وجاء في نفس المرتبة تعاون مصرى خليجي اقتصادي، ويتفق ذلك مع ضرورة التكامل العربي بمجالاته المختلفة.

20- وفيما يخص أهم أنواع الاستمالات، جاءت الاستمالات المنطقية في المرتبة الأولى ويتفق ذلك مع اهتمام البرامج بعرض الأسباب والحلول والمعلومات في المراتب الأولى، وجاء في المرتبة الثانية المزيج وقد يرجع ذلك إلى أن بعض القضايا لها بعد إنساني أو لاعتماد البرنامج على تغليف المعلومات والأسباب المنطقية بشق عاطفي للوصول إلى أكبر قدر من التأثير، واحتلت الاستمالة العاطفية المرتبة الثالثة، وقد انفرد برنامج ماوراء الخبر في عرضها في المرتبة الأولى ويعكس ذلك اهتمامه بالتأثير على المشاهد وتبنيه لوجهة نظره دون تقديم معلومات وأسباب منطقية.

21- قيما يخص الأطر المرجعية المستخدمة في عرض قضايا مؤسسة الرئاسة، كان أكثر الأطر المرجعية استخداماً الإطار التاريخي، ويرجع ذلك لإن كثيراً من القضايا المعروضة لها أصول وأسباب قديمة، وجاء في المرتبة الثانية الاستشهاد بالتجارب الأخرى، ويرجع ذلك لرغبة البرامج في عرض تجارب الدول الأخرى ذات الصلة بما يسهم في توضيحها، وجاء الإطار الرسمي في المرتبة الثالثة، فكثيراً ما كان يتم التدليل على القضية بتصريحات الرئيس أو المتحدث الرسمي، وقد احتل الإطار الديني المرتبة الرابعة في تناول البرامج للقضايا الدينية، على حين لم يعرضه برنامج ما وراء الخبر حيث اهتم بعرض القضايا الأمنية والسياسية فقط، ومن ناحية أخرى نجد أن الإطار القانوني جاء في المرتبة الأخيرة، وتم عرضه في البرامج المصرية فقط 25/30 ومن القاهرة ويتفق ذلك مع القضايا المعروضة والتي قليلاً ما تحتاج أدلة قانونية أو رأياً قانونياً.

22- فيما يخص عرض أراء مختلفة في قضايا مؤسسة الرئاسة، على الرغم من إنها برامج حوارية إلا إنه قد تفوق عرض وجهة نظر واحدة نحو القضية بنسبة 90.1% ويعكس ذلك عدم اهتمام البرامج بعرض كافة وجهات النظر مما قد يُعد مؤشراً سلبياً عن موضوعيتها في العرض، وجاء في المرتبة الأخيرة عرض أكثر من وجهة نظر بنسبة 2% ويتفق ذلك مع استخدام قالب المناقشة بحوالي 8%، ويرتبط ذلك بطبيعة القضايا التي تتعدد بها الأطراف كسد النهضة.

23- وعن مدى الأطر الإخبارية المستخدمة في عرض القضايا، جاء استخدام الإطار العام، وتلاه الإطار المحدد في المرتبة الثانية، وفي المرتبة الأخيرة الاثنان معاً، وقد يتفق ذلك لقصر المدى الزمنى للبرامج غير المصرية أو لإمتمام البرامج بمتابعة القضايا ومن ثم عرض صورة عامة عنها دون التفاصيل إلا أن ذلك قد يُعد تقصير في تغطية القضايا خاصة في ظل الاعتمام باستضافة الأكاديمي والخبير والمتخصص.

24 وعن أهم أنواع الأطر المستخدمة في معالجة تلك القضايا، جاء في المرتبة الأولى إطار الصراع، وقد يرجع ذلك إلى أن كثير من القضايا يكون الصراع بمستوياته المختلفة واضحاً بين أطرافها سواء بالهجوم أو الدفاع بداية من الإرهاب الخارجي (داعش) والداخلي في سيناء وبعض الأحداث الداخلية التي تمثل خروج عن القانون وصولاً لبناء سد النهضة، وتلاه إطار المسئولية حيث كثيراً ما كان ما يُلقى مسئولية مواجهتها وحلها على (مؤسسة الرئاسة أو الحكومة أوجهاز الشرطة أو وسائل الإعلام)، وتلاه إطار النتائج الاقتصادية، وجاء في المراتب الأخيرة إطار الاهتمامات الإنسانية وذلك في معالجة قضايا الإرهاب والتي تمس المواطن بشكل مباشر، وجاء إطار المباديء الأخلاقية وذلك في عرض زيارة الرئيس المكاتدرائية المرقصية بالعباسية لدعم المواطنة والتي تعكس سمات ومبادئء الرئيس الأخلاقية.

25- أما بالنسبة لاتجاهات الأطر المستخدمة نحو أطراف القضايا الداخلية، لوحظ غلبة الإطار الإيجابي نحو مؤسسة الرئاسة بنسبة 82.2% ويعكس ذلك توجه غالبية البرامج نحو أدائها الجزئي ( القضايا المعروضة) والتي كانت تعكس التحديات المختلفة التي تواجهها مصر وقدرة الرئاسة على التفاعل معها سواء بحلول سياسية ( تبني استراتيجية شاملة لمكافحة الإرهاب وتنمية سيناء) أو بحلول اقتصادية (المؤتمر الاقتصادي بشرم الشيخ – الزيارات الخليجية) أو دينية (تجديد الخطاب الديني) أو أمن مائي (توقيع الاتفاق الإطاري لسد النهضة) بل إن أيضاً بعض القرارات كانت فورية وحاسمة (الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا)، وقد عرض برنامج 30/25 الإطار السلبي في المرتبة الثانية بنسبة 15.2% ويتقق ذلك مع هجومه على الحكومة والأزهر الشريف ومن ثم كان يلقى عبء ضعف أداء الحكومة وأجهزتها سياسياً وأمنياً وإختيار الأزمر لتجديد الخطاب الديني على الرئاسة، وقد انفرد برنامج ما وراء الخبر بعدم عرض أي إطار إيجابي وعرض الأطار السلبي بنسبة 34.5% في المرتبة الأولى والإثنان معاً في المرتبة الثانية بنسبة 45.4% وذلك في بعض القضايا الذي أتاح الفرصة بشكل ما للتعبير عن الوضع في مصر لكن ممن لا ينتمون للسلطة وذلك باستضافة بعض الكاديمين (أ.د

حسن نافعة / الرئيس الأسبق لقسم العلوم السياسية بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة القاهرة) أو الإعلاميين (أشرف أبو الهول / نائب رئيس تحرير الأهرام) إلا أنه أيضاً كان يستضيف في المقابل رأى مصرى معارض وإن لم يكن متخصص (عادل صادق / ناقد رياضى) بما يشتت المشاهد، وكثيراً ما يتم توجيه الحوار بمقاطعة الضيف المصرى المؤيد للرئيس السيسي وعرض وجهة النظر الأخرى المعارضة في مدة أطول ليظهر الاتجاه السلبي نحو القضية، ويتفق ذلك مع توجهه العدائي المعلن نحو مصر ومؤسسة الرئاسة.

26- فيما يخص اتجاه الأطر نحو الحكومة، نجد تفوق الإطار السلبي نحو الحكومة بنسبة 20.8%، وقد عرضه فقط كلاً من برنامج ما وراء الخبر بنسبة 36.4% حيث عرض تقصير الحكومة السياسي والأمنى خاصة بعد ثورة 30 يونيو على إنه تخطيط ومؤامرة ضد مصر ويتفق ذلك مع توجهاته العدائية، وعرضه برنامج 25/30 بنسبة 7%، فكثيراً ما كان ينتقد البرنامج الحكومة وعدم توافقها مع خطوات الرئاسة وأولويات المرحلة خاصة في محاربة الإرهاب، وانقرد برنامج من القاهرة بعرض الإطار الإيجابي بنسبة 2%، وقد يرجع ذلك إلى القضايا المعروضة التي كانت تحمل جانباً إيجابياً للحكومة كالمؤتمر الاقتصادي بشرم الشيخ فهو دليل على كفاءة التنظيم والتخطيط والإدارة، ولم يظهر أي إطار نمو الحكومة في برنامج المساء حيث برز الاهتمام بالرئاسة كطرف رئيسي وفاعل فقسط.

27- فيما يخص اتجاه الأطر نحو الجماعات الإرهابية الداحلية، تفوق الإطار السلبى نحو الجماعات الإرهابية الداخلية بنسبة 29.7%، ويرتبط ذلك بالدور السلبى الذى تقوم به هذه الجماعات لإحراج النظام داخلياً وتشويه صورة الدولة خارجياً، وقد انفرد برنامج ما وراء الخبر في عرض الإطار الإيجابي، ويعكس ذلك توجهه نحو أسباب لجوئهم للعنف وتبريره لتلك العمليات الدموية والتخريبات، ويتفق ذلك بشكل ما مع دعمه لتلك الجماعات تحت مسمى الاختلاف السياسي والموضوعية الإعلامية، ولم يهتم برنامج المساء بعرض أي أطر عنها ويتفق ذلك مع نوعية القضايا التي تم عرضها والتي كانت سياسية أو اقتصادية خارجية.

28- فيما يخص اتجاه الأطر نحو الأحزاب السياسية، تفوق الإطار السلبى نحو الجهات الحزبية بنسبة 8.9%، وقد جاء عرضه فقط في كلاً من برنامج ما وراء الخبر، في قضية تأجيل الانتخابات البرلمانية، حيث كثيراً ما كان يلقى باللوم على الأحزاب وعدم قيامها بعمل

سياسى مضاد السلطة، وعرضه برنامج 25/30 للتعليق على ضعف أدائها وتواجدها السياسى الفعلى، وظهر الإطار الإيجابى فى المرتبة الثانية بنسبة 4%، حيث انفرد بعرضه برنامج من القاهرة حيث أن كثير من الأعزاب أثبتت إعلاءها لمصلحة الوطن من خلال فكرة الاندماج والتحالف الحزبى فى انتخابات البرلمان المصرى، ولم يهتم برنامج المساء بعرض أى إطار عنها ويتفق ذلك مع نوعية القضايا التي تم عرضها.

29- فيما يخص اتجاه الأطر نحو الأزهر الشريف، جاء الإطار السلبى نحو الأزهر الشريف بنسبة 11.9% وقد انفرد بعرضه برنامج 25/30، وقد يرجع ذلك لاهتمامه الواضح بقضية تجديد الخطاب الدينى لما تحمله من أهمية سياسية وأمنية، إلا أنه انتقد اختيار الأزهر لتلك المهمة نظراً لضعف أدائه (مخترق من جماعة الإخوان المسلمين - تقديس علمائه للأراء والتفسيرات القديمة – احتكار علمائه للدين) وقد دلل على تقصيره فى أداء دوره بظهور وإنتشار تلك الجماعات الإرهابية ومن ثم فلن يكون هناك أى خطوات فعلية تجاه التجديد، وظهر الإطار الإيجابى بنسبة 2% والذي عرضه فقط برنامج من المقاهرة وقد يعكس ذلك رؤيته لثقل المهمة الملقاه على عاتق الأزهر وإيمانه بعدم تقصيره بأى جهد لتوعية أبناءها وحماية أرواحهم، وعلى الرغم من اهتمام برنامج ما وراء الخبر بالقضايا المصرية السياسية والأمنية الداخلية وخاصة الإرهاب إلا إنه لم يهتم بعرض أى قضايا أو حلول دينية للقضايا على الرغم من أن تلك الجماعات تقوم على أساس دينى محرف بل أكتفى بالحلول السياسية، على حين لم تلق القضايا السياسية أو الأمنية الداخلية أى اهتمام من برنامج المساعة ومن ثم لم يظهر أى إطار تجاه مؤسسة الأزهر.

30- فيما يخص اتجاه الأطر نحو مؤسسة القضاء، جاء عرض الإطار السلبى فقط بنسبة 4%، وقد إنفرد برنامج ما وراء الخبر بعرضه ويعكس ذلك توجهه نحو تلك المؤسسة وأحكامها خاصة في القضايا السياسية والأمنية، ويتفق ذلك مع دعمه للجماعات الإرهابية وللرئيس السابق محمد مرسى، ولم تظهر مؤسسة القضاء في باقى البرامج مما يعكس احترامهم لها ولأحكامها كسلطة مستقلة.

31- فيما يخص اتجاه الأطر نحو وسائل الإعلام، جاء الإطار السلبى نحو وسائل الإعلام المصرية بنسبة 7.9%، وقد عرضه برنامج ما وراء الخبر بنسبة 36.4%، وقد يرجع ذلك لتوجهاته لزعزعة الثقة في كافة المؤسسات والسلطات التي تدعم مؤسسة الرئاسة والدولة المصرية، وعرضه برنامج 25/30 بنسبة 8.7%، ويتفق ذلك مع توجهاته

نحو تغيير القيادات الإعلامية غير القادرة على التفاعل مع حالة الحرب التي تمر بها مصر حالياً، وجاء الإطار الإيجابي بنسبة 2% وانفرد بعرضه برنامج من القاهرة، وقد يرجع ذلك لدور وسائل الإعلام في تغطية الانتخابات البرلمانية من جانب، أو كونه أحد عناصر هذا العمل الإعلامي ومن ثم تقديره لدورها في ظل غياب القيادة الإعلامية التي يمكن أن توجه تلك الطاقات إلى جانب ضعف الإمكانيات المادية من جانب آخر، ولم يهتم برنامج المساء بعرض أي إطار عنها، ويتفق ذلك مع نوعية القضايا التي تم عرضها والتي كانت سياسية أو اقتصادية خارجية.

32- فيما يخص اتجاه الأطر نحو المواطنين، تفوق عرض الإطار الإيجابي نحو المواطنين بنسبة 5.9% خاصة في البرامج المصرية من القاهرة وبرنامج 5.9%، وقد يرجع ذلك إلى القضايا التي تم عرضها خاصة السياسية والأمنية والتي يكون المواطن فيها ضحية للإرهاب أو الأحداث الداخلية التي تمثل خروج عن القانون، إلا أن تجاهل برنامج ما وراء الخبر لعرض أي إطار أو دعمه للمواطن المصرى في ظل اهتمامه الواضح بالشئون المصرية الداخلية وعرضه لأسباب سياسية سلبية للقضايا، يكشف حقيقية عدائه لمصر وهجومه على الرئاسة لأسباب سياسية وليس لعدالة القضية الإنسانية والاجتماعية التي يدعى إنه يدافع عنها، ولم يهتم برنامج المساء بعرض أي إطار عنها ويتفق ذلك مع نوعية القضايا السياسية أو الاقتصادية المفارجية التي تم عرضها.

33- فيما يخص اتجاه الأطر نحو أطراف القضايا الخارجية، تبين تفوق الإطار الإيجابي نحو الدول العربية بنسبة 23.8% ويتفق ذلك مع ماتم عرضه من قضايا والتي ظهر فيها الدعم الواضح من دول الخليج لمصر سواء سياسياً أو اقتصادياً، وجاء الإطار السلبي بنسبة 2% وقد انفرد برنامج من القاهرة بعرضه بنسبة 5.7%، وقد يرجع ذلك للدور القطري في تشويه صورة مصر واستغلال كافة الأساليب السياسية والإعلامية لتحقيق ذلك.

34- فيما يخص اتجاه الأطر نحو الدول الإسلامية غير العربية، جاء عرض الإطار السلبي فقط بنسبة 5%، وقد عرضته البرامج المصرية فقط، فعرضه برنامج 25/30 بالتوافق مع انعقاد القمة العربية في مصر للاتفاق على آليات مواجهة المخطط الإيراني بدعمها للمد الحوثي في اليمن بما يهدد أمن دول الخليج، وعرضه برنامج من القاهرة

للتعليق على إعلان تركيا عدائها الدائم للسلطة في مصر تحت مسمى الاختلاف السياسى معها (بعد ثورة 30 يونيو) ومن ثم تدعم الجماعات الإرهابية بالمال والسلاح.

35- فيما يخص اتجاه الأطر نحو دول الجوار، يُلاحظ إن الإطار الإيجابي نحو دول الجوار قد جاء في المرتبة الأولى بنسبة 8.9%، ويفق ذلك مع بروز عرض تداعيات الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا والتي تبلور فيها تحدي الإرهاب الخارجي السافر السلطة، وقد جاء عرض التنسيق مع السلطة الليبية في تلك الضربة كأحد أسباب نجاح تحديد مناطق الإرهاب بدرنة وتدمير قواعدهم، وانفرد برنامج ما وراء الخير بعرض الإطار السلبي بنسبة 9.1% والاثنان معاً بنسبة 18.2%، وقد يعكس ذلك التضارب السياسي في ليبيا بعد سقوط نظام القذافي والفوضي التي قضت على مؤسسات الدولة، حيث السياسي في ليبيا بعد سقوط نظام القذافي والفوضي التي قضت على مؤسسات الدولة، حيث الوطني البرنامج ذلك وعرض الرأبين إلا أنه قد تبني عرض رأى الفصيل الليبي (المؤتمر الوطني الليبي اللواء خليفة حفتر الوطني العام) والذي يختلف مع (القائد العام للجيش الوطني الليبي اللواء خليفة حفتر وفائز السراج رئيس المجلس الرئاسي لحكومة الوفاق الوطني المعترف بها من الأمم المتحدة) ليس لإيمان البرنامج ودعمه لهذا الفصيل ولكن ليستنكر حق مصر في الثأر والذي يتفق مع سعى البرنامج لتحريف القضايا المعروضة عن مصر،

36- فيما يخص اتجاه الأطر نحو دول حوض النيل، ظهر الإطار الإيجابي بنسبة 4.9% وقد عرضه برنامج من القاهرة فقط ويتفق ذلك مع عرضه لقضية (توقيع الاتفاق الإطاري لبناء سد النهضة). وما تعكسه من خطوة إيجابية تؤكد حسن النوايا انطلاقاً من وحدة التاريخ والمصبر المشترك، و جاء الإطار السلبي في المرتبة الثانية بنسبة 4.4% وقد انفرد برنامج 25/30 بعرضه، ويتفق ذلك مع تحفظه على موعد إعلان بناء السد إلى جانب اختلاف إثيوبيا مع دول المصب خاصة مصر على كثير من التفاصيل بداية بالمكتب الاستشاري الذي سيتولى عمل الدراسات حول السد ومدي معامل الأمان وصولاً لشروط ومدة ملء السد وتفريغه، وظهر الإثنان معاً بنسبة 1% والذي عرضه فقط برنامج ها وراء الخبر، حيث تم مناقشة تلك القضية مع ثلاثة من الضيوف يمثلوا الأطراف جميعاً، وقد عرض الضيوف السوداني والإثيوبي اتجاه اليجابي نحو القصية وجاء الاتجاه السلبي نحوها من الضيف المصري ليعبر عن تفاؤله الحذر نحو هذا الاتفاق مدعماً تخوفاته ورأيه بمماطلة من الضيف المصري في الإقرار بحق مصر وهو ما أيده البرنامج بقوله إن الشيطان يكمن في التفاصيل وإن مصر يمكن أن تعطل السد لكن لن تستطع وقف بناءه، ولم يهتم برنامج التفاصيل وإن مصر يمكن أن تعطل السد لكن لن تستطع وقف بناءه، ولم يهتم برنامج المساء بعرض أي إطار نحوها ويتعق ذلك مع عدم تناوله لتلك القضية.

37- فيما يخص اتجاه الأطر نحو الدول الأجنبية، تفوق الإطار السلبي نحو الدول الأجنبية بنسبة 4% وقد ظهر عرضه في البرامج المصرية من القاهرة و25/30، وقد يعكس ذلك توجه تلك البرامج نحو سياسة أمريكا مع مصر بعد 25 يناير ووقفها للدعم المادي والعسكري وهو ما أضاف عبثاً مادياً جديد على مصر وأثر بشكل ما على مواجهتها للإرهاب، ويتفق ذلك مع نوعية القضايا السياسية والأمنية المطروحة، وقد ظهر الاتجاه الإيجابي بنسبة 5.7% في برنامج من القاهرة، ويتفق ذلك مع خطوات القيادة المصرية بالتوجه نحو روسيا والصين وفرنسا كبديل للتسليح عن أمريكا، ولم يهتم برنامج المساء أو ما وراء الخبر بعرض أي إطار نحوها.

38- قيما يخص اتجاه الأطر نحو المنظمات الدولية، فقد ظهر الاتجاه السلبى بنسبة 3% وقد عرضه البرامج المصرية فقط من القاهرة و 25/30، ويتفق ذلك مع بروز عرض بعض القضايا ذات البعد الدولى وقد يعكس ذلك عدم الثقة في عدالة المجتمع الدولى خاصة نحو القضايا العبربية التي قد تمس المصالح الغربية، وعلى الرغم من عرض برنامج ما وراء الخبر لقضية الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا إلا أن كان اهتمامه موجهاً نحو نقد موقف الرئاسة المصرى أكثر من التطرق لعرض دور باقى الأطراف، ولم يهتم برنامج المساء بعرض أي إطار نحوها حيث اهتم بعرض الطرف المصرى والليبي فقط.

95- فيما يخص اتجاه الأطر نحو المنظمات الإقليمية، برز الإطار الإيجابي نحو المنظمات الإقليمية بنسبة 2% والذي انفرد بعرضه برنامج من القاهرة، ويمكن تفسير ذلك في ضوء تناوله لقضية العقاد القمة العربية بمصر والتي توصلت لقرارات حاسمة نحو الدفاع عن وحماية الشقيقة اليمن من يد التطرف والإرهاب (الحوثيين).

40- فيما يخص اتجاه الأطر نحو الجماعات الإرهابية الخارجية، جاء الإطار السلبى نحوها بنسبة 25/30 ومن القاهرة ويتفق نحوها بنسبة 22.8%، وقد عرضته البرامج المصرية فقط 25/30 ومن القاهرة ويتفق ذلك مع معايشاتهم لما تقوم به تلك الجماعات من خراب ودمار حتى يتسنى لها تحقيق أعراض الدول الداعمة لها، إلا أنه لم يتم عرض أي إطار نحوها في برنامج ما وراء الخبى ويتفق ذلك مع تجاهله للأسباب الحقيقية للإرهاب وعرضه للإرهاب والقتل والتخريب تحت مسمى الاختلاف والقمع السياسي، ويتفق ذلك مع عرضه إطار إيجابى نحو الجماعات المخربة تحت شعار الموضوعية الإعلامية ويعد ذلك تشجيع واضح لتلك الجماعات وعدم الإكتراث بإهدارها الموضوعية الإعلامية ويعد ذلك تشجيع واضح لتلك الجماعات وعدم الإكتراث بإهدارها

لدماء المصريين، وجاء الإطار السلبي في برنامج المساء بنسبة 55.6% ويتفق ذلك مع عرضه قضية ضرب داعش ليبيا.

41- فيما يخص الاتجاه الغالب نحو قضايا مؤسسة الرئاسة، اتضح ارتفاع الاتجاه المؤيد بنسبة 80.9%، ويمكن تفسير ذلك في ضوء طبيعة القضايا المعروضة وخاصة مواجهة الهجمات الإرهابية الشرسة وتبعاتها السياسية والاقتصادية والتي لعبت فيها مؤسسة الرئاسة دوراً واضحاً وحاسماً نحو حماية مصر من محاولة فرض إرادة الدول الداعمة للإرهاب على قرارها، على حين جاء الاتجاه المعارض بنسبة 16.8%.

وقد انفرد برنامج ما وراء الخبر بعرضه في المرتبة الأولى بنسبة90,9% وزعت بين 63.6 %، في تناوله ومعالجته للقضايا الأمنية والسياسية وخاصة الداخلية بشكل يشويه التحريف سواء بالتجاهل المتعمد للقضايا الإيجابية أو عدم مراعاة الدقة فيما يعرضه للتدليل على ضعف الأداء السياسي، ونسبة 27.3 % كان مؤيد للقضايا السلبية ويتفق ذلك مع عرضه حلقة سابقة بثتها قناة مكملين لتسيء لمؤسسة الرئاسة داخلياً وتحرب علاقتها مع الدول العربية أي إنه يؤيد القضايا السلبية فقط والتي لايراعي الدقة في عرضها، وجاء الاتجاة المحايد في قضية بناء سد النهضة حيث أن توقيع الاتفاق الإطاري قد يعد خطوة لكن تليها خطوات كثيرة وتفاصيل هامة إلا إنه قد أثار مخاوف المحريين بعرضه للفقر المائي الحالي والشح المائي القادم.

ويرز الإتجاة المؤيد في برنامج 25/20 في المرتبة الأولى بنسبة 76.1%، وهوما قد يعد مؤشراً على التوازن والموضوعية في النقد وعدم التحفز ضد القيادة المصرية والذي اتضح في اتجاه الإطار الإيجابي نحو مؤسسة الرئاسة، وجاء الإتجاة المعارض بنسبة 21.7% كقضية توقيع اتفاق سد النهضة فالتخوفات من إثيوبيا تجعل من الضرورة استكمال الطريق دون الركون على ذلك الاتفاق، وقضية تأجيل الانتخابات البرلمانية والتي قد تسيء لصورة مصر وقدرتها على استكمال خارطة الطريق أمام العالم، أو القضايا ذات الاتجاه السلبي كالأحداث الداخلية التي تمثل خروج عن القانون والإرهاب الداخلي إلا أن التوجه نحو دور الرئاسة بها كان إيجابي.

وجاء الاتجاه الإيجابي في برنامج من القاهرة في المرتبة الأولى بنسبة 100%، ويتفق ذلك مع ماتم عرضه من قضايا تحمل أبعاد السياسية الخارجية وصولاً للتحديات الإقليمية المختلفة وعلى قدر قوة التحديات على قدر جهود وقوة وصلابة تلك المؤسسة.

وعرض برنامج المساء الاتجاه الإيجابي بنسبة88.9 % ويتفق ذلك مع عرض القضايا الخاصة بالدول العربية والتي كانت تؤكد على ما تتسم به تلك العلاقات من تميز وخصوصية، ولم يظهر عرضة للاتجاة السلبي على النقيض من البرنامج العربي الآخر.

ويشكل عام نجد أن الاتجاه المؤيد كان نسبته أكبر من السلبى والمحايد، مما يعطينا صورة عن اتجاهات قضايا مؤسسة الرئاسة المعرية المعروضة في البرامج عينة الدراسة ويعكس لنا ذلك صورة مصر الإقليمية والدولية.

## ب- نتائج التحليل الكيفي لأطر معالجة قضايا مؤسسة الرئاسة:

فى إطار تحليل أبرز القضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة المصرية والتى حازت على المتمام البرامج الحوارية محل الدراسة، اتضح انها (تجديد الحطاب الديني، الضربة الجوية على داعش ليبياء المؤتمر الاقتصادي بشرم الشيخ، توقيع الاتفاق الإطاري لبناء سد النهضة).

#### وجاءت أهم النتائج كما يلي:

1- برنامجى 25/30 ومن القاهرة المصرية هما أكثر البرامج عرضاً واهتماماً بقضايا مؤسسة الرئاسة حيث تناولا جميع القضايا البارزة، يليهم في المرتبة الثانية برنامجى المساء وما وراء الخبر حيث تناولا قضيتين فقط، إلا أن القضايا اختلفت فيما بينهما فتناول المساء قضيتي (الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا، المؤتمر الاقتصادي) لرصد دور القيادة السياسية في رد هيبة الدولة والدفاع عن أبنائها وتوضيح جهودها في النهوض من الأزمة الاقتصادية، وتناول ما وراء الخبر (الضربة الجوية المصرية على داعش ليبيا، أزمة سد النهضة) وعالجها من خلال تعدى مصر على الشئون الليبية وأزمة الشح والفقر المائي الذي ينتظر مصر بعد توقيعها على وثيقة الاتفاق الإطاري لسد النهضة كموافقة بتأسيسه، ويتفق ذلك مع اهتمامات وأجندة كل منهما.

2- ساد بشكل ما الاتجاه المؤيد في معالجة البرامج المختلفة للقضايا والتي كانت متوجهة بشكل أكبر نحو تفاعل السلطة مع تحديات الأمن القومي بداية بالإرهاب بأبعاده المختلفة (داعش - إرهاب داخلي وأحداث داخلية تمثل خروج عن القانون) وصولاً لأزمة سد النهضة، ورصد نجاحات المؤتمر الاقتصادي والذي كان بمثابة إعلان عن مصر الجديدة وشرعية قائدها، وانفرد برنامج ما وراء الخبر في تأييد القضايا السلبية حيث كان

ينتقى القضايا ويبرز الجانب السلبى بها سواء باختيار ضيوف من الإخوان أو إدارة الحوار بشكل غير عادل ليسود توجهه العدائي المعلن نحو مصر.

وقد قامت الكاتبة بتحليل أطر المعالجة أبرز قضيتين:

## 1- المعالجة الإعلامية لقضية تجديد الخطاب الديني:

بشكل عام جاء الاتجاه المؤيد نحو القضية ولكن مع اختلاف البرنامجين في أسلوب عرضها كالتائي:

اتضح عدم اهتمام برنامج هن القاهرة بالقضية بالقدر الكاف حيث إنه عرضها في حلقة واحدة فقط في نهاية شهر مارس، بعد عدة أشهر من عرض الرئيس لها وتكرارها في أكثر من مناسبة (المولد النبوى الشريف - الندوة التثقيفية بمسرح الجلاء) وحوارات الرئيس الداخلية والخارجية (حوار الرئيس مع قناة سكاى نيوز عربية - حوار الرئيس مع قناة فرانس 24 حوار الرئيس مع إذاعة القرأن الكريم) وقد يعكس ذلك تقصير برنامج حكومى في تغطية أحداث هامة شارك فيها الرئيس وعرض أولوياته المختلفة على الرغم من اهتمامه بشكل واضح بزيارته الخارجية، وقد عرضها في الفقرة الحوارية الثانية من الحلقة في إطار عرض جهود الأزهر لتجديد الخطاب دون مناقشة موسعة لأهمية القضية بأبعادها المختلفة إلا إنه يُحمد له إستضافته عالماً أزهرياً مما قد يثرى الحوار فيما يخص تفاصيل مشاكل الأزهر الداخلية ومتطلباته المختلفة واقتراح آليات للتواصل مع المواطنيين والقيادة السياسية.

وجاء برنامج 25/30 عبى النقيض من البرنامج الحكومي في اهتمامه بتلك القضية، والتي جاءت في المرتبة الأولى حيث قام بتكرارها على فترات قريبة وناقشها بمختلف الأشكال الفنية، وقد عرضها في إطار التعليق على مختلف أوجه النشاط الرئاسي من مناسبات دينية أو حوارات داخلية وخارجية أو في ظل أولويات مواجهة الإرهاب وكثيراً ما كان يثنى على وعى وجراءة الرئيس في إثارته تلك القضية إلا أن اختياره لمؤسسة الأزهر كان بمثابة فشل مبكر وإجهاض لتجديد الخطاب، وقد برز الاتجاه السلبي أيضاً نحو الحكومة والتي لا تسير بنفس خطوات ورؤى الرئاسة، ومن الجدير بالذكر إنه لم يستضف أي عالم أزهري أو مسئول حكومي ويعكس ذلك عدم توازنه في عرضه للقضية.

- اتفق برنامجا "من القاهرة" و "25/30 "على الإطار الأساسى للقضية وهو محاربة الإرهاب وجاء أمم أطر الأسباب التى تم عرضها للقضية في (نبذ الأفكار المتطرفة).

- اتفق البرنامجين في اتجاهات الأطر التي تم استخدامها نحو الأطراف الفاعلة في تلك القضية وذلك على النحو التالي برز الإطار السلبي نحو الأزهر في برنامج "25/30" وذلك بتكراره لعرض ضعف أداء الأزهر كونه مخترقاً من الإخوان والسلفيين، وقد برز الإطار الإيجابي نحو الرئيس السيسي من خلال ثنائه على وعي الرئيس بخطورة الفكر الديني المتردى وأهمية خطاب ديني يتناسب مع ذلك العصر، إلا أنه عرض أيضاً إطاراً سلبياً نحو الرئيس حيث قد وجه اللوم للرئيس باختياره لمؤسسة الأزهر لتنفيذ تلك المهمة (فكيف يولى الرئيس مهمة تجديد الخطاب للأزهر الذي قام بتخريج الإرهابيين) إلا أن الإطار الإيجابي نحو الرئيس كان الأبرز، واتفق معه برنامج "من القاهرة" فيما يخص الاتجاه الإيجابي نحو الرئيس حيث اعتبر دعوى تجديد الخطاب ثورة على ممارسات الجماعات الإرهابية لتحقيق طموحات دنيوية، وقد تساوى استحدام الإطارين السلبي والإيجابي نحو الأزهر الشريف في انتماء بعض الأعضاء الجدد لتلك المؤسسة أفكارهم اليست بمنهجية تلك المؤسسة والإطار الإيجابي في تأكيده على الدور المنوط بالأزهر في تلك للرحلة فقد أتت الفرصة للأزهر ليسترد زمام الدعوة ويقودها على مستوى مصر والعالم.

#### 2- المعالجة الإعلامية لقضية الضربة الجوية على داعش ليبيا:

تُعد القضية الوحيدة التى حازت على اهتمام كل البرامج نظراً لغداحة الحدث الإنسائى (ذبح21 مواطن مصري) والتى تم بثتها القنوات المختلفة، وما يمثله ذلك من تحد لهيبة دولة كثيراً ما تعلن إصرارها على المواجهة والتصدى للإرهاب سواء محلياً أو إقليمياً وصولاً لدعوات عالمية، هذا إلى جانب العزف على وتر الفتنة الطائفية تحت ستار عدم حماية الدولة لكرامة وحقوق أبنائها المسيحيين، وقد لاقت اهتمام القنوات غير المصرية أيضاً نظراً لأن بها طرف عربياً وإن اختلفت توجهاتهما نحو رد فعل القيادة السياسية المصرية تجاه داعش، وسيتم توضيح كيفية عرض كل برنامج على حدة لتلك القضية التى تمس السيادة والأمن القومي لمصر.

- جاء الإطار الأساسى فى البرامج الثلاث ("من القاهرة" و "25 /30" - "المساء") الثأر لذبح 21 مصرى مسيحى فى ليبيا على يد داعش وانفرد برنامج "ما وراء الخبر" 240

بعرض إطار التسرع في الرد علي ذبح داعش ليبيا لمواطنين مصريين، وجاء أهم اطر الأسباب في برنامجى "من القاهرة" و "25 /30" مكافحة الإرهاب الخارجي، وقد عرض برنامج "ما وراء الخبر" أن تلك الضربة (غارات على ليبيا) من أجل احتواء غضب الجماهير لتظل القيادة السياسية مسيطرة على الوضع الداخل دون قلق أو توتر، واستعادة هيبة الدولة بالخارج بما يصب في ضمان الشرعية الخارجية للرئاسة، في حين لم يعرض برنامج "المساء" أية أسباب أو حلول.

- اختلفت البرامج الأربع في عرضها لاتجاهات الأطر نحو أطراف تلك القضية والذي ظهر على النحو التالي: عرض برنامج " ما وراء الخبر" الإطار السلبى نحو داعش بشكل لايتناسب مع قدر وفجاعة الحدث بقوله أنهم لاقلب لهم ولا رحمة ولا يدركون أي مصالح إسلامية أوعربية، إلا أن عرضه الإطار السلبي نحو الرئيس السيسي كان الأبرز بتعليقه على سرعة رد الفعل المصرى والذي يُثير تساؤلات وإن الضربة الجوية (غارات درنة) لم تكن سوى لحظة إشهار لتدخل مصرى قديم في ليبيا.

واتفق البرنامجان المصريان في عرض الإطار الإيجابي نحو الرئيس السيسي إلا إنهما اختلفا في باقى الأطر، فجاء عرض الإطار الإيجابي في برنامج "25/30 " بوصف الضربة الجوية بموقف بطولي وقرار سريع من الرئيس، وانفرد برنامج " 25/30 " بعرض الإطار السلبي نحو الحكومة بوصفها جهازاً مترهلاً وسلفية الهوى وأنها لا تدير أوراق مكافحة الإرهاب الداخلية والخارجية جيداً، والإطار السلبي نحو الأزهر في وصفه لعلماء الأزهر بدعاة للقتل والردة وأنهم منتمون لجماعة الإخوان السلمين، والإطار السلبي نحو وسائل الإعلام في ضرورة تغيير القائمين على الإعلام جميعاً.

## ج- النتائج الخاصة بالدراسة المسحية:

1- أشارت نتائج الدراسة فيما يخص متابعة البرامج الحوارية عينة الدراسة، إن برنامج 25/30 جاء في المرتبة الأولى من حيث المتابعة، ويليه بنسبة قريبة في المرتبة الثانية برنامج من القاهرة، وهو ما قد يُعد مؤشر على تطور البرامج المصرية بشكل عام وارتفاع

مصداقيتها لدى المشاهد، وحصد برنامج ما وراء الخبر المرتبة الثالثة لكن بفارق كبير عن متابعة القنوات المصرية ويتفق ذلك مع عرضه لقضايا مختلفة عما تعرضه القنوات المحلية في الدول الأم أو نفس القضايا من توجهات وضيوف مختلفين، إلا أن ذلك في إطار خدمة البرنامج لتوجهاته السياسية ومواقفه الدولية، ومن ثم قد يهتم المشاهد بمتابعته حتى يتعرف على التوجهات المختلفة للقضايا البارزة، وياتى في المرتبة الأخبرة برنامج المساء بــ42% وبفارق طفيف عن المرتبة الثالثة وهو ما قد يعد مؤشراً إيجابياً كونه يبث من قناة حديثة العهد مقارنة بالإخبارية المصرية والعربية ويعكس ذلك قدرتها على المنافسة مع غيرها من البرامج.

2- فيما يخص عدد البرامج التي يتم متابعتها، جاء في المرتبة الأولى متابعة ثلاثة برامج حوارية في المرتبة الأولى بنسبة 46.2%، وقد يرجع ذلك لرغبة الجمهور في تكوين صورة كاملة عن القضية من خلال معرفة كل ما يُثار عنها في مختلف الشاشات ويؤكد ذلك أن الجمهور ليس متلقياً سلبياً للرسالة الإعلامية، وجاء في المرتبة الثانية متابعة برنامج واحد، وجاء في المرتبة الثانية متابعة برنامج على الخذ في الاعتبار اختلاف جنسية تلك القنوات وتوجهاتها.

3- واتضح تفوق المتابعة الدائمة لبرنامج 25/30 وتلاه برنامج من القاهرة مع تفوق البرنامج المصرى الخاص، وتفوقت المتابعة أحياناً لبرنامج المساء والمتابعة نادراً لبرنامج ما وراء الخبر.

4- وعن رأى المبحوثين في مستوى مصداقية القنوات البائة للبرامج الحوارية، جاء التجاه المبحوثين نحو مصداقية قنوات بنسب مرتفعة كالتالى: 83.5% On TV (83.5%) وهو ما يعكس تطوراً في علاقة المشاهد النيل للأخبار و34.4 Skynewsarabia، وهو ما يعكس تطوراً في علاقة المشاهد المصرى بقنواته المصرية إلا أن القنوات الحكومية مازالت تحتاج مزيد من التطوير المهني مصحوباً بدعم مادى حتى تستطيع المنافسة محلياً ثم إقليمياً، في حين حصدت قناة الجزيرة مستوى متوسطاً بنسبة (56.4%، ويتفق ذلك مع زيادة جرعة النقد والهجوم السياسي لمصر من خلال التحريف وعدم الموضوعية وتجاهل كثير من الأحداث مما يؤثر سلباً على مصداقية تلك القناة.

5- جاءت نسبة الانتماء الحزبى للمبحوثين ضعيفة جداً حيث مثلت حوالى 2.8% من إجمالى العينة، في حين احتل حزب الحرية والعدالة المرتبة الأولى بنسبة 45.5% وتلاه حزبا

الوسط والوفد بنسبة 27.3%، وهو ما قد يعد مؤشراً لغياب الإيمان بأهمية الأحزاب وتأثرها على الساحة السياسية.

6- وتبين من نتائج الدراسة لمقياس الفاعلية السياسية الداخلية للمبحوثين عينة الدراسة، إنه جاء في المرتبة الأولى من حيث تقييم المبحوثين لفاعليتهم المستوى المتوسط بحوالى 71.3% والمستوى المرتفع بحوالى 17.7%، ويعكس ذلك بشكل عام زيادة الوعى السياسي للمواطنين والذي قد يكون ساهم فيه الإعلام السياسي بشكل ما، كما أشارت الدراسة أيضاً إلى ارتفاع تقييم المبحوثين للفاعلية الخارجية لمؤسسة الرئاسة حيث جاء المستوى المرتفع في المرتبة الأولى بـ 68%، والمستوى المتوسط بـ 20.8%، وهو ما يعكس تطور علاقة المواطن بالمؤسسة السياسية.

7- اختلفت مستويات تبنى المبحوثين الأطر البرامج الحوارية، فقد جاء تبنى المبحوثين لأطر برامج من القاهرة و 25/30 والمساء بمستوى مرتفع، وجاء مستوى تبنى أطر برنامج ما وراء الخبر متوسط، ويتفق ذلك بشكل ما مع تقييم المبحوثين لمصداقية القناة البائة للبرنامج في طرح ومعالجة القضايا كما سبق توضيحه.

8- فيما يخص اتجاهات المبحوثين نحو الأداء الجزئى (تجديد الخطاب الديني)، ارتفع بشكل عام مستوى تقييم المبحوثين لها، حيث جاء المستوى المرتفع في المرتبة الأولى وبنسبة 86.7%، وفي المرتبة الثانية 9.3% المستوى المتوسط، وجاء في المرتبة الأخيرة المستوى المنخفض بـ 7% وقد يعكس ذلك بشكل ما وعى المواطن بأهمية تلك القضية ودورها في القضاء على الفكر المتطرف ودحض إدعاءتهم عن الإسلام.

9- فيما يخص اتجاهات المبحوثين نحو الأداء الجزئى (الضربة المصرية الجوية على داعش ليبيا)، ارتفع بشكل عام مستوى تقييم المبحوثين لها، حيث جاء المستوى المرتفع في المرتبة الأولى بنسبة 91.5% والمتوسط بنسبة 6% و المنخفض 2.5%، وقد يعكس ذلك وعى المشاهد بأهمية تلك القضية كرسالة هامة للتصدى للإرهاب واسترداد كرامة المواطن المصرى.

10- فيما يخص تقييم المبحوثين لتوجهات القنوات الباثة للبرامج نحو مؤسسة الرئاسة، جاء توجه قناة On TV نحو مؤسسة الرئاسة إيجابية في المرتبة الأولى وجاء في المرتبة الثانية قناة النيل للأخبار، ومع الأخذ في الاعتبار أن البرنامج المعروض على القناة الخاصة به جرعة كبيرة من النقد إلا أن ذلك قد يعنى وعى المشاهدين بالهدف من النقد

واختيارات القضايا التي يعرضها عن الرئاسة، وجاء الاتجاه المحايد في المرتبة الأولى في قناة Skynewsarabia وتلاه الإيجابي حيث كثيراً ما كانت تعرض جهود الرئاسة الخارجية والداخلية نحو النهوض بمصر بشكل مهنى محايد، وانفردت قناة الجزيرة بتفوق الاتجاه السلبي بنسبة 69.2% ويتفق ذلك مع طبيعة القضايا التي تُعرض عن مصر وخاصة مؤسسة الرئاسة وكيفية معالجاتها.

11- فيما يخص تقييم المبحوثين الأبعاد الأداء الكلى لمؤسسة الرئاسة، جاء تقييمهم المسياسة الخارجية في المرتبة الأولى حيث حصد المستوى المرتفع نسبة 95% ثم المتوسط 8.7% ثم المنخفض 8.8%، وتلاه تقييم المبحوثين للسياسة العامة حيث جاء المستوى المرتفع بنسبة 84% ثم المتوسط بنسبة 8.2% ثم المنخفض بنسبة 82.7%، وجاء في المرتبة الثالثة تقييم تفاعل الرئاسة مع مؤسسات الدولة المستوى المرتفع بنسبة 82.7% ثم المتوسط 9.5% والمنخفض 7.8%، وجاء تقييم علاقة الرئاسة مع السلطات الأخرى المستوى المرتفع بنسبة 85.8%، وقد جاء المستوى المرتفع بنسبة 85.8% ثم المتوسط 9.5% ثم المنخفض بنسبة 85.8% ثم المتوسط تقييمهم للقرارت العامة مرتفع أيضاً فجاء المستوى المرتفع بنسبة 73% ثم المتوسط بنسبة 73% ثم المتوسط بنسبة 73% ثم المتوسط بنسبة 73% ثم المنخفض بنسبة 73% ثم المتوسط بنسبة 75% ثم المنخفض بنسبة 75%.

12- فيما يخص متابعة خطب وحوارات الرئيس، جاءت نسبة المتابعة في المرتبة الأولى ب 88%، ويؤكد ذلك إن حوارات وخطب الرئيس سواء الداخلية أو الخارجية بما فيها من شفافية في تناول الشأن المصرى والخطط والسياسات المستقبلية خاصة في الحوار الشهرى (حديث الرئيس) هي مصدر هام وموثوق من الجمهور، وبالرجوع للمقاييس التجميعية للدراسة لمستويات مقياس تقييم المبحوثين للأداء الإعلامي تبين أن المستوى المرتفع قد جاء في المرتبة الأولى بنسبة 7.7% والمتوسط بنسبة 1.7% والمنخفض 6.%.

#### ثائثاً: مقترحات الدراسة:

ف ضوء اهتمام الكاتبة بدراسة الأداء السياسى بشكل عام لتفعيل الدور الرقابى
 للإعلام، وتوحيد جهود وسائل الإعلام لخدمة متطلبات تلك المرحلة جاءت أهم المقترحات
 كما يلى:

- 1 إعادة بث وتلخيص النقاط المحورية في خطب وحوارات الرئيس في الأوقات والبرامج الأكثر مشاهدة لضمان وصولها لأكبر عدد من الشاهدين.
- 2- الاهتمام بالظهور الإعلامي للرئيس في البرامج الحوارية بالقنوات المعرية بقدر الاهتمام بالأحاديث المباشرة، فعلى قدر ما تتيحه الأحاديث المباشرة من تلقائية وإرتجال بقدر ما يعكس الحوار بعض الصفات وملامح الشخصية وهو ما يقريه من الجماهير.
- 3 الاهتمام بالجوانب الفنية في لقاءات الرئيس كحجم اللقطات وزوايا التصوير والمونتاج فعلى قدر ما تكون غير ملحوظة إلا أنها تؤثر سلباً على تفاعل الجمهور مع ما يتم عرضه.
- 4- الحرص على استضافة المفتصين من الإعلاميين والسياسيين للتعليق علي حوارات وخطب الرئيس المختلفة لتفسير وتحليل أبعادها الداخلية والخارجية.
- 5- التوجه للمشاهد بالخارج، بإنتاج برامج حوارية مصرية بلغات أجنبية لضمان توصيل صورة حقيقية عما يحدث بمصر خارجياً.
- 6- إنتاج وترجمة برامج وثائقية ومواد فيلمية بلغات مختلفة تعكس نجاحات الجيش المصرى لضمان تحقيق الأثر الإيجابي داخلياً وخارجياً.
- 7- تحديد أهم آليات وسائل الإعلام لإدارة الأزمات، متمثلة في الدقة والسرعة في الرد عبى
   أي خبر يهدف لإثارة الرأى العام وخلق أزمة
- 8- توحيد جهود وسائل الإعلام وتكاملها مع مواقع التواصل الاجتماعي لخدمة أولويات تلك المرحلة، بداية برصد ومراقبة كل ما يمس الجماعات الإرهابية، وصولاً لتفعيل المشاركة والرد على تساؤلات المتعاملين مع تلك الوسائل.
- 9- تسهيل تدفق العلومات بين لجان رصد مواقع الإرهاب على مواقع التواصل
   الاجتماعي ومباحث الإنترنت بما يضمن التكامل في مكافحة الإرهاب.
- 10- تدعيم مشاركة الشباب ودمجهم في العمل الإعلامي إلى جانب العمل السياسي،
   حيث أن هؤلاء الشباب هم الأكثر مهارة في مجال مواقع التواصل الاجتماعي.

- 11- تدريب القائمين عني الإعلام بالوزارات المختلفة عنى التفاعل مع وسائل الإعلام، بما يتيح الوصول للخبر الموثوق والدقيق.
- 12- تفاعل المسئولين والمختصين بشكل دائم وسريع مع وسائل الإعلام، خاصة في الأحداث الهامة بما يقضى على الشائعات ويهدىء الرأى العام.
- 13- الحرص على عدم عرض أو تكرار المواد الفيلمية الخاصة بالجماعات الإرهابية، والتي تهدف بث الرعب وتثير المشاهد المصرى بما يكفل حماية خصوصية الأفراد ويراعي مشاعر المشاهد ويبطل الأثر السلبى المقصود من تلك الجماعات.
- 14- التعرف على مشكلات مؤسسة الأزهر سواء مادياً أو علمياً أو إدارياً والمساهمة في حلها بما يضمن قدرتها وكفاءتها في محاربة الإرهاب.
- 15- براسة المسئولية الاجتماعية لبعض البرامج والفتاوي الدينية في ظل الظروف الحالية.
- 16- الاستفادة من خبرات أساتنة الاقتصاد المصرى وذوى الخبرة لحل أزمة الإعلام الحكومي ومشاكله المادية ومديونياته وتعثراته في الأجور، بما يساعد في تفعيل دوره المجتمعي.
- 17- الاستفادة من نجاحات الإعلام الخاص إدارياً ومالياً ودمج بعض تلك الكيانات مع
   الإعلام الحكومي.
- 18- الاهتمام بدراسة وقياس اتجاهات الشباب تحو بعض البرامج الرئاسية الخاصة بهم،
- 19- تحديد أولويات قياس الأداء السياسى بتلك المرحلة وذلك بتوجيه البحث العلمي نحو أداء وزارات كوزارة السياحة والاستثمار المميتهما حالياً.
- 20- تطبيق نظرية التهيئة المعرفية عملياً بعرض قضايا إيجابية وتكرارها لخلق تقييم واتجاه إيجابى، وذلك بتوجيه المسلسلات والأفلام لعرض الأماكن السياحية بمصر بما يخدم احتياجات تلك المرحلة ويتناسب مع حالة الاستقرار في تلك الأماكن.
- 21 دراسة أبعاد صورة مصر لدى الجمهور العربي وتأثيرها على الاتجاه السياحي نجوها.
  - 22 دراسة تقييم الصفوة الاقتصادية لسياسات وقرارات الحكومة المالية والنقدية.

# قائمة المحتويات

الصفحة	اللوضوع
5	مقدمة
9	الفصل الأول: مهام رئيس الجمهوريه في الدساتير المصرية
11	مقدمة الفصل
13	المبحث الأول: مفهوم الدستور وأهم مواده
13	-تعريف الدستور
15	- أساليب تعديل الدساتير
16	ً - أُسبَاب نشأة الدساتير
17	– أساليب نشأة الدساتير
18	<ul> <li>علاقة الدستور بالسلطة السياسية</li> </ul>
19	<ul> <li>أهم للواد التي يتضمنها الدستور</li> </ul>
23	المبحث الثاني: تطور مهام رئيس الجمهورية في الدساتير المصرية
23	أولًا: تعديل الدستور: (المفهوم والأسباب)
24	ثانيًا: مراحل تطور مهام رئيس الجمهورية بالدساتير المصرية
24	أ- المرحلة الملكية
27	ب- مرحلة ثورة 1952
30	جـ - دستور 1971 وتعديلاته
32	– مراحل تعدیلات دستور 1971 –
35	د- دساتیر ما بعد 25 ینایر
40	ه- مقارنة مهام رئيس الجمهورية في دساتير (1971 و2012 و2014)

47	ملخص الفصل الأول
49	الغصل الثاني: تقييم الأداء السياسي
51	مقدمة الفصل
53	المبحث الأول: الأداء السياسي المفهوم والعناصر
56	أُولًا: تقييم الأداء السياسي
58	ثانيًا: أساليب تقييم الأداء السياسي
60	ثالثًا: عناصر تقييم الأداء السياسي
60	أً النخبة السياسية
61	ب- السياسات والقرارات
63	ج- تقييم السياسات
64	د- القرارات السياسية
67	هــ- المؤسسات الحكومية
70	و- معايير الحكم الصالح
73	المبحث الثاني: العوامل المؤثرة عنى تقييم الأداء السياسي
73	اً ولًا: العوامل الخارجية
84	ثانيًا: العوامل الداخلية
87	أهم المشكلات السياسية الناثجة عن ضعف تقييم أداء الحكومة
89	مفهوم الدولة الفاشلة
93	مؤشرات الأداء الرئاسي في مصر
99	ملخص الفصل الثانى
101	الفصل الثالث: الإطار النظرى للدراسة
103	مقدمة الفصل
105	المبحث الأول: نظرية الأطر الإخبارية
105	أولاً: تعريفات الإطار
107	ثانياً: مكونات الإطار الأخباري
108	ثالثاً: أنواع الأطر الإخبارية

111	رابعاً: تأثير الأطر الإعلامية على الجمهور
113	المبحث الثاني: نظرية التهيئة المعرفية
113	أولاً: تعريف التهيئة
114	ثانياً: المفاهيم الأساسية للنظرية
117	تالثاً: متغيرات نظرية التهيئة المعرفية
117	1- المتغير الأساسي في النظرية
118	2- المتغيرات الوسيطه
121	ملخص الفصل الثالث
123	الفصل الرابع: إجراءات ونتائج الدراسة التحليلية للبرامج الحوارية
125	المُبحث الأول: إجراءات الدراسة التحليليه
129	المبحث الثاني: النتائج العامة للدراسة التحليلية
137	ولا: حجم الاهتمام بمؤسسة الرئاسة بالبرامج الحوارية
140	ثانيًا: التغطية الجغرافية لقضايا مؤسسة الرئاسة
141	ثالثًا: أنواع القضايا المعروضة عن مؤسسة الرئاسة بالبرامج الحوارية
143	رابعًا: مدى الاهتمام بتقديم قضايا عن مؤسسة الرئاسة تناسب الأحداث بمصر
144	خامسًا: مدى الاهتمام بعرض قضايا حالية (حديثة) عن مؤسسة الرئاسة
145	سادسًا: أسلوب تناول البرامج الحوارية لقضايا مؤسسة الرئاسة
147	سابعًا: أساليب الإقناع التي تستخدمها البرامج في قضايا مؤسسة الرئاسة
150	تامنًا: مدى اهتمام البرامج الحوارية بعرض وجهات النظر المختلفة في
	قضايا مؤسسة الرئاسة
152	تاسعًا: الأطر المستخدمة في عرض قضايا مؤسسة الرئاسة
165	عاشرًا: أنواع الأطر المستخدمة في عرض قضايا مؤسسة الرئاسة
167	مادى عشر: اتجاه معالجة قضايا مؤسسة الرئاسة
169	لمبحث الثالث: التحليل الكيفي للقضايا البارزة في البرامج الحوارية
169	1- قضية تجديد الخطاب الديني
169	2 - قضية الضربة الجوية على داعش ليبيا
170	ولاً: تجديد الخطاب الديني
183	لتعليق على المعالجة الإعلامية لقضية تجديد الخطاب الديني
	1 "

: الضربة الجوية على داعش ليبيا	4
يق على المعالجة الإعلامية لقضية الضربة الجوية على داعش ليبيا	4
عث الرابع: اجراءات الدراسة الميدانية	7
يْج العامة للدراسة الميدانية	7
لبرامج الحوارية التى يتابعها المبحوثين	7
مدد البرامج الحوارية التى يتابعها المبحوثين	8
تجاهات المبحوثين نحو مصداقية قنوات الدراسة	8
لانتماء الحزبى للمبحوثين	1
لأحزاب السياسية التى ينتمى لها المبحوثين	1
لفاعلية السياسية	1
طر القضايا المعروضة في البرامج الحوارية	3
ص القصل	5
مة الدراسة ومقترحاتها	7
الخاتمة	7
: نتائج الدراسة	9
اثج التحليل الكيفى	9
نتائج التحليل الكيفى لأطر معالجة قضايا مؤسسة الرئاسة	4
لنتائج الخاصة بالدراسة المسحية	7
: مقترحات الدراسة	0
II.	

# د. سارة نصر محمد

مدرس بالمعهد العالى للإعلام وفنون الإتصال – مدينة الثقافة والعلوم – 6 أكتوبر

## المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس إعلام- جامعة القاهرة- كلية الإعلام-قسم الإذاعة والتليفزيون 2001.
- ماجستير-جامعة القاهرة كلية الإعلام قسم الإذاعة والتليفزيون 2010.
- دكتوراه جامعة القاهرة- كلية الإعلام قسم الإذاعة والتليفزيون 2018.

## الإنتاج العلمي:

بحث بعنوان "اعتماد الجمهور المصرى على الحملة الإعلامية الحكومية لتصحيح الشائعات الإلكترونية وعلاقته بمصداقية المواقع الاجتماعية الإلكترونية" - مجلة الإذاعة والتليفزيون-كلية الإعلام- جامعة القاهرة - 2019.

nasr\_sara81@yahoo.com

للتواصل: